

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО

САДРЖАЈ

1. Општи подаци

1.1. Назив, бр. и адреса пословне јединице

1.2. Вид пословне јединице

1.3. Средствима из којих се финансира

1.4. Структура предузећа и пословања

2. Основни подаци и стратегија развоја предузећа

2.1. Преглед пословања

2.2. Финансијски подаци

3. Циљеви

3.1. Регионална значајност предузећа

3.2. Циљеви

3.3. Општи циљеви

4. Детаљни подаци о пословању и развоју предузећа за период 2017-2021.

4.1. Финансијски подаци о пословању

4.2. Материјални ресурси, људски ресурси, знање и вештања

4.3. Технологија и организација пословања

5. Планирани период развоја и развој у периоду 2017-2021.

6. Мере за реализацију средњорочног плана

Краљево, фебруара, 2017. год.

САДРЖАЈ:

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

- 1.1. Статус, основни подаци Предузећа
- 1.2. Делатност од општег интереса
- 1.3. Организациона структура Предузећа
- 1.4. Структура и вредност капитала Предузећа

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР ПРЕДУЗЕЋА

- 2.1. Преглед основних прописа од утицаја на пословање предузећа
- 2.2. Стратегија развоја путне инфраструктуре града Краљева

3. АНАЛИЗА ДОСАДАШЊЕГ ПОСЛОВАЊА

- 3.1. Достигнути ниво развоја Предузећа
- 3.2. Распоживи технички капацитети
- 3.3. Кадровска структура
- 3.4. Осврт на остварене показатеље пословања

4. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2017 – 2021

- 4.1. Јачање кадровског капацитета
- 4.2. Инвестирање у објекте, механизацију, возила и опрему
- 4.3. Инвестиције у функцији ширења делатности

5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017 – 2021

6. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус, основни подаци

Јавно комунално предузеће „ПУТЕВИ“ Краљево основано је решењем Народног одбора општине Краљево 10.05.1961. године. Тада је имало један ваљак, магацин и запошљавало је 12 радника.

Од 01.01.1973. године пословало је као ООУР у саставу комуналне РО „Комуна“ Краљево све до 01.07.1990. године. а од тада као јавно предузеће. Решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 39027/2005 од 30.06.2005. је уписано у регистар предузећа као Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево.

1.2. Делатност од општег интереса

ЈКП „ПУТЕВИ“ обавља делатност од општег интереса за град Краљево, при чему претежна делатност Предузећа је:

42.11 Изградња путева и аутопутева (изградња, одржавање и реконструкција улица и путева у граду, другим насељима и ван насеља, као и аутопутева, друмова и других путева за возила и пешаке; површински радови на улицама, путевима, аутопутевима, мостовима или тунелима – асфалтирање путева, бојење и обележавање саобраћајних ознака на путевима и постављање ограда и саобраћајних ознака и слично; изградња аеродромских pista.

Поред претежне Предузеће врши и друге делатности:

81.29 Услуге уклањања снега и леда са улица и путева у граду и другим насељима, као и на саобраћајницама ван насељених места.

Поред претежне Предузеће врши и друге делатности:

23.61 производња производа од бетона намењених за грађевинарство,

23.63 производња свежег бетона,

23.70 сечење, обликовање и обрада камена,

42.13 изградња мостова и тунела,

42.21 изградња цевовода,

42.91 изградња хидротехничких објеката,

43.11 рушење објеката,

43.12 припремна градилишта,

43.99 остали непоменути специфични грађевински радови,

49.41 друмски превоз терета,

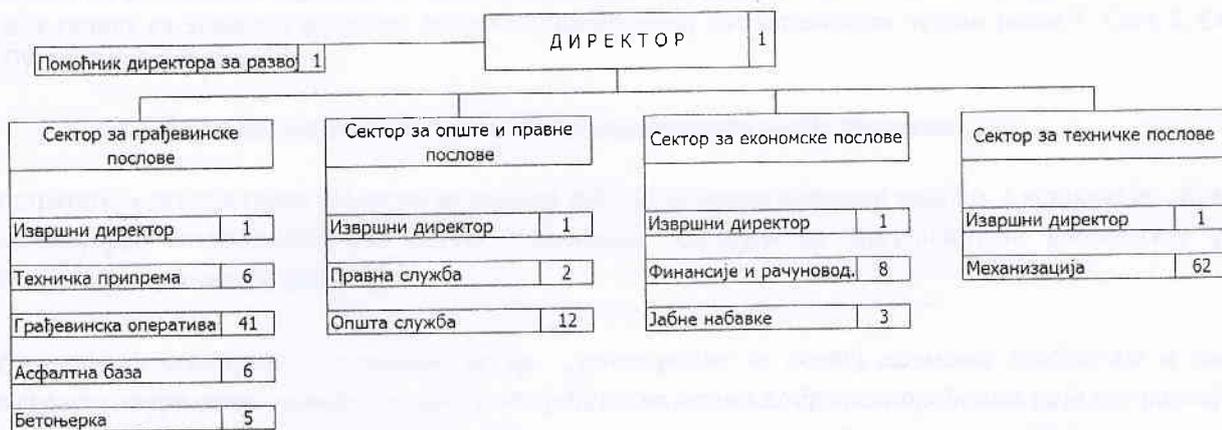
72.12 инжењерске делатности и техничко саветовање у вези са пројектима за нискоградњу, хидроградњу и саобраћај,

- 81.30 услуге уређења и одржавања околине,
- 08.11 експлоатација грађевинског камена, песка, глине и других сировина за грађевинске материјале,
- 08.12 експлоатација шљунка, песка, глине и каолина.
- 80.10 делатност приватног обезбеђења.

1.3. Организациона структура Предузећа

Свеукупна аквитност предузећа, почев од 2017. године, а након Измена и допуна Статута (пречишћен текст донет 14.12.2016. године) одвија се кроз четири сектора:

- Технички сектор у чијем саставу је грађевинска и транспортна механизације и погон механизације;
- Грађевински сектор у чијем је саставу техничка припрема, погон Бетоњерка, Асфалтна база и грађевинска оператива;
- Правни сектор у чијем саставу је општа и правна служба и чуварска служба;
- Финансијски сектор у оквиру којег су Финансије и рачуноводство и Јавне набавке.



1.4. Структура и вредност капитала

Капитал ЈКП „Путеви“ је у државној својини 100%, а порекло капитала је искључиво домаће. Предузеће нема пословне и друге организационе целине на територији других општина.

У Агенцији за привредне регистре Републике Србије уписан је (и уплаћен) новчани капитал у вредности од 100 динара. У току је утврђивање вредности свеукупне имовине са којом располаже ово предузеће, а на основу извештаја Комисије за процену вредности непокретности именоване решењем директора бр. 389 од 23.03.2016. године и комисије за процену вредности капитала (решење бр. 882 од 16.06.2016. године) на дан 31.07.2016. године вредност капитала износи:

- Процењена вредност непокретне имовине 38.809.854,16 динара;
- Процењена вредност покретне имовине..... 165.431.300,00 динара;
- Укупно основни капитал и стална имовина 204.241.154,16 динара;**

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР ПРЕДУЗЕЋА

2.1. Преглед основних прописа од утицаја на пословање предузећа

ЈКП „ПУТЕВИ“ обавља делатност од посебног интереса у складу са:

- Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“ бр. 15/2106);
- Законом о комуналним делатностима („Сл. Гласник РС“ бр. 88/2011; 104/2016);
- Законом о јавним путевима („Сл. Гласник РС“ 101/2005; 123/2007; 101/2011; 93/2012; 104/2013);
- Закона о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. Гласник РС“ 9/2016);

Делатности одржавања, реконструкције и изградње улица и путева у насељима и ван насеља ЈКП „Путеви“ обавља и на основу Одлуке о комуналном уређењу града Краљева („Сл. Лист општине Краљево“ бр. 31/1998, а у складу са Програмом уређивања грађевинског земљишта (који доноси Скупштина града Краљева сваке године) из којег проистиче Програм одржавања јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљева.

Предузеће, у складу са прописима о јавним набавкама, има на територији града Краљева искључиво право обављања делатности одржавања, реконструкције и изградње улица и путева у насељима и ван насеља, који се, у складу са Законом о јавним путевима, категоришу као општински путеви (члан 7. Став 2. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево).

2.2. Стратегија развоја путне инфраструктуре града Краљева

У стратегији развоја града Краљева за период 2015-2020 као сатратешки циљ бр. 2 истакнут је „Квалитетан и континуиран инфраструктурни развој територије усклађен са могућностима економског развоја и капацитетима животне средине“.

У наведеној стратегији наглашено је да „потенцијали за развој друмског саобраћаја и саобраћајне инфраструктуре леже у чињеници да је постојећа путна мрежа добро распоређена и да је хијерархијски веома добро повезана, а као посебно вредан потенцијал истиче се положај државних путева првог и другог реда у путној мрежи града“.

Укупна дужина путева првог реда износи 128 км. док дужина државних путева другог реда је 139 км. Оно што очито недостаје граду Краљеву је аутопут, чија је изградња у плану (у за сада недефинисаном року) а укупна дужина тог аутопута (тзв. Моравски коридор) кроз територију града Краљев износи 31.534 км. На националном нивоу, тај проблем је истакнут као један од приоритета, имајући у виду да недостатак ауто пута много утиче на привредни и економски развој овог дела Србије, посебно ако се ради о развоју туризма, прерађивачке индустрије и пољопривреде.

У поменутој стратегији, у области развоја саобраћајница посебно је наглашен недостатак обилазнице, што проузрокује загушење саобраћаја, неповољно дејство на заштиту животне средине, низак ниво безбедности у саобраћају. Осим тога, важан је и проблем лошег квалитета асфалтних застора на већини локалних путева, недостатак бицикличких стаза у градском и приградском подручју, недостата пешачких стаза и недовољан број паркинг места у ужем градском језгру.

3. АНАЛИЗА ДОСАДАШЊЕГ ПОСЛОВАЊА

3.1. Достигнути ниво развоја Предузећа

Према међународним стандардима финансијског извештавања који важе у овом тренутку, ово предузеће је сврстано у мало предузеће, које запошљава око 150 радника и прави годишњи промет кој не прелази 4 милиона евра. „Путеви“ у континуитету бележе позитиван пословни резултат и улажу значајна средства у занављање капиталне опреме. Без обзира на законска ограничења у погледу пријема недостајућих кадрова предузеће успева да одржи завидан кадровски потенцијал који омогућава успешну и квалитену реализацију уговорених послова како на пољима редовног оржавања, тако и у области изградње нове инфраструктуре.

3.2. Распоживи технички капацитети

Сви расположиви капацитети са којима располаже ово предузеће, у функцији су, пре свега, редовног летњег и зимског одржавања путне инфраструктуре на територији града Краљева, али и реконструкције и изградње путева, улица и других објеката нискоградње.

3.1.1. Производни и други пословни погони:

Назив Локација	Намена Пословног капацитета	Површина Покривеног Простора (м ²)	Површина Непокривеног Простора (а)	Технички Капацитет
Шеовац Бетоњерка	Производња сировог бетона и бетонских елемената	210	63	10 м ³ Дневно
Адрани Асфалтна база	Производња асфалта Лагер каменог агрегата и шљунка	490	74	40 т/сат 6.000 м ³
Ул Војводе Степе Механизација	Радионички простор Грађевинска и транспортна механизација	300	11	--
Ул. Цара Лазара Пословодство	Администрација Техничка припрема	85	-	У закупу још 165 м ²

3.1.2. Грађевинска и транспортна механизација и возни парк:

Редни Број	Врста Средства	Старост до 10 година	Старија од 10 година	Укупно
	А) Грађевинска механизација			
1.	Багери точкаши	2	2	4
2.	Багери гусеничари	-	2	2
3.	Комбинирке	1	4	5
4	Грејдери	-	3	3

5.	Финишери	1	1	2
6.	Ваљци	2	7	9
7.	Утоваривачи	-	3	3
8	Грејдери	-	3	3
	Б) Транспортна средства			
1.	Камиони троосовинци	2	-	2
2.	Камиони кипери са дуплом вучом	1	2	3
3	Камиони кипери	3	11	14
4.	Камиони миксери	1	-	1
5.	Путарска возила	2	3	5
6.	Доставна возила	1	1	2
7.	Теренска возила	1	-	1
8.	Путничка возила	2	4	6
	В) Остала механизација	1		
1.	Нисконосеће приколице	-	2	2
2.	Лаке приколице	-	3	3
3.	Трактори	2	1	3
4.	Виртгени	-	2	2
5.	Машине за фарбање	1	1	2

3.3. Кадровска структура

ЈКП „Путеви“ своју активност заснивају на ангажовању стално запослених радника, а за поједине врсте послова ангажују сезонску радну снагу. Квалификациона структура је задовољавајућа, уз констатацију да недостају квалификовани радници грађевинске струке и руковоаци грађевинске и транспортне механизације.

3.3.1. Квалификациона структура

Образовање	Степен Образовања	Технички сектор	Грађевински сектор	Правни сектор	Финансијски сектор	Укупно
Високо Образовање	VII	2	6	2	5	15+1
Више Образовање	VI	1	2	2	1	6
ВКВ Образовање	V	1	-	-	-	1

Средње Образовање	IV	5	11	2	6	26
Квалификовани Радници	III	54	23	2	-	79
Ниже Образовање	II	-	14	3	-	17
Неквалификовани Радници	I	-	3	4	-	7
УКУПНО:	+1	63	59	15	12	150

3.3.2. Структура високог образовања:

Степен образовања	Технички Сектор	Грађевински Сектор	Правни сектор	Финансијски Сектор	Укупно
Грађевински Инжењери	-	5	-	-	5
Машински Инжењери	2	-	-	-	2
Правници	-	-	2	-	2
Економисти	-	-	-	5	5+1
Геолошки инжењери	-	1	-	-	1

3.4. Осврт на остварене показатеље пословања:

3.4.1. Физички обим пословања

Ред. број	Врста Производа	Јед. мере	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
1.	Производња бетона и бетонских елемената	м3	1.816	2.197	2.143	1.540	1.128
2.	Производња асфалта	тона	24.898	17.740	15.875	18.660	13.080
3.	Уградња асфалта	м2	174.288	124.180	111.125	130.620	91.560
4.	Реконструкција Улица	м1	-	980	800	910	800
5.	Изградња путева по Месним заједницама	м1	7.230	9.278	9.489	9.162	8.418
6.	Канализациона Мрежа – изградња	м1	2.500	5.000	5.000	1.600	200

3.4.2. Потрошња репроматеријала и енергената

Ред. број	Врста енергента	Јед. мере	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
1.	Битумен	Тона	1.119.302	798.500	714.380	838.860	588.700
		000 дин.	83.513	56.632	49.571	35.608	22.608
2.	Мазут средњи	Тона	3	124.820	115.880	101.500	60.220
		000 дин.	179	8.430	7.677	5.255	2.530
3.	Евро дизел	Лит.	293.492	185.701	239.633	197.956	220.805
		000 дин.	34.090	26.367	30.637	25.713	27.536
4.	Гасно уље	Тона	243.497	53.992	57.443	76.873	76.117
		000 дин.	23.182	7.618	8.372	9.848	9.401
15.	Камени агрегат	Тона	40.104	39.488	43.971	43.297	32.425
		000 дин.	32.236	34.703	34.425	33.400	28.299

3.4.3. Кретање зарада и броја запослених

Ред. Број	Статус запослених	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
1.	Стално запослени радници	160	158	156	145	140
2.	Сезонски радници (уговори, повремени посл)	11	17	13	16	18
3.	Просечна нето зарада	35.525	35.226	40.092	39.789	39.590

3.4.4. финансијски показатељи

Ред. Број	Елементи биланса Успеха	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
	ПРИХОДИ (у 000 дин)					
1.	Приходи од одржавања	150.000	152.509	152.914	151.198	158.111
2.	Приходи од изградње	189.242	223.709	291.768	218.921	152.634
3.	Остали приходи	5.794	10.103	26.811	12.862	2.700
	Укупно Приходи:	345.036	386.321	471.494	382.981	313.445
	РАСХОДИ					
1.	Трошкови репроматер. и енергије	204.565	170.021	170.376	141.704	119.706
62.	Бруто зараде	94.515	100.007	102.072	102.217	103.185
3.	Производне услуге	37.997	20.948	98.975	22.553	21.333
4.	Амортизација	14.477	18.742	18.630	17.234	17.932

5.	Остали расходи	69.035	42.404	46.071	52.545	13.688
	Укупно Расходи:	420.589	352.122	435.869	336.253	308.774
+	Остварена ДОБИТ:	-	34.199	32.138	44.849	5.783
-	Остварени ГУБИТАК:	75.553	-	-	-	-

3.4.5. Преглед инвестиционих улагања (у 000 дин)

Ред. Број	Инвестициона улагања	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.
	А) Врста улагања					
1.	Улагања у крупну опрему	-	13.037	13.756	28.394	26.657
2.	Улагања у ситну опрему	2.606	1.907	1.489	1.380	598
	Укупна улагања	2.606	14.944	15.245	29.774	29.694
	Б) Извори финансирања					
1.	Сопствена средства	2.606	9.944	10.245	11.474	19.496
2.	Кредитна средства	-	-	-	18.300	10.198
3.	Субвенције Града	-	5.000	5.000	-	-
	Укупно:	2.606	14.944	15.245	29.774	29.694
	В) Спецификација набаављене опреме					
1.	Транспортна средства	-	9.117	2.278	2.660	2.847
2.	Грађевинске машине	-	3.499	12.103	18.300	18.022
3.	Остала опрема	1.390	2.328	861	7.080	6.386
4.	Улагања у грађевинске објекте	1.216	-	-	1.734	3.073
	Укупно:	2.606	14.944	15.245	29.774	29.694

4. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2017 – 2021

4.1. Јачање кадровског капацитета

Сходно закону о евидентирању максималног броја запослених у јавном сектору (Сл.гласник РС бе. 68/2015; 81/2016 и Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему (Сл. Гласник РС бр. 103/2015) на снази је забрана запошљавања радника на неодређено време у јавном сектору. О евентуално новим запошљавањима на неодређено одлучује посебна Владина комисија која разматра захтеве јавних предузећа.

Оваква ситуација не погодује јавним предузећима која имају константну упусленост, као што је случај са „Путевима“. За протекле 4 године углавном због одласка у пензију „Путеве“ је напустило 25 радника. У највећем делу су у питању возачи, машинисти и грађевински радници. То заправо, значи да се предузеће суочава са недостатком радне снаге која директно ради на производњи, односно на пружању услуга одржавања.

ЈКП „Путеви“ ће се у наредном претогодишњем периоду поред школовања и стручног усавршавања постојећих кадрова ослањати на пријем сезонске радне снаге за сезонске послове, као и на повремене и привремене послове за оне радове који нису предвиђени систематизацијом, а за којима се повремено укаже потреба.

4.1.1. Пројекција кадрова у наредном периоду:

Образовање	Степен Образовања	Технички сектор	Грађевински сектор	Правни сектор	Финансијски сектор	Укупно
Високо Образовање	VII	2	7	3	6	18+1
Више Образовање	VI	2	4	2	1	9
ВКВ Образовање	V	3	-	-	-	3
Средње Образовање	IV	4	11	2	5	22
Квалификовани Радници	III	52	23	5	-	80
Ниже Образовање	II	-	12	1	-	13
Неквалификовани Радници	I	-	2	2	-	4
УКУПНО:		63	59	15	12	150

4.1.2. Структура високог образовања:

Степен образовања	Технички Сектор	Грађевински Сектор	Правни сектор	Финансијски Сектор	Укупно
Грађевински Инжењери	-	6	-	-	6
Машински Инжењери	2	-	-	-	2
Правници	-	-	3	-	3
Економисти	-	-	-	5	5+1
Геолошки инжењери	-	1	-	-	1
Рударски инжењери	-	1	-	-	1
Укупно:	2	8	3	5	18

4.2. Инвестирање у објекте, механизацију, возила и опрему

И поред чињенице да су у протеклом периоду остварена значајна инвестициона улагања у објекте и опрему, она ипак нису довољна, обзиром на општу застарелост погона, транспортне и грађевинске механизације. Имајући у виду нерешен статус погона механизације, водоплавност погона за производњу бетона, плаћање закупа пословног простора и друге недостатке неопходно је издвојити значајна финансијска средства за објекте, погоне и опрему.

Када је у питању измештање погона механизације са постојеће локације где не постоје услови за нормалан и безбедан рад радионичког сервиса, неопходно је (уз помоћ оснивача) изнаћи нови простор на коме се безбедно може сместити радионица за поправку и одржавање возила и механизације, магацински простор, сервис за прање и подмазивање возила и машина, паркинг, зимска служба, канцеларијски простор и остали пратећи садржаји.

4.3. Инвестиције у функцији ширења делатности

Ово предузеће годишње издваја значајна средства за набавку каменог агрегата у чију цену учествује превоз у распону од 40-50% у зависности од испоручиоца, што значајно поскупљује овај репроматеријал у односу на конкурентна предузећа. И поред поседовања права на експлоатацију шљунка из приобаља Мораве, врши се набавка сепарисаног шљунка по знатно вишим ценама.

Ова два ресурса су нарочито важна када се има у виду започета активност на изградњи заобилазнице од индустријске зоне код Магнохрома према Ибарској магистралаи и иницијатива за изградњу Моравског коридора од Појата до Прељине чији је почетак пројектовања и изградње предвиђен у овом петогодишњем периоду.

Са напред изнетог, а уз детаљнију анализу потребно је наставити са истражним радовима на отварању каменолома, изградњи постројења за сепарацију шљунка, опремању погона бетоњерке за израду бетонске галантерије.

4.4. Структура потребних капиталних улагања

4.4.1. Табеларни приказ потребних улагања

Ред. Број	Назив инвестиције	Сопствена Средства	Кредитна Средства	Укупно Средства
	А) Улагања у објекте			
1.	Изградња објеката за потребе механизације	10.000	10.000	20.000
2.	Адаптација пословног Простора	5.000	5.000	10.000
3.	Модернизација асфалтне базе	10.000	10.000	20.000
	Укупно улагања у објекте:	25.000	25.000	50.000
	Б) Улагања у модернизацију машинског и возног парка			
1.	Машински парк (грејдер, комбинирка, ваљци и друга опрема)	7.000	13.000	20.000
2.	Возни парк (набавка већих камиона и доставних возила)	2.500	17.500	20.000
3.	Опрема за сепарацију шљунка	5.000	-	5.000
	Укупно улагања у опрему:	14.500	30.500	45.000
	В) Улагања у активирање каменолома			
1.	Изградња монтажних објеката	2.000	-	2.000
2.	Набавка постројења за каменолом	10.000	10.000	20.000
3.	Остала неподвижна улагања	5.000	-	5.000
	Укупно улагања у каменолом:	17.000	10.000	27.000
	Г) остала улагања			
1.	Улагања у пројекте модернизације пословања	2.000	8.000	10.000
2.	Улагања у истражне радове	2.000	-	2.000
3.	Остала неподвижна улагања	5.000	-	5.000
	Укупно остала улагања:	9.000	8.000	17.000
	УКУПНО УЛАГАЊА:	65.500	73.500	139.000

4.4.2. Динамика инвестиционих улагања

Ред. број	Назив инвестиције	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2017-2021.
1.	А) Модернизација објеката	12.000	8.000	20.000	10.000	-	50.000
2.	Б) модернизација машинског и воз. парка	21.800	10.500	7.700	-	5.000	45.000
3.	В) улагање у активирање каменолома	-	5.000	15.000	7.000	-	27.000
4.	Г) Остала улагања	1.000	3.000	4.000	4.000	5.000	17.000
	УКУПНО УЛАГАЊА:	34.800	26.500	46.700	21.000	10.000	139.000

Обим и динамика инвестиционих улагања у посматраном петогодишњем периоду дати су на основу садашњих процена одвијања грађевинских активности које се дефинишу Програмом уређивања грађевинског земљишта града Краљева, а усклађиваће се са динамиком одвијања активности на пројектовању и изградњи заобилазнице, а нарочито моравског коридора.

5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017 – 2021. ГОДИНЕ

Ред. Број	Елементи биланса Успеха	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
	ПРИХОДИ (у 000 дин)					
1.	Приходи од одржавања	160.000	165.000	170.000	175.000	180.000
2.	Приходи од изградње	170.800	185.000	200.000	215.000	220.000
3.	Остали приходи	4.600	8.000	8.000	10.000	10.000
	Укупно Приходи:	335.400	358.000	378.000	400.000	410.000
	РАСХОДИ					
1.	Трошкови репроматер. и енергије	134.570	145.000	165.000	177.000	182.000
2.	Бруто зараде	104.660	105.000	105.400	106.000	106.500
3.	Производне услуге	26.270	32.000	33.600	39.000	39.000
4.	Амортизација	20.000	22.000	23.000	23.000	25.500
5.	Остали расходи	45.550	46.000	45.000	49.000	51.000
	Укупно Расходи:	331.050	350.000	372.000	395.000	404.000
+	Остварена ДОБИТ:	4.350	8.000	6.000	5.000	6.000
-	Остварени ГУБИТАК:	-	-	-	-	-

6. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Путеви“ Краљево представља смернице за деловање у наредном петогодишњем периоду. Циљ Предузећа је да и у наредних пет година одржи економску стабилност и да поверене задатке који проистичу из Оснивачког акта и Статута предузећа извршава у складу са позитивним прописима који се односе на путну инфраструктуру и безбедност на путевима.

Да би стратегија била и остварена, потребно је предузимати низ мера и активности које се огледају у следећем:

- **Побољшање унутрашње организације рада:** Изменом статута уведена је унутрашња организација по секторима што уз координисани рад пословодства ствара предуслове за побољшање унутрашње организације; боља систематизација и јасније процедуре, формирање бригаде за хитне интервенције у циљу регулисања хаваријских оштећења;
- **Јачање кадровске структуре:** перманентна едукација (праћење свих прописа везаних за делатност, учешће на стручним семинарима, обука руковалаца, преквалификација радника);
- **Ширење делатности:** производња камена, сепарација шљунка, сервисна делатност, лабораторија за испитивање асфалта и бетона;
- **Модернизација опреме:** наставак са набавком грађевинске механизације и транспортних средстава;
- **Подизање нивоа ефикасности у раду:** перманентно праћење учинака по градилиштима и увођење стимулација;
- **Рационализација трошкова пословања:** појачана контрола утрошка свих ресурса; повећање енергетске ефикасности;
- **Примена нових технологија:** нарочито у производњи асфалтних мешавина;
- **Увођење стандарда:**
 - ISO 9000 (Sistemi menadžmenta kvalitetom (QMS));
 - ISO 14000 (Sistem menadžmenta zaštitom životne sredine (EMS));
 - OHSAS 18000 (Sistem menadžmenta zaštite zdravljai bezbednosti na radu);



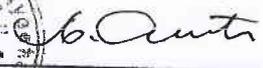
Директор,
Гољиб Милош
Гољиб Милош, дипл.ек.

На основу члана 22. и члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016) и члана 14. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево, Надзорни одбор ЈКП „Путеви“ Краљево на седници одржаној дана 03.03.2017. године, донео је:

ОДЛУКУ
о доношењу средњорочног плана
ЈКП „Путеви“ Краљево за период 2017 – 2021. године

1. Доноси се Средњорочни план ЈКП „Путеви“ Краљево за периоду 2017 – 2021. године.
2. План из тачке 1. ове одлуке доставља се оснивачу.
3. За спровођење постављених циљева и извршење задатака из Програма пословања за 2017. годину задужује се директор Предузећа.

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО, ДАНА 03.03.2017. ГОДИНЕ, БРОЈ 285

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Лјубиша Стевановић

