

# **ЈКП “ПУТЕВИ” КРАЉЕВО**

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА СА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ ЗА 2025. ГОДИНУ**



**КРАЉЕВО, НОВЕМБАР 2024. ГОД.**

## Sadržaj

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ .....	2
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА .....	2
1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА .....	3
1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА .....	3
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА .....	4
1.5. ПОСЛОВОДСТВО И НАДЗОРНИ ОДБОР .....	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2024. ГОДИНИ.....	6
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ .....	6
2.2. ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ .....	8
2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА .....	22
2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ .....	24
2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА.....	24
2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ .....	25
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	26
3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „ ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО .....	26
3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА .....	29
3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ .....	30
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	39
4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА.....	39
4.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА.....	45
4.3. ПЛАНИРАНИ ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА .....	49
4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И ТРОШКОВА .....	51
4.5. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА.....	54
4.6. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА .....	54
4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....	56
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....	59
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	60
6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОЈ.....	60
6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ .....	61
6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА.....	63
6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2024. ГОДИНУ Бруто 1.....	64
6.5. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1 .....	68
6.6. НАКНАДЕ НАДЗОРНОМ ОДБОРУ.....	70
6.7. НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ .....	72
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	74
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И ОПРЕМЕ.....	75
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	78
9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....	79
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	81

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

## 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево, основано је и послује као јавно предузеће које обавља делатност од посебног друштвеног интереса за град Краљево. Оснивач тј. Скупштина града Краљева има право да уређује и обезбеђује послове који се односе на изградњу, реконструкцију, одржавање, заштиту, коришћење, развој и управљање улицама, локалним и некатегорисаним путевима.

Делатност, правни положај и статус Предузећа утврђени су Оснивачким актом ЈКП „Путеви“ Краљево, Статутом Предузећа (преч.текст, бр. 1988 од 14.12.2016.), док су права и обавезе запослених утврђени Колективним уговором предузећа (објављен у „Служб. Листу града Краљева“, бр. 32 од 13.10.2021.год).

Предузеће обавља делатност од посебног интереса у складу са Законом о комуналним делатностима и Законом о јавним предузећима у којој је главна делатност: изградња, реконструкција, одржавање и оправка улица, локалних и некатегорисаних путева, бицикличких, пешачких стаза и других јавних површина са припадајућом вертикалном и хоризонталном сигнализацијом.

Наведене послове из претходног става, предузеће обавља у складу са Одлуком о комуналном уређењу града Краљева и Програмом одржавања јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљева за 2025. годину.

Поред наведених делатности ЈКП „Путеви“ врши изградњу нових саобраћајних објеката, доградњу и реконструкцију путева и улица на тржишту, производњу бетона и бетонских елемената, изградњу других грађевинских и хидрограђевинских објеката, израду техничке документације и друго.

Предузеће поседује Решења о испуњености услова – Лиценца за:

- Израду грађевинских пројеката за објекте нискоградње и израду грађевинских пројеката за објекте нискоградње за магистралне и регионалне путеве и путне објекте и
- Извођење грађевинских радова на објектима нискоградње и грађевинских радова на магистралним и регионалним путевима и путним објектима.

## ПОДАЦИ ИЗ РЕГИСТРА ПРЕДУЗЕЋА

1. Скраћени назив: ЈКП „ПУТЕВИ“
2. Пун назив: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ПУТЕВИ“
3. Оснивач: Скупштина града Краљева
4. Поштански број: 36000
5. Седиште: 36000 Краљево, Цара Лазара 44
6. Округ: Рашки управни округ
7. Директор: Мирко Вуковић
8. Телефони: 036/334-775, 036/318-180
9. Факс:036/318-181
10. e-mail: [kraljevo@jkpputevikv.rs](mailto:kraljevo@jkpputevikv.rs)  
[putevi.finansije@gmail.com](mailto:putevi.finansije@gmail.com)
11. Број текућег рачуна: 200-3191950101003-62 Поштанска штедионица
12. Филијала управе за трезор: 050 Краљево

13. Порески идентификациони број: (ПИБ) 100241286
14. Матични број: 07190778
15. Шифра делатности: 42.11 и 81.29
16. Потврда о извршеном евидентирању за ППЕДВ: 128066062
17. Број решења о упису у регистар привредних субјеката БД 82073/2020 од 12.11.2020. год.

## **1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА**

**Визија Јавног комуналног предузећа „Путеви“** је да буде угледно, успешно и водеће предузеће за изградњу и одржавање путева на територији града Краљева, да из године у годину увећава своје учешће на изградњи инфраструктурних објеката у окружењу, да достигне највише стандарде у путарској индустрији како у погледу квалитета и ефикасности у процесу производње и пружања услуга, тако и у области заштите животне средине, безбедности и здравља (Стандарди ISO 9000, ISO14000, OHSAS, HSE).

**Мисија Јавног комуналног предузећа „Путеви“** је да створи инфраструктурну основу за развој града Краљева са околином, да унапређује и одржава путну инфраструктуру за конфорно и безбедно одвијање саобраћаја како у летњем тако и у зимском периоду, да са пословним партнерима ради на очувању и унапређењу пословног амбијента и да обезбеди испуњење очекивања запослених уз константну бригу о заштити и очувању животне средине.

## **1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА**

Предузеће је донело Средњорочни план пословне стратегије и развоја (период 2022-2026. год. – одлука Надзорног одбора бр. 420 од 31.03.2022.год) и Дугорочну стратегију до 2026. године (одлука Надзорног одбора бр. 885 од 21.06.2016. године).

Основни циљ Дугорочног и Средњорочног плана пословне стратегије и развоја је континуирани раст, развој и унапређење основне делатности предузећа кроз квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга

## 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У оквиру предузећа ЈКП „Путеви“ као делови процеса рада постоје сектори, радне јединице и службе:

А) Сектор за опште и заједничке послове који чине:

- правна служба
- општа служба

Б) Грађевинско технички сектор који чине:

- служба техничке припреме
- грађевинска оператива
- асфалтна база за производњу асфалта свих врста
- бетоњерка за справљање сировог бетона и бетонске галантерије
- служба механизације за одржавање саобраћајне и грађевинске механизације
- служба јавних набавки

В) Финансијски сектор



## 1.5. ПОСЛОВОДСТВО И НАДЗОРНИ ОДБОР

Директор: Мирко Вуковић, дипломирани грађевински инжењер, именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-34/2022-I од 03.10.2022. године на период од 4 година.

Чланови Надзорног одбора:

Милован Ђуришић, дипломирани математичар – Председник, именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-79/2024-I од 27.11.2024. године на период од 4 године.

Драган Арсенијевић, дипломирани машински инжењер – члан из редова оснивача – именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-85/2022-I од 24.12.2021. године на период од 4 године.

Милорад Ердоглија, дипломирани грађевински инжењер – члан из редова запослених, решењем Скупштине града Краљева бр. 02-81/2024-I од 27.11.2024. године на период од 4 године.

Извршни директори:

Александар Терзић, дипл. грађевински инжењер, извршни директор за грађевинско техничка питања,  
Мирјана Стевановић, дипл. економиста, извршни директор за економска питања.

Према Закону о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“, бр.15/2016, 88/2019) члан 21, Председник и чланови Надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именована новог Надзорног одбора, односно именована новог председника или члана Надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

#### Физички обим производње – услуга

(у јединицама мере)

Ред бр.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	План 2024.	Процена 2024.	Индекс
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Асфалт	т	21.500	19.500	90,70
2.	Сирови бетон	м <sup>3</sup>	1.200	500	41.66
3.	Изградња канализације	м	1.200	0	0

#### Преглед извршених активности у 2024. години

у 000 динара

Ред бр.	Врста прихода/услуге	Укупно уговорено са ПДВ ом у 2024.	План За 2024. годину	Измене и допуне програма 2024	Процена реализације За 2024.годину са ПДВ ом	Индекс
(1)	(2)		(3)		(4)	(5)
<b>1.</b>	<b>Одржавање саобраћајне инфраструктуре</b>					
	В.1.1 Редовно и ургентно одржавање улица и јавних површина на територији града Краљева	79.650	75.000	4.650	79.533	
	В.1.1, В.1.2 Редовно и ургентно одржавање општинских путева на територији града Краљева	75.000	75.000	12.000	86.993	
	В.1.2, В.1.3 Редовно и ургентно одржавање некатегорисаних путева на територији града Краљева	22.000	20.000	2.000	22.552	
<b>2.</b>	<b>Одржавање у вези са управљањем грађевинским земљиштем</b>					
	В.1.4 Пресвлачење асфалтом јавних путева у надлежности ЛС (општинских путева и улица) у насељу и некатегорисаних асфалтних путева	27.971	19.218	8.753 +6.609	34.581	
	В.1.5 Одржавање неасфалтираних саобраћајница насипањем	20.000	20.000		19.473	
<b>3.</b>	<b>Инвестиционо одржавање</b>					
	Г.2.1.1 Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева на предлог Градског већа	94.788	22.881 +6.752	71.907 +3.124	104.652	
	Учешће грађана 15%	0	25.000	0	17.661	
	Г.2.1.2 Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева у сврху подстицаја производно-	8.875	7.989	886	8.876	

	привредних активности и развоја сеоског туризма, на предлог Градског већа					
<b>4.</b>	<b>Реконструкција и санација</b>					
	Г.2.1.4 Реконструкција Рудничке улице (наставак)	74.991 (уговор из 2024. г)		3.612		34.348
	Г.2.1.5 Реконструкција централне улице у Ушћу са аутобуском станицом и атмосферском канализацијом	32.000 (уговор из 2024. г)		30.000		40.000
	Г.2.1.9.Извођење радова на реконструкцији Ловћанске улице	16.158	16.082	75.600		17.617
	Извођење радова на платоу испред Шумарске школе	2.000				1.748
<b>5.</b>	<b>Изградња-тржиште, трећа лица</b>		33.600			45.600
<b>6.</b>	<b>Продаја бетона</b>		2.400			350
<b>7.</b>	<b>Рефакција акцизе</b>		15.000			12.000
<b>8.</b>	<b>Остали приходи</b>		2.000			2.000
<b>9.</b>	<b>Нефактурисана реализација у 2024. години</b>		0			36.477

Подаци у претходној табели се односе на реализацију извршених активности у 2024. години. У моменту израде овог плана и програма радови се увелико врше и прати динамика пословања. Износи су изражени са ПДВ ом због лакшег праћења извршења позиција по Програму одржавања, док се приходи у билансима и генерално извештавање приказује у износима без ПДВа.

Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево је технички и кадровски конципирано да задовољи потребе града Краљево везане за редовно летње и зимско одржавање саобраћајница, као и за инвестиционо одржавање ојачањем коловозне конструкције путева и улица у граду и ван насеља. За напред наведене активности средства се обезбеђују кроз Буџет града Краљево преко ЈП за уређивање грађевинског земљишта Краљево, кроз Програм уређивања грађевинског земљишта за 2025. годину и задовољење тих потреба су приоритет „Путева“. Слободне капацитете и друге ресурсе ово предузеће ангажује на тржишту, али тек пошто се реализују активности предвиђене Програмом одржавања путева и улица који за сваку годину посебно доноси Скупштина града Краљево.



## 2.2. ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

У следећој табели су приказани основни показатељи за израду процене резултата за 2024. годину који су коришћени за формирање Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за посматрани период.

Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Процена реализације за 2024	Структура %
(1)	(2)	(3)	(4)
<b>I ПРИХОДИ</b>			
<b>А) Приходи по програму уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта</b>			
1.	Приходи од редовног одржавања путева и улица	270.000.000,00	53,30%
2.	Приходи од инвестиционог одрж. путева и улица	112.000.000,00	22,11%
3.	Приходи од реконструкција (улице, путеви, тротоари)	65.000.000,00	12,83%
4.	Приходи од МЗ 15%	15.000.000,00	2,96%
5.	Приходи од изг. других објеката	30.000.000,00	5,92%
6.	Приходи од продаје материјала	1.000.000,00	0,20%
7.	Приходи од рефакције акцизе	12.000.000,00	2,37%
8.	Остали приходи	1.600.000,00	0,32%
	<b>Укупан приход</b>	<b>506.600.000,00</b>	<b>100,00%</b>

<b>II РАСХОДИ</b>			
<b>А)</b>	<b>Трошкови материјала и др.</b>	<b>208.550.000,00</b>	<b>41,72%</b>
<b>511</b>	<b>1. Материјал за израду</b>	<b>137.700.000,00</b>	<b>27,55%</b>
1.	Битумен	64.000.000,00	12,80%
2.	Емулзија	1.200.000,00	0,24%
3.	Камени агрегат (фракције, мешавина и еруптивнац)	56.400.000,00	11,28%
	<i>*фракције</i>	<i>23.000.000,00</i>	<i>4,60%</i>
	<i>*мешавине</i>	<i>31.000.000,00</i>	<i>6,20%</i>
	<i>*еруптивни агрегат</i>	<i>2.400.000,00</i>	<i>0,48%</i>
4.	Природни шљунак	1.200.000,00	0,24%
5.	Цемент	2.200.000,00	0,44%
6.	Грађевински материјал	6.000.000,00	1,20%
7.	Сепарисани шљунак	1.700.000,00	0,34%
8.	Со за путеве	4.000.000,00	0,80%
9.	Остали материјал за израду	1.000.000,00	0,20%
<b>512</b>	<b>2. Трошкови осталог материјала</b>	<b>12.450.000,00</b>	<b>2,49%</b>
1.	Материјал за текуће и инвестиционо одржавање	5.000.000,00	1,00%
2.	Резервни делови за текуће и инвестиционо одржавање	4.500.000,00	0,90%
3.	Боја за путеве	2.200.000,00	0,44%
4.	Канцеларијски материјал	400.000,00	0,08%
5.	Остали материјал	350.000,00	0,07%
<b>513</b>	<b>3. Гориво, мазиво и енергија</b>	<b>53.600.000,00</b>	<b>10,72%</b>
1.	Дизел гориво	28.000.000,00	5,60%

2.	Мазут средњи	10.000.000,00	2,00%
3.	Гасно уље	10.000.000,00	2,00%
4.	Мазиво	1.400.000,00	0,28%
5.	Бензин по дебитним картицама	700.000,00	0,14%
6.	Електрична енергија	3.500.000,00	0,70%
<b>515</b>	<b>4.Трошк. отписа алата, сит. инв., ауто гума и ХТЗ опреме</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>0,96%</b>
1.	Алат и ситан инвентар	800.000,00	0,16%
2.	ХТЗ опрема	1.500.000,00	0,30%
3.	Аутогуме и амбалажа	2.500.000,00	0,50%

<b>Б)</b>	<b>Трошкови зарада и накнада</b>	<b>177.146.991,00</b>	<b>35,44%</b>
1.	Нето зараде запослених	127.743.289,00	25,56%
2.	Порез на зараде	13.341.984,00	2,67%
3.	Доприноси на зараде на терет запосленог	36.061.718,00	7,21%

<b>В)</b>	<b>Остале накнаде и лични расходи</b>	<b>47.220.265,00</b>	<b>9,45%</b>
1.	Доприноси на терет послодавца	26.840.000,00	5,37%
2.	Трошкови по уговорима о делу и др.	395.000,00	0,08%
3.	Накнаде по уговорима о повременим и привременим пословима	0,00	0,00%
4.	Накнаде физичким лицима по основу уговора о закупу	0,00	0,00%
5.	Бруто накнаде члановима надзорног одбора	2.049.888,00	0,41%
6.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.050.000,00	0,21%
7.	Јубиларне награде запосленима	577.726,00	0,12%
8.	Помоћ запосленима	651.875,00	0,13%
9.	Превоз запослених са посла и на посао	6.062.221,00	1,21%
10.	Дневнице у земљи	240.000,00	0,05%
11.	Дневнице у иностранству	0,00	0,00%
12.	Солидарна помоћ запосленима	6.641.555,00	1,33%
13.	Стипендије ученицима и студентима	2.712.000,00	0,54%
14.	Хуманитарна помоћ	0,00	0,00%
17.	Остали лични расходи	0,00	0,00%

<b>Г)</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>21.636.000,00</b>	<b>4,33%</b>
1.	Подизвођачке услуге	11.000.000,00	2,20%
2.	Трошкови транспортних услуга	2.100.000,00	0,42%
	-транспортне услуге	100.000,00	0,02%
	-ПТТ услуге	150.000,00	0,03%
	-Трошкови телефоније	1.250.000,00	0,25%
	-ГПС трошкови	600.000,00	0,12%
3.	Трошкови текућег одржавања машина и опреме	4.500.000,00	0,90%
4.	Трошкови закупнине од правних лица и предузетника	215.000,00	0,04%
5.	Трошкови оглашавања на медијима	300.000,00	0,06%
6.	Трошкови рекламног материјала	300.000,00	0,06%
7.	Трошкови комуналних услуга	721.000,00	0,14%
	- одношење смећа	131.000,00	0,03%

	- утросак воде и канализације	150.000,00	0,03%
	- трошкови грејања	440.000,00	0,09%
8.	Остале производне услуге	2.500.000,00	0,50%

<b>Д)</b>	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>31.500.000,00</b>	<b>6,30%</b>
1.	Трошкови амортизације	23.500.000,00	4,70%
2.	Трошкови резервисања	8.000.000,00	1,60%

<b>Ђ)</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>9.023.951,00</b>	<b>1,81%</b>
1.	Трошкови непроизводних услуга	2.083.203,00	0,42%
	- Трошкови ревизије	384.648,00	0,08%
	- Трошкови здравствених услуга	115.000,00	0,02%
	- Трошкови стручног усавршавања (семинари, обуке за возаче)	514.555,00	0,10%
	- Трошкови интернета и интелектуалне својине	110.000,00	0,02%
	- Трошкови израде елабирата, пројеката и др.	614.000,00	0,12%
	- Остале непроизводне услуге	305.000,00	0,06%
2.	Нематеријални трошкови	6.940.748,00	1,39%
	- Трошкови репрезентације	606.400,00	0,12%
	* Репрезентација у сопственим просторијама	230.000,00	0,05%
	* Угоститељске услуге	290.000,00	0,06%
	* Издаци за 8. март	86.400,00	0,02%
	- Премија осигурања	3.200.000,00	0,64%
	- Трошкови платног промета	700.000,00	0,14%
	- Трошкови банкарских услуга	0,00	0,00%
	- Чланарине коморама и стручним удружењима	84.348,00	0,02%
	- Трошкови пореза	550.000,00	0,11%
	- Остали нематеријални трошкови	1.800.000,00	0,36%
	* Судске, административне и друге таксе	350.000,00	0,07%
	* Обележавање дана предузећа	250.000,00	0,05%
	* Трошкови смештаја радника на терену	400.000,00	0,08%
	* Претплата на часописе, новине и стручну литературу	240.000,00	0,05%
	* Трошкови судских спорова	210.000,00	0,04%
	* Остали непоменути нематеријални трошкови	350.000,00	0,07%

<b>Е)</b>	<b>Финансијски расходи</b>	<b>1.890.000,00</b>	<b>0,38%</b>
1.	Камата на револвинг кредите	0,00	0,00%
2.	Камата на инвестиционе кредите	1.790.000,00	0,36%
3.	Остали расходи камата	100.000,00	0,02%
4.	Негативне курсне разлике	0,00	0,00%

<b>Ж)</b>	<b>Остали непословни и ванредни расходи</b>	<b>2.885.000,00</b>	<b>0,58%</b>
1.	Расходовани материјал и инвентар	200.000,00	0,04%
2.	Мањкови материјала, робе и алата	100.000,00	0,02%
3.	Остали непословни расходи	2.535.000,00	0,51%
	- Отпис залиха	100.000,00	0,02%
	- Накнада штете трећим лицима	0,00	0,00%
	- Пенали и казне	0,00	0,00%

	- Издаци за спортске, образовне и друге намене	300.000,00	0,06%
	- Издаци за синдикат по колективном уговору	1.800.000,00	0,36%
	- Донације и спонзорства	235.000,00	0,05%
	- Остали непоменути расходи	100.000,00	0,02%
4.	Отпис и исправка потраживања	50.000,00	0,01%
5.	Губици по основу продаје и капитални губици	0,00	0,00%

<b>3)</b>	<b>СВЕГА РАСХОДИ (А – Ж):</b>	<b>499.852.207,00</b>	<b>100%</b>
	III ПЛАНИРАНА ДОБИТ (I – II)	6.747.793,00	
	IV ПОРЕЗ НА ДОБИТ	1.012.168,95	
	V НЕТО ДОБИТАК (III – IV)	5.735.624,05	

Процена резултата пословања за 2024. годину извршена је на бази остварених резултата за период I – X 2024. године, и на основу уговорених послова које ово Предузеће треба да реализује до краја године (редовно и појачано инвестиционо одржавање путева уз учешће месних заједница, завршетак започетих реконструкција улица и др.). Оптимални временски услови током новембра и децембра 2024. године основни су предуслов да ЈКП „Путеви“ Краљево реализује уговорене послове, а тиме и пословну годину заврше у оквирима планираних показатеља.

Обим производње и уградње асфалта у 2024. години је мањи од планираног за 2.000 тона. Наиме, одређено је мање средстава за реконструкцију коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева по месним заједницама кроз Програм одржавања.

Процењена производња бетона је испод планиране услед непостојања потребе за бетонским елементима и сировим бетоном јер се бетонска база користи искључиво за сопствене потребе Предузећа.

Постојећи Уговори се реализују планираном динамиком до дана израде овог плана и програма.

Процењена нето добит износи 5.376 хиљаде динара. Процењени укупни приходи у 2024. години износе 506.600 хиљаде динара, а процењени укупни расходи 499.852 хиљаде динара. У односу на план и једни и други су испод планираних вредности, приходи за 5,66%, расходи одступају 4,81%. Оваква кретања прихода и расхода утицала су и да процењени нето резултат одступа у односу на планирани.

Извори финансирања ЈКП „Путеви“ на дан 31.12.2024 према структури прихода из претходне табеле су следећи:

1. Из средстава по Програму одржавања улица, јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљево.....88,23%
2. Из средстава добијених извођењем радова и пружањем услуга на тржишту, учешћима на тендерима или у преговарачком поступку.....11,77% %

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	273.750	248.506
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	350	618
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	350	618
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	273.400	247.888
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	23.500	24.779
023	2. Постројења и опрема	0011	249.900	223.109
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	118.300	129.016
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.300	24.740
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	40.000	24.240
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5.000	6.728
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.000	6.728
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.000	11.100
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.000	5.100
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	6.000

224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.000	6.448
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5.000	6.448
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	50.000	55.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	15.000	25.000
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	391.300	377.522
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	13.114	13.114
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	284.289	252.144
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	118.807	118.807
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	526	526
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	80.043	80.035
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	84.913	52.776
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	73.034	47.040
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	11.879	5.736
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		

350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	57.900	57.451
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	37.400	45.478
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	31.900	39.878
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.500	5.600
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	20.500	11.973
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	20.500	11.973
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	4.900	1.802
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	44.211	66.125
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	4.000	13.625
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	4.000	13.625



423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	3.500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	25.211	20.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	25.211	20.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	10.000	29.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.000	29.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	7.000	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	391.300	377.522
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	13.114	13.114

Биланс стања је финансијски извештај који приказује стање средстава као и изворе финансирања тих средстава на дан биланса.

Актива биланса се састоји од сталне имовине предузећа и обртних средстава, а пасива се састоји од капитала и обавеза које могу бити краткорочне и дугорочне.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000  
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	535.000	505.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	520.000	493.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	520.000	493.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	15.000	12.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	517.361	495.077
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	227.700	208.550
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	227.241	224.367
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	177.300	177.147
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26.860	26.840
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	23.081	20.380
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	26.000	23.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	21.580	21.636
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	3.500	8.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	11.340	9.024
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	17.639	9.923
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		

	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	500	600
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	600
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	2.400	1.890
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.200	1.790
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	200	100
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	1.900	1.290
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	1.500	1.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	5.360	2.885
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	537.000	506.600
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	525.121	499.852
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	11.879	6.748
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	11.879	6.748
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		1.782	1.012

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	<b>T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	10.097	5.736
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Биланс успеха је финансијски извештај у којем су структурно приказане позиције прихода, расхода тј, трошкова предузећа као и остварен резултат које је предузеће остварило у посматраном временском периоду.

Приходи као и расходи су приказани груписано као пословни, финансијски и остали.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	495000	554814
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	467700	524214
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	300	600
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	27000	30000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	459300	544219
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	242900	306230
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	204000	223090
4. Плаћене камате у земљи	3010		1790
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	11000	12209
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		600
8. Остали одливи из пословних активности	3014		300
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	35700	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	41000	39305
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	41000	39305
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	20000	15000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	20000	15000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	19700	17625
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	12600	13625
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	7100	4000
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	300	2625
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	515000	569814
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	520000	601149
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	5000	31335
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	55000	86335
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	50000	55000

Извештај о токовима готовине садржи податке о приливима и одливима готовине класификоване према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.

## 2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

### 1. ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

Код израчунавања ових индикатора користе се сумарне позиције биланса стања за обртну имовину и краткорочне обавезе, уз искључивање позиција залиха код израчунавања убрзане ликвидности.

- Општа ликвидност

обртна средства краткорочне обавезе	=	129.016 66.125	=	1,95
--	---	-------------------	---	------

- Убрзана ликвидност

обртна средства - залихе краткорочне обавезе	=	129.016-24.740 = 104.278 66.125	=	1,57
---	---	------------------------------------	---	------

### 2. ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ

- Задуженост

Код овог индикатора укупан дуг представљају дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе, док се под укупним средствима подразумева укупна актива.

укупан дуг укупна средства	=	125.378 377.522	=	0,33
-------------------------------	---	--------------------	---	------

- Однос дуга према капиталу

Код овог индикатора укупан дуг представљају дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе, док се под капиталом подразумева укупна ставка из пасиве биланса стања.

укупан дуг укупан капитал	=	125.378 252.144	=	0,497
------------------------------	---	--------------------	---	-------

### 3. ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ

- *ЕВИТ* маргина

Индикатор *ЕВИТ* (*Earnings before Interests and Taxes*) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму сви трошкови осим камате. *ЕВИТ* се израчунава када се губитак/добитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата. Овде категорија укупан приход садржи укупне приходе (пословне, финансијске, остале и приходе од усклађивања вредности имовине).

<i>ЕВИТ</i> укупан приход	=	8.538 506.600	=	0,017
------------------------------	---	------------------	---	-------

- *ЕВИТДА* маргина

Индикатор *ЕВИТДА* (*Earnings before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. У овом случају губитак/добитак пре опорезивања се коригује навише за расходе камата и амортизацију.

<i>EBITDA</i> укупан приход	=	32.038 506.600	=	0.063
--------------------------------	---	-------------------	---	-------

- Стопа повраћаја на укупна средства (*ROA*)

Индикатор Стопа повраћаја на укупна средства представља однос између нето добити, односно добитак из редовног пословања након опорезивања и укупних средстава која се израчунавају као просечна актива.

нето добит укупна средства	=	5.736 384.411	=	0,015
-------------------------------	---	------------------	---	-------

- Стопа повраћаја на капитал (*ROE*)

Индикатор Стопа повраћаја на капитал представља однос између нето добити, односно добитак из редовног пословања након опорезивања и капитала који се израчунава као просечан капитал.

нето добит капитал	=	5.736 268.217	=	0,021
-----------------------	---	------------------	---	-------

#### 4. ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ

- Економичност пословања

Индикатор економичност пословања представља однос између пословних прихода и пословних расхода онако како су наведени у билансу успеха.

пословни приходи пословни расходи	=	505.000 495.077	=	1,02
--------------------------------------	---	--------------------	---	------

#### 5. ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ

- Јединични трошкови рада

Индикатор Јединични трошкови рада представља однос између трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода и укупног прихода који представља збир свих категорија из биланса успеха.

брuto зарада и лични расходи укупан приход	=	224.367 506.600	=	0,44
---	---	--------------------	---	------



## 2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

### Биланс стања

Процењена укупна актива предузећа на дан 31.12.2024. године износи 377.522 хиљаде динара. Позиција сталне имовине је реализована у оквиру планираних вредности од 90,78%. Њено учешће у оквиру активе износи 65,83%. Обртна имовина учествује у активи са 34,17%. Највеће одступање забележено је код постројења и опреме и краткорочних активних временских разграничења тј. приказана су потраживања за радове који су извршени али нису фактурисани из техничких разлога. Све остале позиције активе су у разумним границама планираних вредности. Пасива биланса показује изворе средстава. У структури пасиве капитал учествује са 66,79% док на дугорочна и краткорочна резервисања и обавезе отпада 15,22%.

### Биланс успеха

Што се тиче биланса успеха процењени укупни приходи износе 506.600 хиљада динара и испод су планиране вредности за 5,7%. Укупни расходи су нижи од планираних и износе 499.852 хиљада што представља 4,8% испод планираних. Овакво кретање прихода и расхода директно су утицали и на резултат пословања, процена реализованог нето добитка је 5.736 и за 43,19% је нижи од планираног. У условима планирања прихода пошло се од потпуног радног ангажовања по месецима, остварена је мања уградња асфалта од планиране вредности, самим тим и трошкови су нижи.

### Извештај о токовима готовине

Што се тиче и прилива и одлива готовине по рачунима предузећа оне су нешто виша од планираних. Процењени укупни одливи износе 601.149 и за 15,6% су виши од планираних. Односе се на исплаћене обавезе добављачима, зараде и накнаде зарада, порезе, камате и сл. Процењени укупни приливи износе 569.814 хиљада динара и за 10,64% су такође виши од планираних. Ови приливи се односе на уплате купаца, плаћање камата, повраћај ПДВа, рефакцију акцизе и све остале приливе по текућим рачунима.

## 2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

У циљу што квалитетнијег обављања делатности предузећа и унапређења пословања увидела се потреба за континуираним обнављањем возног парка како транспортне механизације тако и грађевинских машина. Значајно улагање је извршено у 2020. години (22.691.000,00 динара), 2021. години (37.599.000,00 динара), 2022. години (40.007.000,00 динара), док се на 2024. годину односи 39.696 хиљада динара.

Улажући у камионе, утоваривач, финишер маћи, нисконосеће приколице, путарска возила за лакшу манипулацију и остале грађевинске машине и опрему протеклих година, повећала се ефикасност у раду и боља организација посла. Све се то одражава на резултат пословања. Предузеће ће и у наредном периоду наставити са континуираном набавком опреме, машине и транспортно-грађевинске механизације.

У обављању производних активности ЈКП „Путеви“ се ослањају на кључне производне погоне: Асфалтну базу у Адранима и Бетоњерку у Шеовцу. У претходним годинама завршени су разни започети радови на унапређењу производње асфалтне масе, уградних бетонских елемената и сировог бетона.

На Асфалтној бази су обављени рементри одређених склопова који омогућавају ефикаснију производњу асфалта са бољим отпрашивањем, што смањује утрошак енергената, и побољшава квалитет излазних гасова који подлежу редовној еколошкој контроли.

На Бетонској бази поред спроведених активности на ремонту фабрике који су изведени у претходним годинама, у плану је уређење објеката и монтирање опреме за припрему течног раствора за посипање путева у зимским условима.

## 2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

Избори циљева предузећа треба да буду јасно дефинисани и мерљиви. Основни циљ предузећа је реализација свих послова дефинисаних уговором са Градом Краљевом, а из тога произилазе и остали циљеви који се односе на повећање произведене количине асфалта и бетона и дужине асфалтираних путева по месним заједницама.

На основу процене реализације уочава се разлика код обима производње асфалта и његове уградње у односу на план за 2024. годину. Средства која су опредељена за реконструкцију коловозне конструкције уз учешће грађана од 15% по месним заједницама је мања, а самим тим и производња асфалта за 2.000 т. Производња бетона је испод планираних вредности и директно је везана за потребе предузећа за сировим бетоном и бетонским елементима током извођења радова јер се бетонска база искључиво користи за сопствене потребе.

Потребе за изградњом канализационе мреже у 2024. години није било.

Вредност уговорених послова на тржишту, односно са трећим лицима је изнад планираног нивоа за 2.000.000 динара.

Стопа наплате потраживања је 95%, тако да је у односу на планираних 93% остварен напредак јер је 2023. године она износила 93%. Предузеће ће настојати да и даље ажурно реагује у случају да неки купац не измири своје обавезе у року.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

#### 3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО

Основни циљ ЈКП „Путеви“ Краљево је да се у 2025. години максимално приближи резултату који је могуће постићи у постојећим условима. Да би се то остварило, посебан акценат у пословању се ставља на:

- подизање нивоа безбедности на саобраћајницама у надлежности локалне самоуправе (замена оштећених коловозних застора, унапређење саобраћајне сигнализације, побољшање прегледности на укрштајућим путевима и опасним деоницама, перманентно одржавање пратећих путних објеката);
- изградња нових саобраћајница у циљу подстицања производно привредних активности, реконструкцији других саобраћајница за које буде расписан тендер на територији Града Краљева),
- одржавање обима производње асфалтних мешавина и сировог бетона у 2024. години на ниво који није мањи од прошлогодишњег.
- успешно обављање свих послова поверених од стране града Краљева;
- законитост у раду;
- повећање продуктивности и ефикасности у раду набавком нове механизације;
- остваривање других, законом утврђених интереса.

Избори циљева предузећа представљају кључно питање избора пословне политике и као такви треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима Предузећа. Основни циљеви предузећа односе се на обезбеђивање несметаног пословања предузећа, обезбеђивање ликвидности, пословање са позитивним финансијским резултатом уз одржавање и изградњу путева и саобраћајница, као и осталих поверених послова од јавног значаја.

Да би реализовало основне циљеве, предузеће их мора конкретизовати и мора имати циљеве чије се испуњење може нумерички приказати.

Циљеви ЈКП „Путеви“ за 2025. годину приказни су у табели у Прилогу 2.

#### Физички обим производње – услуга

(у јединицама мере)

Ред бр.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	Процена реализације 2024.	План за 2025.	Индекс
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Асфалт	т	19.500	21.000	107,69%
2.	Сирови бетон	м <sup>3</sup>	500	800	160,00%
3.	Изградња канализације	м	0	500	

## План активности у 2025. години

у 000 динара

Ред бр.	Врста прихода/услуге	План за 2025.
(1)	(2)	(4)
<b>1.</b>	<b>Одржавање саобраћајне инфраструктуре</b>	<b>290.000</b>
	Одржавање улица и путева у оквиру ГУП-а	100.000
	Одржавање путева ван ГУП-а	100.000
	Ургентно одржавање неасфалтираних некатегорисаних путева	30.000
	Пресвлачење асфалтом јавних путева у надлежности ЛС	40.000
	Одржавање неасфалтираних саобраћајница насипањем	20.000
<b>2.</b>	<b>Инвестиционо одржавање</b>	<b>100.000</b>
	Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева уз 15% учешћа грађана, на предлог Градског већа	85.000
	Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева у сврху подстицаја производно-привредних активности и развоја сеоског туризма, на предлог Градског већа	15.000
<b>3.</b>	<b>Реконструкција и санација градских и приградских саобраћајница</b>	<b>115.000</b>
	Реконструкција Улице цара Лазара од Улице хајдук Вељкове до Улице војводе Путника	80.000
	Изградња паркинга код манастира Вољавча у Тавнику	10.000
	Тротоари у Улици Војводе Путника и друго	25.000
<b>4.</b>	<b>Учешће грађана 15%</b>	<b>15.000</b>
<b>5.</b>	<b>Изградња тржиште, трећа лица</b>	<b>25.000</b>
<b>6.</b>	<b>Продаја бетона</b>	<b>2.000</b>
<b>7.</b>	<b>Рефакција акцизе</b>	<b>6.000</b>
<b>8.</b>	<b>Остало</b>	<b>2.000</b>

Наведене активности у 2025. години дефинисане су Програмом уређивања грађевинског земљишта за 2025. годину кроз Програм одржавања путева и улица где се средства обезбеђују кроз буџет Града Краљево (тачке 1,2 и 3). Задовољење ових потреба су приоритет предузећа обзиром да обавља послове од јавног интереса за Град Краљево.

Остале активности које су приказане у табели (тачке од 4 до 8) односе се на средства ван буџета којим се предузеће финансира.

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
повећање производње количине асфалта	t	2024	18500	19.000	22.000	23.000	извештај шефа асфалтне базе	организација производње и координација ресурса да би се брже и квалитетније изводили радови, превентивно одржавање инсталације и опреме, набавка нове опреме, контрола и праћење динамике извођења радова.
повећање производње количине бетона	m3	2024	500	600	750	800	извештај шефа бетоњерке	
повећање дужине изграђене канализације	m	2024	0	500	700	700	извештај службе техничке припреме	
повећање дужине асфалтираних путева по месним заједницаа	m	2024	15.000	16000	17.000	18.000	извештај службе техничке припреме	
повећање вредности уговорених послова на тржишту	дин	2024	38.000	40.000.000	42.000.000	45.000.000	извештај службе техничке припреме	Праћење тендера које објављује Јавно предузеће за уређење грађевинског земљишта и организација расположивих ресурса за обављање послова за трећа лица кад се укаже прилика.
одржавање високе стопе наплате потраживања	наплаћена потраживања/укупна потраживања	2024	1	1	1	1	извештај референта купаца	Уговарање авансног плаћања кад год је могуће, зарачунавање затезних камата за благовремено неизмирена потраживања.
Извршавање свих послова који су Предузећу поверени од стране Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем	Однос уговорених и извршених послова	2024	1	1	1	1	Извештај службе техничке припреме	Давање приоритета пословима повереним од стране града и планирање одговарајуће динамике да би се исти и реализовали.

Кључне активности за достизање циљева су:

- организација производње и координација ресурса да би се брже и квалитетније изводили радови
- превентивно одржавање опреме и инсталација
- набавка нове опреме
- организовање прерасподеле радног времена како би се радници усмерили на извођење радова у периодима када временски услови то дозвољавају
- конкурисање на тендерима који се спроводе од стране ЈП за уређење грађевинског земљишта Краљево

### 3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

ЈКП „Путеви“ Краљево послује у окружењу јаке конкуренције, успева да одржи стабилност и представља значајан чинилац у путној привреди у Региону.

Послове које ово Предузеће добија кроз програме летњег и зимског одржавања путева и саобраћајница, а финансираних из буџета града Краљево преко јавног предузећа за уређење грађевинског земљишта „Краљево“ – чине око 90% прихода неопходних за рентабилно пословање „Путева“. Такође, највећи део својих прихода ЈКП „Путеви“ остварују по основу искључивог права обављања делатности на територији града Краљево у виду реконструкција улица и путева, одржавања локалних и некатегорисаних путева, тротоара, инвестиционог одржавања и слично.

Цене по којима ЈКП „Путеви“ уговарају позиције на одржавању путне мреже добро су искалкулисане од стране града и Јавног предузећа за уређење грађевинског земљишта, и ни на који начин не стављају ово Предузеће у привилегован положај. Напротив, тако уговорене цене у условима нестабилних цена материјала често угрожавају рентабилност пословања „Путева“ па у том смислу, у наредном периоду потребно је пронаћи такав модел уговарања цена који ће апсорбовати евентуални раст цена материјала, чије се повећање очекује и у наредном периоду.

Остатак потребних прихода, Предузеће остварује уговарањем послова директно са правним и физичким лицима.

Поред ЈКП „Путеви“ на подручју Града Краљево стационирана су и друга предузећа оспособљена технички и кадровски, која представљају конкуренцију у извођењу грађевинских радова на путној инфраструктури и других радова из области нискоградње. То су, пре свега, „Нови Пазар-пут“ и „Strabag“ Чачак.

Тржишта на којима се пласирају производи и услуге:

Производ/услуга	Земља	Округ	Место	Трж. учешће
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Асфалт – путеви	Србија	Рашки	Краљево	100%
Бетон сирови	Србија	Рашки	Краљево	100%
Канализац.мрежа	Србија	Рашки	Краљево	100%
Пројектовање	Србија	Рашки	Краљево	100%

### 3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Ризик се, најопштије, може поистоветити са стањем у којем постоји могућност наступања неког штетног догађаја. Под штетним догађајем се у економији подразумева губитак или неочекивани трошак. Са теоријског аспекта, ризиком се сматра неизвесност у погледу исхода неког догађаја, у ситуацији када постоје две или више опречних могућности. Ризик се јавља у случају ако се претходно поменути трошкови изненада повећају на сасвим непознат начин, или испред нас искрсну неки потпуно нови трошкови, који наш кућни буџет тренутно „избаце из колосека“.

ЈКП „Путеви“ Краљево је у процесу увођења система управљања ризицима у складу са обавезама успостављања и унапређења финансијског управљања и контроле. Донета је Стратегија управљања ризицима за период од 2022 до 2025 године. Предузеће формира Регистар ризика, годишње доставља Извештај о систему ФУК-а Централној јединици за хармонизацију при Министарству финансија.

Да би предузеће унапредило процесе управљања ризицима у току 2025. године посветиће се већа пажња успостављању нових, провери функционисања постојећих интерних контрола (контролних поступака) као и јачању улоге интерног ревизора. Постојаће увек резидуални ризик, односно ризик који остаје након што руководство предузме радње за смањење последица и вероватноће неповољног догађаја, али предузеће ће се трудити да уради све што је у могућности да смањи штетне последице неизбежног ризика.

На глобалном нивоу ризици са којима се већина предузећа сусреће се могу поделити на спољашне и унутрашње.

Спољашни ризици су ризици који утичу на већину предузећа и чине их:

- сајбер инциденти: напади хакера, лажне дојаве о бомби;
- сметње у пословању: прекиди у ланцима снабдевања, несташице одређених добара;
- макроекономска кретања: монетарна политика, програми штедње, повећање цене рада, инфлација;
- промене у законодавству и регулативи: трговински ратови и царине, економске санкције, распад еврозоне;
- недостатак квалификоване радне снаге
- политички ризик и насиље: политичка нестабилност, рат, насиље, тероризам, грађанско незадовољство
- ризик од елементарних непогода (поплава, земљотрес...)

Унутрашњи ризици се односе на опасност од презадужености предузећа, подношења тужби против предузећа, здравље и безбедност на раду, стил управљања предузећем итд.

Ризици на које ЈКП „Путеви“ Краљево суочавају су:

1. Тржишни ризик представља ризик промена тржишних цена и варирања тражње за услугама које Предузеће нуди у свом пословању, који доводе до смањења вредности финансијске имовине (промене каматне стопе, девизног курса, промена цена услуга и слично). Због великих турбуленција на тржишту и порасту инфлације, у 2025. години се очекује повећање тржишног ризика у погледу раста цене пре свега енергената и грађевинског материјала. На тржишну нестабилност утиче и раст у Украјини. Потребно је што реалније предвидети кретање цена да би се могао донети План јавних набавки на основу ког се спроводе тендери и закључују уговори.

2. Кредитни ризик је ризик промене кредитне способности предузећа који може утицати на промену финансијске имовине предузећа. У 2025. години се очекује значајан кредитни ризик због неизвесности кретања белибора и еурибора од чије висине и зависи износ камате која се обрачунава на кредите у динарима и еврима са варјабилном каматном стопом. У 2024. години дошло до заустављања раста референтних каматних стопа, тако да се може очекивати смањење кредитног ризика. Потребно је предвидети да може доћи до раста каматних стопа приликом планирања средстава за измиривање кредита..

3. Ризик пада ликвидности услед погоршања способности предузећа да уредно исплаћује своје обавезе из пословања, немогућност наплате потраживања, погоршавање макроекономског, правног и политичког амбијента за пословање у држави. ЈКП „Путеви“ Краљево је до сада измиривало своје обавезе благовремено

у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза, али услед раста цена енергената може доћи до неравнотеже између прихода и расхода, јер су цене по којима Предузеће наплаћује своје услуге не могу да се мењају без сагласности Града. Ризик ликвидности се може ублажити узимањем кредита за ликвидност уколико предузеће буде у проблему да измирује своје обавезе благовремено.

4. Ризик ликвидности имовине је ситуација када предузеће не може у целости да наплати своја потраживања. ЈКП „Путеви“ Краљево до сада нису имали великих проблема око наплате потраживања јер већину послова које обавља уговара са варијантом авансне уплате, а велики део у уговореним пословима представљају уговори закључени са Градском управом Града Краљева и Јавним предузећем за уређивање грађевинског земљишта, тако да је наплата тих потраживања извесна. Уколико се догоди да неки купац не измири своје обавезе, пракса је да му се обрачуна затезне камата и опомена пред утужење.

5. Оперативни ризик односи се на потенцијалне губитке вредности због неодговарајуће организације, лошег управљања, погрешне контроле, превара, крађа и људских грешака (смишљене преваре, ризик људског фактора, ризик техничко – технолошког фактора). Да би се смањило оперативни ризик потребно је повећати контролу пословања и мониторинг над радом како би се смањила могућност пропуста у раду, и евентуалних намерних злоупотреба. Оперативни ризик се смањује применом система ФУК и јасним дефинисањем овлашћења и одговорности.

6. Правни и регулаторни ризик су различити ризици у вези са непоштовањем или променом законских норми (нелојална и нерегуларна конкуренција, намерне судске парнице са циљем неизвршења уговора, измене пореских и финансијских закона). Потребно је редовно праћење законских прописа и поштовање законских норми.

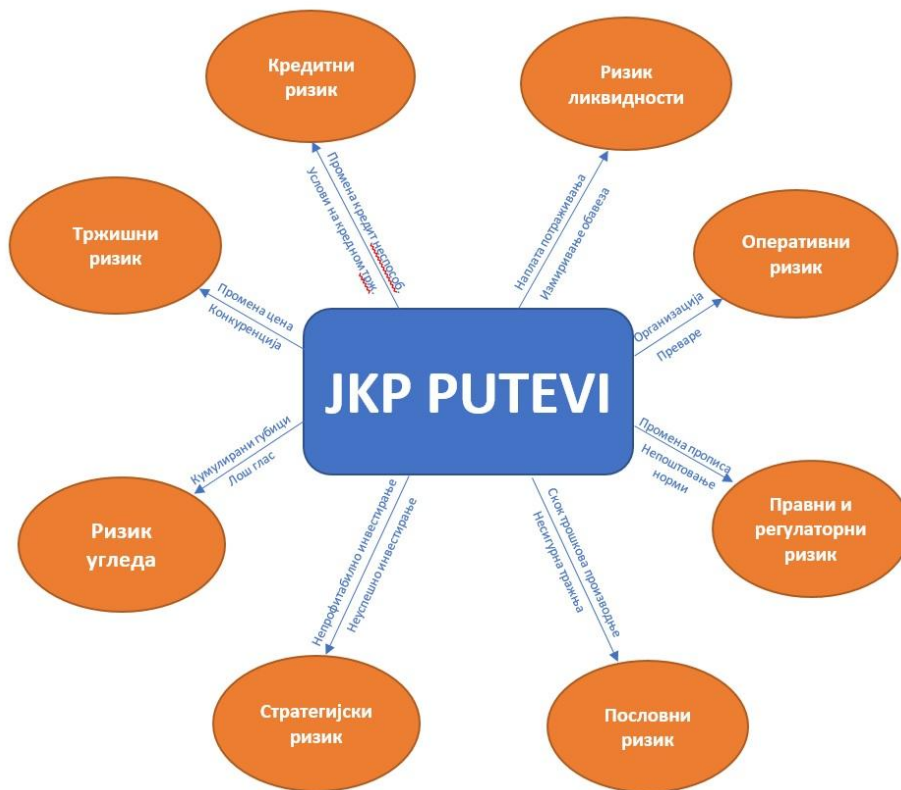
7. Под пословним ризиком се подразумева неизвесност у погледу кретања цена материјала и енергената који утичу на трошкове производње, затим одређивања оптималне висине тржишне цене производа, трошкова складиштења материјала. Због повећаног тржишног ризика повећана је и неизвесност која прати пословање предузећа. Уколико се послови уговарају раније, пре повећања цена, а радови се изводе касније, предузеће се налази у повећаном пословном ризику. Потребно је добро предвидети кретање цена, колико је то могуће, или се организовати да се уговорени радови изведу док су трошкови везани за њихово извођење у оквиру планираних. Посебан акценат је потребно ставити на динамику и тренд кретања цена, како би се евентуално извршила набавка у периоду кад је цена нижа, уколико је могуће складиштење. Овде се првенствено мисли на набавке које су изузете од примене Закона о јавним набавкама

8. Под стратегијским ризиком подразумевамо ризик од преузимања крупних инвестиција, код којих постоји висока неизвесност у погледу успешности и профитабилности. Неуспешно улагање резултира великим губицима и отписима вредности, чиме се руши углед и тржишна позиција предузећа. ЈКП “Путеви“ Краљево воде рачуна о преузимању инвестиција и где се оне подробно планирају. Углавном се купују грађевинске машине и камиони који су потребни што ради замене застарелих, што ради повећања капацитета за обављање делатности.

9. Ризик угледа подразумева непредвидљиве догађаје који могу утицати на погоршање слике коју предузеће има у јавности. На њега највише утиче неизвршавање послова у року, или лоше изведени радови. Предузеће настоји да одржи добар углед који ужива, пре свега путем квалитетно изведених радова, а затим и понашањем руководства и свих запослених. Настоји се да сви запослени поштују радну етику у своје радне обавезе.

10. Ризик од елементарних непогода је све израженији и све се чешће дешавају поплаве које доводе до одрона и оштећења путева. У случајевима елементарних непогода потребно је ангажовати механизацију и остале ресурсе ради уклањања њихових последица, тако да њихова појава утиче и на остваривање циљева и планираних активности.





ШЕМА РИЗИК

### МАПА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Мапа ризика је инструмент који служи за идентификацију и уређивање важности укупних ризика којима је предузеће изложено, а који могу имати значајан утицај на способност предузећа да оствари своје пословне циљеве. Мапа значајних ризика Јавног комуналног предузећа „Путеви“ Краљево.



Највећу опасност за пословање предузећа представљају догађаји који имају велику важност и велику вероватноћу настанка. То су пословни и тржишни ризик. Највећи проблем је околност да тржишни и пословни ризик су ризици на које предузеће не може да утиче, али може да их предвиди и да се прилагоди насталим променама. Пословни и тржишни ризик су спољашни ризици који утичу и на друга предузећа која се баве истом делатношћу, тако да и она у случају раста цена и нестабилности остварују губитке и отежано остварују своје циљеве.

Пословни ризици и план управљања ризицима су приказани у табели у Прилогу 3.

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
тржишни ризик	3	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	9	Критичан Ризик	15.000	Предузеће набавку добара, услуга и радова обавља у складу са Законом о јавним набавкама ("Службени гласник РС" 91/19) и на тај начин, поштујући начела економичности и транспарентности, набавља потребне ресурсе на најповољнији начин. Цене радова на летњем и зимском одржавању се договарају на почетку године, а за остале радове се цена може прилагодити тржишним условима и на тај начин се смањити тржишни ризик. Такође, набавке добара и услуга на које се не примењује ЗЈН се спроводе се на начин који обезбеђује економичност, уз захтевани квалитет.
кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Ниски утицај	1	Низак ризик	600	Кредитни ризик потенцијално не угрожава предузеће у значајном обиму, а уколико се појави, уз повећање економичности, продуктивности и рентабилности, може се значајно ублажити. Протеклих година предузеће није имало проблема са ликвидношћу, тако да је, између осталог, и обавезе по кредитима су измириване у року. Уколико буде потребе да се подигне нови кредит, потребно је добро размотрити план отплате и кретање референтних каматних стопа које утичу на раст камате.
ризик ликвидности плаћања	1	Ниска вероватноћа	3	Високи утицај	3	Висок ризик	1.000	Предузеће може краткорочно да управља ризиком ликвидности имовине коришћењем кредита за ликвидност, или револвинг кредита, или одлагањем набавки основних средстава и других добара и услуга које нису директно везане за делатност, а дугорочно повећањем активности предузећа које за резултат имају повећање прихода и смањење расхода.
ризик ликвидности имовине	3	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	9	Критичан Ризик	800	Предузеће ће повећати активности на праћењу наплате потраживања, обавештаваће ће купце уколико је дошло до доцње у плаћању и зарачунаваће затезну камату у случају неблагоприятног измирења обавеза. Такође, путем портала Е фактуре ће слати фактуре у што краћем року у односу на датум промета и на е-фактурама ће писати да у случају неблагоприятног плаћања зарачунавамо затезну камату у складу са чл. 277 Закона о облигационим односима и чл. 2 и чл. 6 Закона о затезној камати.
оперативни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Ниски утицај	1	Низак ризик	1.500	Предузеће ће настојати да спречи пропусте у организацији и управљању пословањем и да губитке проузроковане људским фактором сведе на најмању меру. Уз помоћ контролних активности ће наставити са обављањем активности у којима се

								јавља ризик, али уз истовремену примену контроле како би се ризик задржао на прихватљивом нивоу.
правни и регулаторни ризик	2	Умерена вероватноћа	1	Ниски утицај	2	Умерен ризик	1.000	Предузеће процењује правно регулаторни ризик и у случају да се појави деликатан случај који може да нанесе штету предузећу, ангажује посебног правног заступника како би се овај ризик смањило. Такође, редовно се прате закони и прописи и њихове измене и процењује се да ли имају неки утицај на Предузеће.
пословни ризик	2	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	6	Висок ризик	700	Предузеће прати ситуацију на тржишту и када конкурише на тендеру за одређени посао труди се да његова понуда буде конкурентна, али не на штету покрића трошкова које обављање конкретног посла проузрокује. Такође, прати и предвиђа промене цена енергената и грађевинског материјала које директно и највише утичу на пословање предузећа.
стратегијски ризик	2	Умерена вероватноћа	1	Ниски утицај	2	Умерен ризик	1.000	Предузеће планира и спроводи инвестиције у складу са Дугорочним планом пословне стратегије и развоја за период 2017-2026 како би путем директивних контрола смањило стратегијски ризик на намању могућу меру. Стратегијске инвестиције се највише односе на набавку грађевинских машина веће вредности које се користе у свакодневном пословању и доприносе повећању прихода, или смањењу трошкова.
Ризик од елементарних и природних непогода и катастрофа	3	Висока вероватноћа	2	Умерен ризик	2	Умерен ризик	1000	Уколико дође до природних непогода, временски услови неће дозволити да предузеће обавља планиране и уговорене активности из своје делатности, већ ће механизацију и радну снагу морати да преусмери на уклањање последица непогода.

**НАПОМЕНА:**

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	205.312	265.173	284.289	279.524
	Реализација	249.135	275.410	252.144	-
	% одступања реализације од плана	+21%	+4%	-11,3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	5%	+10%	-8,5%	10,08%
<b>Укупна имовина</b>	План	227.873	349.255	391.300	396.400
	Реализација	228.553	364.043	377.522	-
	% одступања реализације од плана	+0%	+4%	-3,52%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-29%	+8%	+1,04%	5%
<b>Пословни приходи</b>	План	426.500	530.000	535.000	553.000
	Реализација	435.000	518.000	505.000	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-2%	-5,6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-2%	+11%	-2,5%	9,5%
<b>Пословни расходи</b>	План	418.673	522.456	517.361	533.894
	Реализација	410.276	454.055	495.077	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-13%	-4,3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-5%	+9%	+1,09%	7,8%
<b>Пословни резултат</b>	План	7.827	7.544	17.639	19.106
	Реализација	24.724	63.945	9.923	-
	% одступања реализације од плана	+216%	+748%	-43,7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	445%	+66%	-84,48%	92,5%
<b>Нето резултат</b>	План	2.403	2.451	10.097	12.405
	Реализација	17.598	42.996	5.736	-
	% одступања реализације од плана	+632%	+1654%	-43,19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-60%	+117%	-86,66%	216,3%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	142	145	146	148
	Реализација	138	144	144	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-6%	0%	0%	2,8%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	56.418	65.631	73.272	78.614
	Реализација	59.015	65.741	73.460	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	18%	+10%	1,12%	7,01%
<b>Инвестиције</b>	План	38.500	40.500	47.500	35.000
	Реализација	39.873	27.140	39.696	-
	% одступања реализације од плана	+4%	-33%	-16,43%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	31%	+12%	+146,26%	-11,83%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година план
ЕБИТДА	44.004	80.546	32.138	40.100
ROA	0,06	11,81	0,015	0,03
ROE	0,083	15,61	0,022	0,04
Оперативни новчани ток	43.837	69.996	32.923	40.106
Дуг / капитал	0,35	32,18	49,72	41
Ликвидност	1,48	384,25	195	318
% зарада у пословним приходима	42	38,66	42,47	43,97

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	25.900	27.452	25.306	12.235
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	25.900	27.452	25.306	12.235

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5.

### 4.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

0	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	242.420	256.473	260.435	259.742
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	602	587	571	556
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	602	587	571	556
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	241.818	255.886	259.864	259.186
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	24.709	24.686	24.664	24.686
023	2. Постројења и опрема	0011	217.109	231.200	235.200	234.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018				



	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	100.500	145.200	140.500	136.658
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	22.500	35.200	37.500	25.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22.000	35.000	37.000	25.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	200	500	500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	40.000	35.000	28.000	12.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	40.000	35.000	28.000	12.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8.000	10.000	15.000	11.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.000	7.000	12.000	5.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.000	3.000	3.000	6.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	4.000	5.000	4.000	3.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30.000	50.000	50.000	63.158
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	15.000	10.000	25.000
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	342.920	401.673	400.935	396.400
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	243.967	256.038	276.263	279.524
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	118.807	118.807	118.807	118.807
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	526	526	526	526

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	80.035	80.035	79.000	79.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	68.776	68.776	77.930	81.191
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	68.776	68.776	68.776	68.776
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			9.154	12.415
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	24.177	12.106		
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	24.177	12.106		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	65.253	74.680	74.680	70.900
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	51.478	50.878	50.878	57.900
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	45.878	45.878	45.878	51.900
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.600	5.000	5.000	6.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	13.775	23.802	23.802	13.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	11.973	22.000	22.000	10.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				

49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	1.802	1.802	1.802	3.000
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	31.898	69.153	48.190	42.976
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	10.000	12.000	6.190	7.100
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	10.000	12.000	6.190	7.100
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.500	5.000	1.000	4.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	10.000	42.153	37.000	25.376
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.000	42.153	37.000	25.376
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.398	10.000	4.000	6.500

44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8.398	10.000	4.000	6.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	3.000	3.000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	342.920	401.673	400.935	396.400
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				

**4.2. БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	77.500	203.000	414.500	553.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	77.500	203.000	414.500	553.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	76.000	200.000	410.000	547.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.500	3.000	4.500	6.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	101.077	213.706	400.931	533.894
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	25.000	62.000	175.000	231.350
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	65.077	126.106	183.731	243.174
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	47.830	95.660	143.490	191.319

521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	7.247	14.494	21.741	28.985
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10.000	15.952	18.500	22.870
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5.500	12.000	19.000	24.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.000	8.000	15.000	19.180
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	6.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2.500	5.600	8.200	10.190
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025			13.569	19.106
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	23.577	10.706		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	250	500	750	1.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	200	400	600	800
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	50	100	150	200
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	350	700	1.350	1.700
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	600	1.200	1.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	50	100	150	200
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР</b>	1039				

	<b>ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>					
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040				
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	200	500	800	1.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	700	1.700	3.000	4.800
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	77.950	204.000	416.050	555.000
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	102.127	216.106	405.281	540.394
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045			10.769	14.606
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	24.177	12.106		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049			10.769	14.606
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050	21.177	12.106		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				1.615	2.191
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051				
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052				
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053				



723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055			9.154	12.415
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056	24.177	12.106		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057				
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058				
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059				
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

### 4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	76.070	242.306	362.675	522.357
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	70.000	219.606	337.945	493.757
3. Примљене камате из пословних активности	3003				
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	70	200	230	600
5. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.000	22.500	24.500	28.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	94.494	206.306	318.675	464.199
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	22.594	72.000	155.000	218.125
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	65.077	126.106	154.000	243.174
5. Плаћене камате у иностранству	3010	350	700	1.050	1.400
6. Порез на добитак	3011				
7. Порез на добитак	3012	0	0	1.125	1.500
8. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
9. Остали одливи из пословних активности	3014	6.473	7.500	7.500	7.500
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>					
1. Продаја акција и удела	3017	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>					
1. Куповина акција и удела	3022	0	15.000	35.000	35.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3023				
3. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024		15.000	35.000	35.000
4. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				

3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	10.000	10.000	10.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		10.000	10.000	10.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	6.576	11.000	19.000	20.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	4.500	8.000	12.000	13.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	2.076	3.000	7.000	7.000
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	76.070	252.306	372.675	532.357
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	70.000	232.306	372.675	519.199
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		20.000	0	13.158
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	25.000		0	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	55.000	30.000	50.000	50.000
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055				
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		30.000	50.000	50.000	63.158

#### 4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И ТРОШКОВА

Ред. Бр.	О П И С - Е Л Е М Е Н Т И	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	Индекс	
					4/3	5/4
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<b>I ПРИХОДИ</b>						
1.	Приходи од редовног одржавања путева и улица	225.000.000,00	270.000.000,00	290.000.000,00	120,00%	107,41%
2.	Приходи од инвестиционог одрж. путева и улица	160.000.000,00	112.000.000,00	100.000.000,00	70,00%	89,29%
3.	Приходи од реконструкција (улице, путеви, тротоари)	80.000.000,00	65.000.000,00	115.000.000,00	81,25%	176,92%
4.	Приходи од МЗ 15%	25.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%	100,00%
5.	Приходи од изг. других објеката	28.000.000,00	30.000.000,00	25.000.000,00	107,14%	83,33%
6.	Приходи од продаје материјала	2.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	50,00%	200,00%
7.	Остали приходи	2.000.000,00	1.600.000,00	2.000.000,00	80,00%	125,00%
8.	Рефакција акцизе	15.000.000,00	12.000.000,00	6.000.000,00	80,00%	50,00%
<b>I УКУПНО ПРИХОДИ</b>		<b>537.000.000,00</b>	<b>506.600.000,00</b>	<b>555.000.000,00</b>	<b>94,34%</b>	<b>109,55%</b>

<b>II РАСХОДИ</b>						
<b>A. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>		<b>227.700.000,00</b>	<b>208.550.000,00</b>	<b>231.350.000,00</b>	<b>91,59%</b>	<b>110,93%</b>
<b>1. Материјал за израду</b>		<b>149.500.000,00</b>	<b>137.700.000,00</b>	<b>151.500.000,00</b>	<b>92,11%</b>	<b>110,02%</b>
1.	Битумен	64.500.000,00	64.000.000,00	64.000.000,00	99,22%	100,00%
2.	Емулзија		1.200.000,00	1.500.000,00		
3.	Камени агрегат	60.000.000,00	56.400.000,00	64.000.000,00	94,00%	113,48%
4.	Природни шљунак	1.250.000,00	1.200.000,00	2.000.000,00	96,00%	166,67%
5.	Цемент	3.000.000,00	2.200.000,00	2.500.000,00	73,33%	113,64%
6.	Сепарисани шљунак	1.750.000,00	1.700.000,00	2.500.000,00	97,14%	147,06%
7.	Грађевински материјал	16.000.000,00	6.000.000,00	8.000.000,00	37,50%	133,33%
8.	Со за путеве		4.000.000,00	5.000.000,00		125,00%
9.	Остали материјал за израду	3.000.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	33,33%	200,00%

<b>2. Трошкови осталог материјала</b>		<b>14.500.000,00</b>	<b>12.450.000,00</b>	<b>12.250.000,00</b>	<b>85,86%</b>	<b>98,39%</b>
1.	Материјал за текуће и инвестиционо одржавање	7.000.000,00	5.000.000,00	4.000.000,00	71,43%	80,00%
2.	Резервни делови за текуће и инвестиционо одржавање	6.000.000,00	4.500.000,00	5.000.000,00	75,00%	111,11%
3.	Боја за путеве		2.200.000,00	2.500.000,00		113,64%
4.	Канцеларијски материјал	1.000.000,00	400.000,00	400.000,00	40,00%	100,00%
5.	Остали материјал	500.000,00	350.000,00	350.000,00	70,00%	100,00%

<b>3. Гориво, мазиво и енергија</b>		<b>56.200.000,00</b>	<b>53.600.000,00</b>	<b>61.200.000,00</b>	<b>95,37%</b>	<b>114,18%</b>
1.	Дизел гориво	30.000.000,00	28.000.000,00	32.000.000,00	93,33%	114,29%
2.	Мазут средњи	11.000.000,00	10.000.000,00	12.000.000,00	90,91%	120,00%
3.	Гасно уље	10.000.000,00	10.000.000,00	11.000.000,00	100,00%	110,00%
4.	Мазиво и бензин	2.000.000,00	1.400.000,00	2.000.000,00	70,00%	142,86%
5.	Гориво по дебитним картицама		700.000,00	1.000.000,00		142,86%
6.	Електрична енергија	3.200.000,00	3.500.000,00	3.200.000,00	109,38%	91,43%

<b>4. Трошкови отписа алата, сит. инвент., ауто гума и ХТЗ</b>		<b>7.500.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>6.400.000,00</b>	<b>64,00%</b>	<b>133,33%</b>
1.	Алат и ситан инвентар	1.000.000,00	800.000,00	900.000,00	80,00%	112,50%
2.	ХТЗ опрема	3.500.000,00	1.500.000,00	3.000.000,00	42,86%	200,00%
3.	Аутогуме и амбалажа	3.000.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	83,33%	100,00%

<b>B. ТРОШКОВИ ЗАРАДА И НАКНАДА</b>		<b>177.300.000,00</b>	<b>177.146.991,00</b>	<b>191.318.750,00</b>	<b>99,91%</b>	<b>108,00%</b>
1.	Нето зараде запослених	<b>128.372.000,00</b>	<b>127.743.289,00</b>	<b>137.962.752,00</b>	99,51%	108,00%
2.	Порез на зараде	13.633.106,00	13.341.984,00	14.409.343,00	97,86%	108,00%
3.	Доприноси на зараде на терет запосленог	35.294.894,00	36.061.718,00	38.946.655,00	102,17%	108,00%
4.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

	<b>В. ОСТАЛЕ НАКНАДЕ И ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	<b>49.941.540,00</b>	<b>47.220.265,00</b>	<b>51.854.678,00</b>	<b>94,55%</b>	<b>109,81%</b>
1.	Доприноси на терет послодавца	26.860.000,00	26.840.000,00	28.984.790,00	99,93%	107,99%
2.	Трошкови по уговорима о делу и др.	600.000,00	395.000,00	400.000,00	65,83%	101,27%
3.	Накнаде по уговорима о ПП пословима	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
4.	Накнаде физичким лицима по основу уговора о закупу	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3.	Бруто накнаде члановима надзорног одбора	1.863.540,00	2.049.888,00	2.049.888,00	110,00%	100,00%
4.	Отпремнина за одлазак у пензију	2.660.000,00	1.050.000,00	500.000,00	39,47%	47,62%
5.	Јубиларне награде запосленима	1.130.000,00	577.726,00	2.250.000,00	51,13%	389,46%
6.	Помоћ запосленима	500.000,00	651.875,00	700.000,00	130,38%	107,38%
7.	Превоз запослених са посла и на посао	5.628.000,00	6.062.221,00	7.320.000,00	107,72%	120,75%
8.	Дневнице у земљи	200.000,00	240.000,00	300.000,00	120,00%	125,00%
9.	Дневнице у иностранству	100.000,00	0,00	0,00	0,00%	#DIV/0!
10.	Солидарна помоћ запосленима	7.100.000,00	6.641.555,00	6.650.000,00	93,54%	100,13%
11.	Стипендије ученицима и студентима	3.000.000,00	2.712.000,00	2.700.000,00	90,40%	99,56%
13.	Остали лични расходи	300.000,00	0,00		0,00%	#DIV/0!

	<b>Г. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>21.580.000,00</b>	<b>21.636.000,00</b>	<b>19.180.000,00</b>	<b>100,26%</b>	<b>88,65%</b>
1.	Подизвођачке услуге	8.000.000,00	11.000.000,00	10.000.000,00	137,50%	90,91%
2.	Трошкови транспортних услуга	3.550.000,00	2.100.000,00	2.160.000,00	59,15%	102,86%
	-транспортне услуге	1.000.000,00	100.000,00	150.000,00	10,00%	150,00%
	-ПТТ услуге	200.000,00	150.000,00	150.000,00	75,00%	100,00%
	-Трошкови телефоније	1.500.000,00	1.250.000,00	1.300.000,00	83,33%	104,00%
	-ГПС трошкови	850.000,00	600.000,00	560.000,00	70,59%	93,33%
3.	Трошкови текућег одржавања машина и опреме	5.500.000,00	4.500.000,00	3.500.000,00	81,82%	77,78%
4.	Трошкови закупнине од правних лица и предузетника	0,00	215.000,00	100.000,00	0,00%	0,00%
5.	Трошкови оглашавања на медијима	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%	100,00%
6.	Трошкови рекламног материјала	300.000,00	300.000,00	300.000,00	100,00%	100,00%
7.	Трошкови комуналних услуга	930.000,00	721.000,00	820.000,00	77,53%	113,73%
	- одношење смећа	150.000,00	131.000,00	170.000,00	87,33%	129,77%
	- утршак воде и канализације	130.000,00	150.000,00	180.000,00	115,38%	120,00%
	- трошкови грејања	650.000,00	440.000,00	470.000,00	67,69%	106,82%
8.	Остале производне услуге	3.000.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00	83,33%	80,00%

	<b>Д. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>29.500.000,00</b>	<b>31.500.000,00</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>106,78%</b>	<b>95,24%</b>
1.	Трошкови амортизације	26.000.000,00	23.500.000,00	24.000.000,00	90,38%	102,13%
2.	Трошкови резервисања	3.500.000,00	8.000.000,00	6.000.000,00	228,57%	75,00%

	<b>Ђ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>11.340.000,00</b>	<b>9.023.951,00</b>	<b>10.190.000,00</b>	<b>79,58%</b>	<b>112,92%</b>
1.	Трошкови непроизводних услуга	2.100.000,00	2.083.203,00	2.390.000,00	99,20%	114,73%
	- Трошкови ревизије	400.000,00	384.648,00	500.000,00	96,16%	129,99%
	- Трошкови здравствених услуга	200.000,00	115.000,00	120.000,00	57,50%	104,35%
	- Трошкови стручног усавршавања (семинари, симпоз.)	300.000,00	514.555,00	600.000,00	171,52%	116,61%
	- Трошкови интернета и интелектуалне својине	350.000,00	110.000,00	120.000,00	31,43%	109,09%
	- Трошкови израде елабората, пројеката и друго	350.000,00	614.000,00	650.000,00	175,43%	105,86%
	- Остале непроизводне услуге	500.000,00	305.000,00	400.000,00	61,00%	131,15%
2.	Нематеријални трошкови	9.240.000,00	6.940.748,00	7.800.000,00	75,12%	112,38%
	- Трошкови репрезентације	720.000,00	606.400,00	750.000,00	84,22%	123,68%
	* Репрезентација у сопственим просторијама	350.000,00	230.000,00	350.000,00	65,71%	152,17%
	* Угоститељске услуге	300.000,00	290.000,00	300.000,00	96,67%	103,45%
	* Издаци за 8. март	70.000,00	86.400,00	100.000,00	123,43%	115,74%
	- Премија осигурања	4.000.000,00	3.200.000,00	3.500.000,00	80,00%	109,38%
	- Трошкови платног промета	700.000,00	700.000,00	700.000,00	100,00%	100,00%
	- Трошкови банкарских услуга	350.000,00	0,00	0,00	0,00%	#DIV/0!
	- Чланарине коморама и стручним удружењима	120.000,00	84.348,00	100.000,00	70,29%	118,56%
	- Трошкови пореза	600.000,00	550.000,00	600.000,00	91,67%	109,09%

	- Остали нематеријални трошкови	2.750.000,00	1.800.000,00	2.150.000,00	65,45%	119,44%
	* Судске, административне и друге таксе	400.000,00	350.000,00	350.000,00	87,50%	100,00%
	* Обележавање дана предузећа	250.000,00	250.000,00	250.000,00	100,00%	100,00%
	* Трошкови смештаја и исхране радника на терену	500.000,00	400.000,00	500.000,00	80,00%	125,00%
	* Претплата на часописе, новине и стручну литературу	500.000,00	240.000,00	250.000,00	48,00%	104,17%
	* Трошкови судских спорова	600.000,00	210.000,00	300.000,00	35,00%	142,86%
	* Остали непоменути нематеријални трошкови	500.000,00	350.000,00	500.000,00	70,00%	142,86%

	<b>Е) ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>1.890.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>78,75%</b>	<b>89,95%</b>
1.	Камата на револвинг кредите	200.000,00	0,00	0,00	0,00%	#DIV/0!
2.	Камата на инвестиционе кредите	2.000.000,00	1.790.000,00	1.500.000,00	89,50%	83,80%
3.	Остали расходи камата	200.000,00	100.000,00	200.000,00	50,00%	200,00%
4.	Негативне курсне разлике	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

	<b>Ж) ОСТАЛИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ</b>	<b>5.360.000,00</b>	<b>2.885.000,00</b>	<b>4.800.000,00</b>	<b>53,82%</b>	<b>166,38%</b>
1.	Расходовани материјал и инвентар	1.000.000,00	200.000,00	1.000.000,00	20,00%	500,00%
2.	Мањкови материјала, робе и алата	150.000,00	100.000,00	150.000,00	66,67%	150,00%
3.	Остали непословни расходи	4.010.000,00	2.535.000,00	3.450.000,00	63,22%	136,09%
	- Отпис залиха	1.000.000,00	100.000,00	500.000,00	0,00%	500,00%
	- Накнада штете трећим лицима	150.000,00	0,00	100.000,00	0,00%	#DIV/0!
	- Пенали и казне	300.000,00	0,00	100.000,00	0,00%	0,00%
	- Издаци за спортске, образовне и друге намене	360.000,00	300.000,00	300.000,00	83,33%	0,00%
	- Издаци за синдикат по колективном уговору	1.850.000,00	1.800.000,00	2.050.000,00	97,30%	113,89%
	- Донације и спонзорства	250.000,00	235.000,00	250.000,00	94,00%	106,38%
	- Остали непоменути расходи	100.000,00	100.000,00	150.000,00	100,00%	150,00%
4.	Отпис и исправка потраживања	200.000,00	50.000,00	200.000,00	25,00%	400,00%
5.	Губици по основу продаје и капитални губици	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%

1.	Набавна вредност продате робе	0,00	0,00	0,00	0	0
----	-------------------------------	------	------	------	---	---

<b>II</b>	<b>УКУПНО РАСХОДИ (А-Ж)</b>	<b>525.121.540,00</b>	<b>499.852.207,00</b>	<b>540.393.428,00</b>	<b>95,19%</b>	<b>108,11%</b>
-----------	-----------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------	----------------

<b>III</b>	<b>ПЛАНИРАНА ДОБИТ (I – II)</b>	<b>11.878.460,00</b>	<b>6.747.793,00</b>	<b>14.606.572,00</b>	<b>56,81%</b>	<b>216,46%</b>
------------	---------------------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------	----------------

<b>IV</b>	<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТ</b>	<b>1.781.769,00</b>	<b>1.012.168,95</b>	<b>2.190.985,80</b>	<b>56,81%</b>	<b>216,46%</b>
-----------	-----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------	----------------

<b>V</b>	<b>НЕТО ДОБИТ (III – IV)</b>	<b>10.096.691,00</b>	<b>5.735.624,05</b>	<b>12.415.586,20</b>	<b>56,81%</b>	<b>216,46%</b>
----------	------------------------------	----------------------	---------------------	----------------------	---------------	----------------

Пројекција укупног прихода под тачком А, редни број од 1 до 5 – делатности од општег интереса заснована је на Нацрту предлога програма уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта града Краљева за 2025. годину.

Пројекција укупног прихода укључујући приходе на тржишту урађена је на бази праћења и истраживања потребе за овом врстом радова, пре свега, на територији града Краљева. Уколико менаџмент Предузећа процени да располаже слободним капацитетима, са посебном пажњом ће пратити огласе и тендере у градовима у окружењу.

Планирани приходи за 2025. годину износе 555.000 хиљада динара и већи су у односу на реализоване приходе у 2024. години за 9,55%. Планирано је повећање прихода од редовног одржавања (7,41%) као и повећање прихода по основу реконструкција улица и путева од чак 76,92% а све у складу Нацрта програма уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта града Краљева.

Са друге стране имамо укупне планиране трошкове у 2025. години који износе 540.393 хиљада динара тј. за 8,11% су већи у односу на реализоване у 2024. години.

Што се тиче структуре трошкова, материјални трошкови су у 2025. години планирани у износу од 231.350 хиљада динара и за 10,93% су већи у односу на исте у 2024. години. Планиране вредности материјалних трошкова за 2025. годину су у већем износу него што су били планирани за 2024. годину услед неизвесности у погледу кретања цена сировина наредне године. Услед поремећаја на светском тржишту, ескалација сукоба у свету који посредно утичу и на токове кретања целокупне привреде и код нас, јако је тешко направити извесан план.

Трошкови зарада и накнада су повећани у складу са прописаним мерама у Смерницама за израду овогодишњег плана и програма и износе 191.319 хиљада динара (Бруто 1) што у укупним трошковима има учешће 35,40% док су доприноси на терет послодавца планирани у износу од 28.985 хиљада динара што у укупним трошковима има учешће 5,36%. Остале накнаде и лични расходи чине отпремнине, јубиларне награде, трошкови превоза радника на посао и са посла, стипендије, трошкови Надзорног одбора и др. и планирани су у већем износу у односу на 2024. годину за 12,21%.

Трошкови производних услуга су планирани за 2025. годину у износу од 19.180 хиљада динара и мањи су од реализованих у 2024. години за 11,35% због процене руководства да ће се трошкови текућег и инвестиционог одржавања основних средстава конкретно возни парк, грађевинска механизација и опрема мање кварити јер се последњих година улагало у куповину нових која су у гаранцији.

Трошкови амортизације су планирани у већем износу због већих набавки у току 2025. године док су трошкови резервисања планирани на nižем нивоу услед укидања одређених резервисања.

Нематеријални трошкови, односно средства за посебне намене планирана су у складу са Смерницама у нивоу од прошле године иако је дошло до раста цена тих услуга на тржишту и није реално да остану на истом нивоу плана. Остали део нематеријалних трошкова осигурање, платни промет, трошкови пореза и друго утицали су на раст планираних вредности у 2025. години.

Финансијски расходи су планирани у 2025. години у износу од 1.700 хиљада динара и највећи део чине расходи камата за инвестиционе кредите банка.

Остали расходи планирани су у износу од 4.800 хиљада динара и већи су у односу на план 2024. године за 66,38%.

Структура прихода и трошкова по ставкама рашчлањено је приказано у табели изнад.

#### **4.5. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА**

Предузеће изводи радове и фактурише своје услуге по Ценовнику радова који је садржан у Програму одржавања улица, јавних површина, општинских и некатегорисаних путева на територији града Краљева Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Краљево“.

Цене радова и услуга на редовном одржавању путева улица и других јавних површина утврђују се у преговарачком поступку између Извођача („Путеви“ ) и Инвеститора (ЈП „Краљево“) на које сагласност даје Градско веће града Краљева. Основ за утврђивање цена је кретање цена енергената и репроматеријала на тржишту као и цена радова у области нискоградње на ширем тржишту.

Ценовник грађевинских радова и услуга за остале инвеститоре (привредни субјекти, физичка лица) је подложен променама, предмет је директног преговарања, а зависи од обима уговореног посла, динамике извођења и динамике финансирања радова, удаљености од производних погона (асфалтне базе и бетоњерке).

#### **4.6. ПРИХОДИ ИЗ БУЦЕТА**

Предузеће не остварује приходе из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе.

ЈКП „Путеви“ Краљево се финансира самостално обављајући своју делатност пословања.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).



## 4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7

У динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	128.372.000	127.743.289	34.500.000	68.980.000	103.480.000	137.962.752
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	177.333.732	177.146.991	47.829.685	95.659.375	143.489.060	191.318.750
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	204.199.789	203.986.991	55.075.885	110.151.770	165.227.655	220.303.540
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	146	144	144	146	148	148
4.1.	- на неодређено време	133	132	132	132	135	135
4.2.	- на одређено време	13	12	12	14	13	13
5	Накнаде по уговору о делу	600.000	395.000	0	133.000	266.000	400.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	2	0	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0

15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.863.540	2.049.888	512.472	1.024.944	1.537.416	2.049.888
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	5.628.000	6.062.221	1.830.000	3.660.000	5.490.000	7.320.000
20	Дневнице на службеном путу	300.000	240.000	50.000	120.000	225.000	300.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	0	0	0	0	0
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.660.000	1.050.000	0	500.000	500.000	500.000
23	Број прималаца отпремнине	5	6	0	3	3	3
24	Јубиларне награде	1.130.000	577.726	0	1.800.000	1.950.000	2.250.000
25	Број прималаца јубиларних награда	4	3	0	12	13	15
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	7.100.000	7.293.430	6.650.000	7.100.000	7.220.000	7.350.000
28	Стипендије	3.000.000	2.712.000	810.000	1.620.000	1.890.000	2.700.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0	0	0	0	0	0
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	300.000	514.555	120.000	250.000	420.000	600.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Сходно Уредби Министарства финансија, тј. смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину које је утврдила Влада Републике Србије, а односи се на формирање масе за зараде у Предузећу, пошло се од исплаћене масе зарада за 2024. годину увећаној за 8%, која ће у складу са финансијским могућностима предузећа бити исплаћена.

Трошкови зарада запослених планирани су за 2025. годину у износу од 191.318.750,00 динара (Бруто1). Оваква маса зарада за 2025. годину обрачуната је тако што је исплаћена маса зарада у 2024. години увећана за 8% и у њу је укалкулисана и зарада за новозапослене у 2025. години. Овакав начин повећања масе за зараде у 2025. години је довео до тога да је раст просечне зараде по запосленом мањи од 8% Бруто 1. Маса за новозапослене је посебно исказана као и маса зараде Пословодства, коју чини директор Предузећа (Прилог 11).

Масу зарада за 2025. годину предузеће планира по месецима у зависности од броја запослених, броја радних дана по месецима, рада на државни празник, ноћног рада као и прековременог рада.

Предузеће је планирало трошкове за Надзорни одбор у 2025. години на истом нивоу као у 2024. години.

Трошак превоза запослених на посао и са посла за 2025. годину планиран је у износу од 7.320.000,00 динара сходно поскупљењу енергената и аутопревозничких услуга за превоз радника.

Трошкови дневница и накнаде трошкова на службеном путу планирана су на нивоу трошкова из 2024. године.

Јубиларне награде су планиране по подацима из кадровске службе на основу просечне исплаћене зараде на нивоу предузећа за месец који претходи исплати. Запослени има право на јубиларну награду за непрекидан рад у предузећу за 10, 20, 30 или 40 година. Планирани износ за 2025. годину износи 2.250.000,0 динара за 15 лица.

По подацима из кадровске службе предузећа 3 лица стиче услов током године за одлазак у старосну пензију. Трошак који предузеће има по овом основу износи 500.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину је планирана једнократна солидарна помоћ запосленом у складу са Колективним уговором у износу од 6.800.000, 00 динара уколико Предузеће не угрожава своју ликвидност. Остали део солидарне помоћи запосленима односи се на помоћ у случају смрти члана породице, помоћи услед вишемесечне спречености запосленог за рад услед болести и слично, а све у складу са Колективним уговором предузећа.

У Програму пословања за 2025. годину планирана су и средства за стипендије ученике и студенте, деце запослених радника у износу од 2.700.000,00 динара.

Остале накнаде трошкова запосленим и осталим физичким лицима за 2025. годину планиране су у износу од 300.000,00 динара.

Од ове године у складу са рационалним потребама Предузећа, а по препоруци из Смерница планирана су средства за стручно усавршавање запослених у износу од 600.000,00 динара. Највећи део средстава се односи на обавезну обуку возача.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Предузеће остварену добит за 2024. годину расподељује у складу са Одлуком о буџету града Краљева за 2024. годину, а након усвајања од стране Надзорног одбора предузећа.

### Добит у претходним годинама

2021.године остварена је добит од 25.391.353,00 динара од чега оснивачу припада 50% тј. 12.695.676,50 динара, док је учешће запослених 25% тј. 6.347.838,25 динара, 25% остварене добити преусмерава се на повећање основног капитала у износу од 6.347.838,25. Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела добити у циљу наставка финансирања капиталних инвестиција и модернизацији предузећа. Градско веће је дало сагласност 25.12.2022. године. У 2023. години купљен је финишер марке Волво у вредности 20.931.681,67 динара.

2022.године остварена је добит од 11.292.906,00 динара од чега оснивачу припада 50% тј. 5.646.453,00 динара, док је учешће запослених 25% тј. 2.823.227,00 динара, 25% остварене добити остало је нераспоређено и преусмерава се на повећање добитка ранијих година у износу од 2.823.227,00 динара. Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету Града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела у циљу наставка добре праксе у финансирању капиталних инвестиција и модернизацији предузећа. Градско веће је дало сагласност у новембру 2023. године. У 2024. години набављена су два камиона, товарни сандук, нисконосећа приколица, путарско теретно возило и друга опрема укупне вредности преко 39.000 хиљаде динара.

2023. године остварена је добит од 33.387.801 динара, од чега за пренос оснивачу се односи 16.693.900 динара, учешће запослених у добити 8.346.950 динара, док је 8.346.950,25 динара остаје нераспоређено и преноси се на добит ранијих година.

Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела добити у циљу наставка финансирања капиталних инвестиција и модернизацији опреме предузећа, тако да ће уколико Градско веће града Краљева по том питању да сагласност на седници, средства бити искоришћена за инвестициона улагања у 2025. години.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

### 6.1. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизован их радних места	Број извршила ца	Број запослен их по кадровск ој евиденциј и	Број запослени х на неодређе но време	Број запослен их на одређено време
1	грађевинско технички сектор	53	110	113	103	10
2	финансијски сектор	12	12	7	7	0
3	општи и правни сектор	15	22	23	21	2
4	директор	1	1	1	1	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		81	145	144	132	12

## 6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>ВСС</b>	17	16	3	3
2	<b>ВС</b>	2	1	0	0
3	<b>ВКВ</b>	0	0	0	0
4	<b>ССС</b>	21	21	0	0
5	<b>КВ</b>	98	104	0	0
6	<b>ПК</b>	0	0	0	0
7	<b>НК</b>	6	6	0	0
<b>УКУПНО</b>		144	148	3	3

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 30 година</b>	3	2
2	<b>30 до 40</b>	33	34
3	<b>40 до 50</b>	39	43
4	<b>50 до 60</b>	52	48
5	<b>Преко 60</b>	17	21
<b>УКУПНО</b>		144	148
<b>Просечна старост</b>		48,50	48,00

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	<b>Мушки</b>	123	131	2	3
2	<b>Женски</b>	21	17	1	0
<b>УКУПНО</b>		144	148	3	3

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	<b>До 5 година</b>	7	6
2	<b>5 до 10</b>	12	14
3	<b>10 до 15</b>	12	16
4	<b>15 до 20</b>	23	24
5	<b>20 до 25</b>	16	18
6	<b>25 до 30</b>	27	28
7	<b>30 до 35</b>	15	13
8	<b>Преко 35</b>	32	29
<b>УКУПНО</b>		144	148

## 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	144		Стање на дан 30.06.2025. године	146
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1	истек уговора о раду	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.</b>			<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.</b>	
1	уз одобрење комисије	1	1	уз одобрење комисије	2
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	144		Стање на дан 30.09.2025. године	148
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	144		Стање на дан 30.09.2025. године	148
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>			<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	
1	одлазак у пензију	3	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.</b>			<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.</b>	
1	уз одобрење комисије	5	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	146		Стање на дан 31.12.2025. године	148



## 6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\*- Бруто 1

у  
динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	144	15.478.769	107.491	143	15.227.666	106.487	0	0	0	1	251.103	251.103
II	145	15.148.976	104.476	143	14.748.470	103.136	1	141.429	141.429	1	259.077	259.077
III	145	14.742.527	101.673	142	14.328.743	100.907	2	168.010	84.005	1	245.774	245.774
IV	146	14.257.447	97.654	143	13.819.327	96.639	2	204.871	102.436	1	233.249	233.249
V	145	14.543.117	100.297	140	14.023.625	100.169	4	280.853	70.213	1	238.639	238.639
VI	147	14.756.308	100.383	141	14.065.926	99.758	5	450.585	90.117	1	234.740	234.740
VII	147	14.767.825	100.461	140	13.896.602	99.261	6	638.027	106.338	1	233.196	233.196
VIII	147	14.888.095	101.280	139	14.044.060	101.036	7	608.227	86.890	1	235.808	235.808
IX	147	14.762.396	100.424	139	13.767.056	99.044	7	758.027	108.290	1	237.313	237.313
X	146	14.661.531	100.421	138	13.665.514	99.025	7	758.027	108.290	1	237.990	237.990
XI	146	14.550.000	99.658	138	13.554.334	98.220	7	758.027	108.290	1	237.639	237.639
XII	145	14.590.000	100.621	136	13.499.273	99.259	8	852.527	106.566	1	238.200	238.200
<b>УКУПНО</b>	1.750	<b>177.146.991</b>	1.214.839	1.682	168.640.596	100.262	56	5.618.610	100.332	12	2.882.728	240.227
<b>ПРОСЕК</b>	146	14.762.249	101.227	140	14.053.383	100.381	5	468.218	93.644	1	240.227	240.227

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	144	16.017.071	111.230	142	15.629.240	110.065	1	116.640	116.640	1	271.191	271.191
<b>II</b>	144	15.660.894	108.756	142	15.264.451	107.496	1	116.640	116.640	1	279.803	279.803
<b>III</b>	144	15.921.929	110.569	142	15.539.853	109.436	1	116.640	116.640	1	265.436	265.436
<b>IV</b>	148	15.798.043	106.744	141	14.925.634	105.856	6	620.500	103.417	1	251.909	251.909
<b>V</b>	148	16.052.326	108.462	141	15.174.096	107.618	6	620.500	103.417	1	257.730	257.730
<b>VI</b>	146	15.936.813	109.156	139	15.062.793	108.365	6	620.500	103.417	1	253.519	253.519
<b>VII</b>	148	16.050.236	108.448	139	14.939.384	107.478	8	859.000	107.375	1	251.852	251.852
<b>VIII</b>	148	15.852.632	107.112	139	14.738.959	106.036	8	859.000	107.375	1	254.673	254.673
<b>IX</b>	148	16.100.256	108.786	139	14.984.958	107.805	8	859.000	107.375	1	256.298	256.298
<b>X</b>	148	15.998.352	108.097	139	14.882.323	107.067	8	859.000	107.375	1	257.029	257.029
<b>XI</b>	148	15.961.245	107.846	139	14.845.595	106.803	8	859.000	107.375	1	256.650	256.650
<b>XII</b>	148	15.968.953	107.898	139	14.852.697	106.854	8	859.000	107.375	1	257.256	257.256
<b>УКУПНО</b>	1.762	191.318.750	1.303.103	1.681	180.839.984	107.579	69	7.365.420	106.745	12	3.113.346	259.446
<b>ПРОСЕК</b>	147	15.943.229	108.580	140	15.069.999	106.879	6	613.785	106.745	1	259.446	259.446

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	144	18.443.657	128.081	143	17.997.070	125.854	1	134.311	134.311	1	312.277	312.277
<b>II</b>	144	18.033.519	125.233	143	17.577.015	122.916	1	134.311	134.311	1	322.193	322.193
<b>III</b>	144	18.334.101	127.320	143	17.894.141	125.134	1	134.311	134.311	1	305.649	305.649
<b>IV</b>	148	18.191.447	122.915	142	17.186.868	121.034	6	714.506	119.084	1	290.073	290.073
<b>V</b>	148	18.484.253	124.894	142	17.472.971	123.049	6	714.506	119.084	1	296.776	296.776
<b>VI</b>	146	18.351.240	125.693	140	17.344.807	123.891	6	714.506	119.084	1	291.927	291.927
<b>VII</b>	148	18.481.847	124.877	140	17.202.701	122.876	8	989.139	123.642	1	290.007	290.007
<b>VIII</b>	148	18.254.306	123.340	140	16.971.912	121.228	8	989.139	123.642	1	293.256	293.256
<b>IX</b>	148	18.539.445	125.267	140	17.255.179	123.251	8	989.139	123.642	1	295.127	295.127
<b>X</b>	148	18.422.102	124.474	140	17.136.995	122.407	8	989.139	123.642	1	295.969	295.969
<b>XI</b>	148	18.379.374	124.185	140	17.094.703	122.105	8	989.139	123.642	1	295.533	295.533
<b>XII</b>	148	18.388.249	124.245	140	17.102.881	122.163	8	989.139	123.642	1	296.230	296.230
<b>УКУПНО</b>	1.762	220.303.540	125.030	1.693	208.237.242	122.999	69	8.481.281	122.917	12	3.585.018	298.752
<b>ПРОСЕК</b>	147,00	18.358.628	124.889	141	17.353.103	122.999	6	706.773	122.917	1	298.752	298.752

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	75.655	55.534	81.707	59.976
	Највиша зарада	195.481	139.539	211.119	150.694
Пословодство	Најнижа зарада	233.196	165.970	251.852	179.048
	Највиша зарада	259.077	184.112	279.803	198.641

**6.5. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## 6.6. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
II	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
III	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
IV	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
V	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
VI	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
VII	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
VIII	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
IX	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
X	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
XI	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
XII	110.694	41.114,70	34.789,70	3	110.694	41.114,70	34.789,70	3
УКУПНО	1.328.329,20	493.377,40	417.478,40	3	1.328.329,20	493.377,40	417.478,40	3
ПРОСЕК	110.694	41.115	34.790	3	110.694	41.115	34.790	3

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
II	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
III	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
IV	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
V	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
VI	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
VII	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
VIII	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
IX	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
X	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
XI	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
XII	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3
УКУПНО	2.049.890,76	761.384,32	644.255,72	3	2.049.896	761.384,32	644.255,72	3
ПРОСЕК	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	170.824	63.448,61	53.687,81	3



## 6.7. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Предузеће не издваја средства накнаде Комисији за ревизију.

### Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Предузеће не издваја средства накнаде Комисији за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Банка Интеза	инвестициони кредит	eur	не	78.797	9.219.274	2023	36 месеци	2023	21.08.24.	7,61	12	5.822.697	526.461	29.081	3.402.477
Банка Поштанска штедионица	инвестициони кредит	рсд	не	2.770.834	2.770.834	2022	36 месеци	2022	04.08.22.	7,38	12	2.770.834	42.552	0	0
Банка Поштанска штедионица	инвестициони кредит	рсд	не	13.315.556	13.315.556	2024	36 месеци	2024	27.9.2024	7,71	12	4.993.333	795.322	8.322.222	832.222
.....	инвестициони кредит	рсд	не	0	0	2025	36 месеци	2025				10.000.000		8.000.000	8.000.000
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>					25.305.664							23.586.864	1.364.335		12.234.699
<b>од чега за ликвидност</b>															
<b>од чега за капиталне пројекте</b>					25.305.664										12.234.699

## 8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	битумен	64.000.000	0	18.400.000	45.000.000	64.000.000
2.	емулзија	1.200.000	0	480.000	1.280.000	1.500.000
3.	камени агрегат	56.400.000	3.000.000	15.000.000	29.000.000	64.000.000
4.	природни шљунак	1.200.000	200.000	800.000	1.400.000	2.000.000
5.	цемент	2.200.000	1.000.000	2.000.000	2.200.000	2.500.000
6.	сепарисани шљунак	1.700.000	800.000	1.500.000	2.000.000	2.500.000
7.	грађевински материјал	6.000.000	2.000.000	6.500.000	7.200.000	8.000.000
8.	со за путеве	4.000.000	1.000.000	1.200.000	1.200.000	5.000.000
9.	евро дизел	28.000.000	6.000.000	21.000.000	30.000.000	32.000.000
10.	мазут-средњи	10.000.000	0	5.000.000	11.000.000	12.000.000
11.	гасно уље	10.000.000	0	5.000.000	10.000.000	11.000.000
12.	мазиво и бензин	1.400.000	500.000	1.200.000	1.800.000	2.000.000
13.	гориво по дебитним картицама	700.000	200.000	700.000	900.000	1.000.000
14.	електрична енергија	3.500.000	700.000	1.800.000	2.800.000	3.200.000
15.	Реервни делови, алат и сит. инв., ХТЗ опрема, ауто гуме	4.800.000	3.000.000	5.200.000	6.000.000	6.400.000

16.	боја за путеве	2.200.000	200.000	1.750.000	2.100.000	2.500.000
17.	остали материјал за израду	1.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
...						
<b>Укупно добра:</b>		198.300.000	19.100.000	88.530.000	155.380.000	221.600.000
<b>Услуге</b>						
1	транспортне услуге	2.100.000	500.000	1.500.000	2.000.000	2.160.000
2	ТИО услуге	4.500.000	1.500.000	2.800.000	3.300.000	3.500.000
3	комуналне услуге	721.000	400.000	580.000	800.000	820.000
4	услуге рекламе и оглашавања	600.000	150.000	300.000	450.000	600.000
5	остале производне услуге	2.500.000	800.000	1.200.000	1.800.000	2.000.000
6	нематеријалне и непроизводне услуге	9.023.951	1.200.000	6.400.000	8.900.000	9.890.000
7	подизвођачке услуге	11.000.000	2.000.000	4.000.000	5.800.000	10.000.000
8	услуге коришћења кредита	1.890.000	560.000	1.120.000	1.680.000	1.700.000
9						
...						
<b>Укупно услуге:</b>		32.334.951	7.110.000	17.900.000	24.730.000	30.670.000
<b>Опрема</b>						
1	опрема	47.500.000	1.000.000	28.000.000	34.000.000	35.000.000
...						
<b>Укупно опрема</b>		47.500.000	1.000.000	28.000.000	34.000.000	35.000.000
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		278.134.951	27.210.000	134.430.000	214.110.000	287.270.000

ЈКП „Путеви“ троше значајна финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за шта годишње треба издвојити од 55-60% укупних остварених прихода. Набавка потребног репроматеријала, инвестиционих добара, резервних делова, производних и других услуга се врши уз примену одредаба Закона о јавним набавкама, а према Плану јавних набавки које доноси Надзорни одбор Предузећа у прописаном року (до 31.01.2025. године), и Плану набавки на које се закон не примењује, по налогу директора Предузећа..

### **1. Набавку добара:**

-материјала за израду (битумен, грађ. мат., камени агрегат, шљунак, цемент)	149.500.000	дин.
-гориво, мазиво, енергија	61.200.000	дин.
-материјал за ТИО, резервни делови и остали материјал	8.900.000	дин.
-ситан инвентар, ауто гуме, ХТЗ опрема	6.400.000	дин.
-набавка осталих добара	2.000.000	дин.
<b>У к у п н о:</b>	<b>221.600.000</b>	<b>дин.</b>

### **2. Набавку радова и услуга:**

-ТИО и транспортних услуга	5.660.000	дин.
-Нематеријалних услуга	1.420.000	дин.
-производне услуге	2.000.000	дин.
-нематеријалне и непроизводне услуге	9.890.000	дин.
Подизвођачке услуге	10.000.000	дин.
Услуге коришћења кредита	1.700.000	дин.
<b>У к у п н о:</b>	<b>30.670.000</b>	<b>дин.</b>

### **3. Набавку опреме:**

- Вишенаменско возило за одржавање улица и путева	15.000.000	дин.
- Путарско возило	5.000.000	дин.
- Трактор за потребе одржавања	4.000.000	дин.
- Ремонт механизације	4.000.000	дин.
- Инвестициона и друга улагања	7.000.000	дин.
<b>У к у п н о:</b>	<b>35.000.000</b>	<b>дин.</b>

**СВЕГА НАБАВКА: 287.270.000 дин.**

Највише потешкоћа када је у питању набавка добара представља набавка резервних делова за грађевинску и транспортну механизацију, с обзиром да су на тржишту присутни поред оригиналних и резервни делови сумњивог квалитета.

Поштујући одредбе Закона о јавним набавкама, Предузеће доноси и План набавки добара, услуга и радова на које се закон не примењује (чл. 12.1.1, чл. 12.1.7 и чл. 27.1 Закона).

### **Набавка путничког возила:**

У 2025. години није предвиђена набавка нових возила.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000  
динара

Редн и број	Назив инвестици је	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вредно ст пројект а	Реализова но закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансира ња	План 2025. година				План 2026. годин а	План 2027. година
								План 01.01- 31.03.202 5.	План 01.01- 30.06.202 5.	План 01.01- 30.09.202 5.	План 01.01- 31.12.202 5.		
1	Инвестициј е у грађевинск е објекте	2025	2025	5.000	0	Сопствена средства	5.000	0	2.000	5.000	5.000	5.000	5.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	5.000	0	2.000	5.000	5.000	5.000	
2	улагање у машински и возни парк	2025	2025	28.000	39.305	Сопствена средства	18.000	0	15.000	18.000	18.000	10.000	15.000
						Позајмљена средства	10.000	0	10.000	10.000	10.000	15.000	20.000
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	28.000	0	25.000	28.000	28.000	25.000	35.000
3	друга улагања	2025	2025	2.000	391	Сопствена средства	2.000	0	2.000	2.000	3.000	3.000	3.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	2.000	2.000	3.000	3.000	3.000
						Остало							
Укупно:	35.000	0	29.000	35.000	35.000	33.000	43.000						
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>35.000</b>	<b>39.696</b>								

## 9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

### А) ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2025. ГОДИНИ

Ред. Бр.	НАЗИВ – ОПИС	Процењена вредност	Извори финансирања
(1)	(2)	(3)	(4)
<b>I</b>	<b>Улагања у постојеће објекте</b>		
1.	Улагања у модернизацију асфалтне базе	1.000.000	Сопствена средства
2.	Улагања у модернизацију бетоњерке	500.000	Сопствена средства
3.	Модернизација и адаптација пословног простора и круга механизације	3.500.000	Сопствена средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5.000.000</b>	
<b>II</b>	<b>Улагања у модернизацију машинског и возног парка и другу опрему</b>		
1.	Набавка вишенаменског возила за одржавање улица и путева „Унимаг“	15.000.000	Сопствена и кредитна средства
2.	Путарско возило	5.000.000	Сопствена средства
3.	Набавка трактора за потребе одржавања путева и улица	4.000.000	Сопствена средства
4.	Генерални ремонт постојеће механизације	4.000.000	Сопствена средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>28.000.000</b>	
<b>III</b>	<b>Оснивачка и друга улагања</b>		
1.	Израда пројектне документације	2.000.000	Сопствена средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>2.000.000</b>	
	<b>СВЕГА I – III</b>	<b>35.000.000</b>	

### Б) ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА ИНВЕСТИЦИЈА У 2025. ГОДИНИ

1. Кредити код банака.....10.000.000,00 динара  
(дугорочни кредити са роком отплате до 5 година)
2. Сопствена средства.....25.000.000,00 динара

Обезбеђивање кредитних средстава ће бити обезбеђено у складу са чланом 12.1.7 Закона о јавним набавкама док ће се остатак инвестиција финансирати из сопствених средстава.

Надзорни одбор Предузећа ће приликом доношења Плана јавних набавки за 2025. годину прецизније дефинисати улагања у објекте, опрему и остала улагања, држећи се при том оквира датих у напред наведеном плану инвестиција.

Сходно Закону о безбедности и здравља на раду, Закону о безбедности саобраћаја и Правилнику о начину и поступку процене ризика на радном месту, у 2025. години ће се поред редовних инвестирања у објекте и опрему, вршити улагања и у:

1. Одржавање средстава у исправном стању
2. Обезбеђивање услова радне околине
3. Оспособљавање радника за безбедан и здрав рад
4. Набавку средстава и опреме за личну заштиту на раду, њихово одржавање и испитивање и обуку радника за правилно руковање.



В) ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2026 - 2027. ГОДИНЕ

Ред. Бр.	НАЗИВ – ОПИС	Процењена вредност	Извори финансирања
(1)	(2)	(3)	(4)
<b>I Улагања у модернизацију објеката</b>			
1.	Изградња објеката за потребе механизације (са варијатном измештања)	5.000.000	Соп./Кред. средства
2.	Адаптација простора на бетоњерци	2.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Модернизација асфалтне базе	3.000.000	Соп./Кред. средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>10.000.000</b>	
<b>II Улагања у модернизацију машинског и возног парка и другу опрему</b>			
1.	Набавка машина и опреме	15.000.000	Соп./Кред. средства
2.	Набавка транспортно-грађевинске механизације	30.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Набавка остале опреме	15.000.000	Соп./Кред. средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>60.000.000</b>	
<b>III Остала улагања</b>			
1.	Оснивачка улагања у пројекте модернизације	3.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Остала непредвиђена улагања	3.000.000	Соп./Кред. средства
	<b>УКУПНО:</b>	<b>6.000.000</b>	
	<b>СВЕГА I – III</b>	<b>76.000.000</b>	

Посматрано на дужи рок „Путевима“ су неопходна значајна улагања у објекте, механизацију и опрему како би могли да одговоре изазовима који предстоје у наредним годинама. Динамика улагања је условљена темпом изградње Северне обилазнице где „Путеви“ виде шансу у изградњи приступних саобраћајница и осталих инфраструктурних објеката на локалитету Краљева.

С друге стране „Путеви“ морају предузимати активности на измештању погона Механизације, која се налази на неадекватном простору и који не испуњава ни минимум радних услова за особље које је ангажовано на одржавању грађевинских машина, возила и остале опреме. Идеална локација у овом тренутку је тзв. Сточна пијаца у Адранима, што би значајно побољшало ефикасност у раду, имајући у виду непосредну близину стационираних погона Асфалтне базе и Бетоњерке.

Важно је, такође, напоменути да ће „Путеви“ у најкраћем року имати обавезу увођења савременијег начина зимског одржавања путева Првог и Другог реда. Уместо каменог агрегата и индустријске соли и њихове мешавине која наноси штету путној инфраструктури, канализационим системима и самим возилима, неопходно је ослањати се на нове технологије које су далеко ефикасније, а не наносе наведену штету. За примену нових технологија потребна су и улагања у нову опрему коју треба предвидети у наредном периоду.

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	250.000	250.000	70.000	120.000	220.000	250.000
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	300.000	300.000	0	300.000	300.000	300.000
5.	Репрезентација	650.000	520.000	120.000	300.000	520.000	650.000
6.	Реклама и пропаганда	300.000	321.600	100.000	180.000	250.000	300.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

1. Издаци за донације, намењени су давањима по појединачним захтевима у току године. Одлуку о трошењу средстава за донаторство и спонзорство до 5.000,00 динара доноси Директор предузећа разматрајући и ценећи оправданост сваког појединачног захтева. О донацијама преко 5.000,00 динара одлуку доноси Надзорни одбор Предузећа. У току године Предузеће се сусреће са више десетина захтева којима је немогуће изаћи у сусрет због ограниченог буџета.

2. Издаци за спортске намене у износу од 300.000 динара, директно су везане за спортска такмичења запослених, а које се одржавају у групацији стамбено – комуналне делатности Србије. Сви издаци за спортске намене морају бити документовани, организују се уз посредовање синдиката и у складу са Колективним уговором.

3. Планирани трошкови репрезентације утврђени су у износу од 650.000,00 динара за 2025. годину и на нивоу су планираних из 2024.године. Под трошковима репрезентације у сопственим просторијама подразумева се послужење кафом, минералном водом и безалкохолним пићима у пословним просторијама управе Предузећа, као и освежење запослених на терену флашираном пијаћом водом у време великих врућина.

У оквиру трошкова репрезентације су укључени трошкови угоститељских услуга и односе се на издатке везане за пословне партнере предузећа. Наведени трошкови су у директној вези са остваривањем прихода на тржишту (тачка Б прихода у Програму – Изградња објеката по огласима, тендерима и понудама). Приликом закључења уговора, пуштања у рад нових капацитета, као и

трошкова на сајмовима и другим манифестацијама, издаци за репрезентацију и угоститељске услуге признају се само ако су документовани.

Такође, у оквиру трошкова репрезентације укључени су и издаци за 8. март и представљају једнократну врсту издатака. Издаци за 8. март се не односе на поклоне у новцу и поклоне у стварима, већ на пружене угоститељске услуге сразмерно броју запослених особа женског пола у Предузећу.

4. Планирани трошкови рекламе и пропаганде утврђени су у износу од 300.000,00 динара. Као расходи рекламе и пропаганде признају се само они расходи који служе промоцији пословања предузећа и који су документовани.

Реклама представља директну информацију у вези са одређеним услугама ЈКП „Путеви“ Краљево и пружа непосредну подршку продаји производа и услуга. Циљ пропаганде је истицање општих информација о пословању и у вези са унапређењем пословања предузећа тако да представља трошак „инвестиционог карактера“.

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО  
Директор



---

Мирко Вуковић, дипл. грађ. инж.

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 14. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево, Надзорни одбор ЈКП „Путеви“ Краљево на седници одржаној дана 29.11.2024. године, донео је:

### ОДЛУКУ

о доношењу Програма пословања са финансијским планом  
ЈКП „Путеви“ Краљево за 2025. годину

1. Доноси се Програм пословања са финансијским планом ЈКП „Путеви“ Краљево за 2025. годину.
2. Програм и план из тачке 1. ове одлуке доставља се Оснивачу ради давања сагласности.
3. За спровођење постављених циљева и извршење задатака из Програма пословања за 2025. годину задужује се директор Предузећа.

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО, ДАНА 29.11.2024. ГОДИНЕ, БРОЈ 2022

ПРЕДСЕДНИК  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
  
Милошан Ђуришић

