

Јавно комунално предузеће

„ПУТЕВИ“

I Бр.

1000

30.06.

2025

год.

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „PUTEVI“ KRALJEVO

КРАЉЕВО



GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2024. GODINU

Kraljevo, jun 2025. godine

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

1. Osnovni podaci

Pun naziv Društva: Javno komunalno preduzeće „Putevi“ Kraljevo

Sedište: Kraljevo

Skraćeni naziv Društva: JKP „Putevi“

Pravna forma: javno preduzeće

Matični broj: 07190778

PIB: 100241286

Zakonski zastupnik: Mirko Vuković

JKP „Putevi“ Kraljevo (u daljem tekstu: Preduzeće) osnovano je Odlukom Skupštine opštine Kraljevo broj 023-3/90-I od 18. maja 1990. godine i posluje u nepromenjenoj formi do dana današnjeg.

Javno komunalno preduzeće „Putevi“ Kraljevo, osnovano je i posluje kao javno preduzeće koje obavlja delatnost od posebnog javnog interesa za grad Kraljevo u skladu sa Zakonom o komunalnim delatnostima i Zakonom o javnim preduzećima.

Preduzeće je upisano u Registar privrednih subjekata kod Agencije za privredne registre.

Pretežna delatnost Preduzeća je 42.11 izgradnja puteva i autoputeva (izgradnja, održavanje i rekonstrukcija ulica i puteva u gradu, drugim naseljima i van naselja, kao i autoputeva, drumova i drugih puteva za vozila i pešake; površinski radovi na ulicama, putevima, autoputevima, mostovima ili tunelima – asfaltiranje puteva, bojenje i obeležavanje saobraćajnih oznaka na putevima i postavljanje ograda i saobraćajnih oznaka i slično; izgradnja aerodorskih pista. , a osim nje Preduzeće obavlja i sledeće delatnosti:

- 81.29 usluga otklanjanja snega i leda sa ulica i puteva u gradu i drugim naseljima, kao i na saobraćajnicama van naseljenih mesta,
- 23.61 proizvodnja proizvoda od betona namenjenih za građevinarstvo,
- 23.63 proizvodnja svežeg betona,
- 42.13 izgradnja mostova i tunela,
- 42.21 izgradnja cevovoda,
- 42.91 izgradnja hidrotehničkih objekata,
- 43.11 rušenje objekata,
- 43.12 priprema gradilišta,
- 43.99 ostali nepomenuti specifični građevinski radovi,
- 49.41 drumski prevoz tereta,
- 72.12 inženjerske delatnosti i tehničko savetovanje u vezi sa projektima za niskogradnju, hidrogradnju i saobraćaj,
- 81.30 usluge uređenja i održavanje okoline,
- 08.11 eksploatacija građevinskog kamena, peska, gline i drugih sirovina za građevinske materijale,
- 08.12 eksploatacija šljunka, peska, gline i kaolina,
- 80.10 delatnost privatnog obezbeđenja.

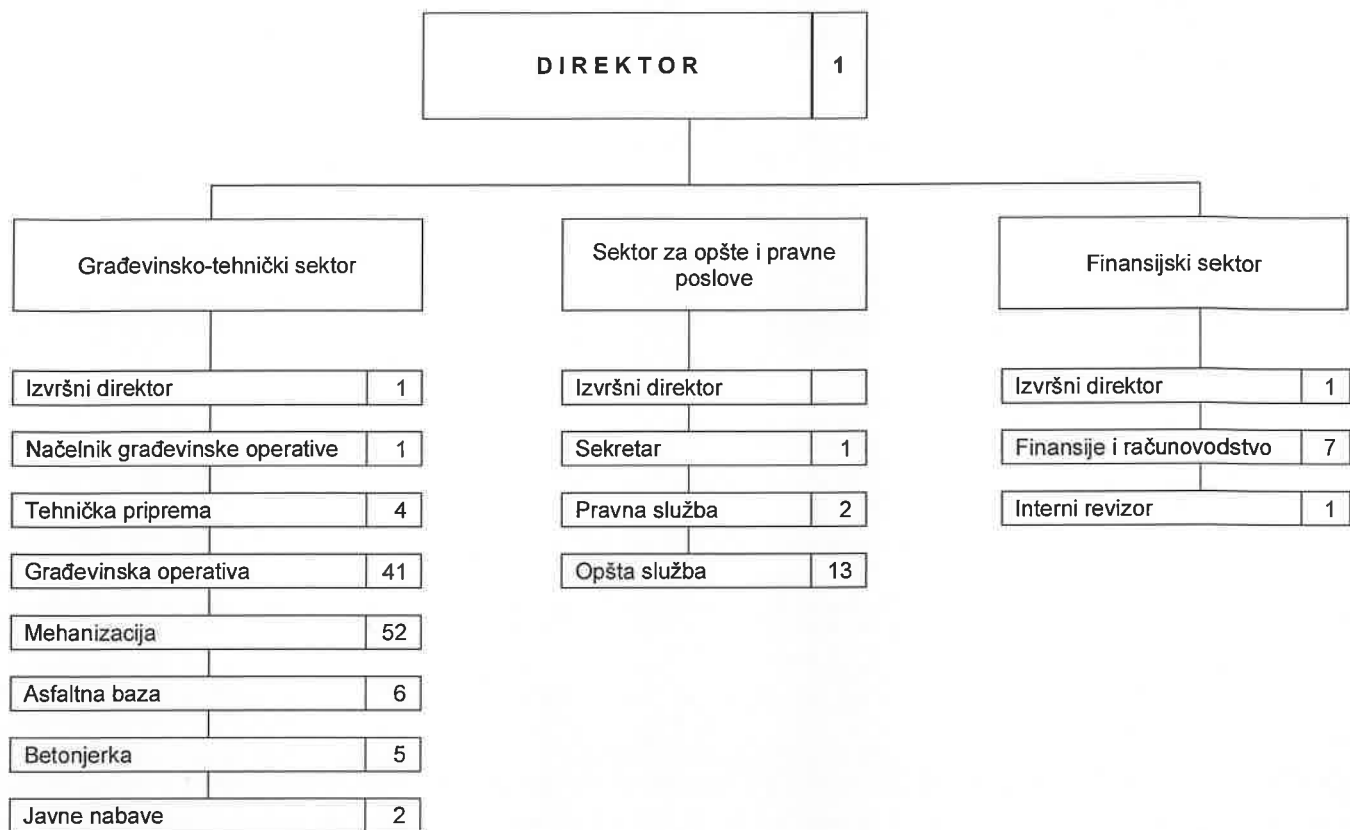
Organi upravljanja u Preduzeću su:

- Direktor Preduzeća
- Nadzorni odbor

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Organizaciona struktura Društva se može prikazati na sledeći način:



U okviru preduzeća JKP "Putevi" kao delovi procesa rada postoje sektori, radne jedinice i službe:

Sektor za opšte i zajedničke poslove koji čine:

- pravna služba
- opšta služba

Građevinsko-tehnički sektor koji čine:

- služba tehničke pripreme
- građevinska operativa
- asfaltna baza za proizvodnju asfalta svih vrsta
- betonjerka za spravljanje sirovog betona i betonske galanterije
- služba mehanizacije za održavanje saobraćajne i građevinske mahanizacije
- služba javnih nabavki

Finansijski sektor

Prema kriterijumima za razvrstavanje iz Zakona o računovodstvu ("Sl. glasnik RS", br. 73/2019 i 44/2022) Preduzeće je razvrstano u malo pravno lice.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

2. Prikaz razvoja, finansijskog položaja i rezultata poslovanja u 2024. godini**2.1 Analiza pozicija Bilansa stanja**

Struktura imovine i obaveza u 2024. godini data je u narednoj tabeli:

Bilans stanja	2022.		2023.		2024.	
	iznos u RSD 000	promena u %	iznos u RSD 000	promena u %	iznos u RSD 000	promena u %
Stalna imovina	228,688	-	232,407	1.63%	249,037	7.16%
Obrtna imovina	115,383	-	146,414	26.89%	136,734	(6.61%)
Zalihe	27,093	-	25,615	(5.46%)	28,432	11.00%
Potraživanja	14,270	-	11,364	(20.36%)	10,855	(4.48%)
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	67,698	-	86,335	27.53%	60,522	(29.90%)
Poslovna imovina	344,071	-	378,821	10.10%	385,771	1.83%
Ukupna aktiva	344,071	-	378,821	10.10%	385,771	1.83%
Kapital	240,885	-	271,450	12.69%	273,321	0.69%
Dugoročna rezervisanja	34,068	-	41,889	22.96%	49,495	18.16%
Dugoročne obaveze	12,410	-	12,004	(3.27%)	11,719	(2.37%)
Kratkoročne obaveze i kratkoročna rezervisanja	50,592	-	49,976	(1.22%)	50,083	0.21%
Gubitak iznad visine kapitala	0	-	0	-	0	-
Ukupna pasiva	344,071	-	378,821	10.10%	385,771	1.83%

Sagledavajući pozicije aktive bilansa u posmatranom periodu došlo je do rasta poslovne imovine u odnosu na prethodnu godinu za 1,83%. Ovaj iznos rasta se bazira na rastu stalne imovine (7,16%), a posebno rastom zaliha (za 11,00%).

Rast stalne imovine u odnosu na prethodnu godinu je znatan. U okviru obrtno imovine najveći rast beleže zalihe dok se znatno smanjila gotovina u odnosu na prethodnu godinu i to za 29,90%. Takođe, potraživanja od kupaca su se smanjila u odnosu na prethodnu godinu za nepunih 5%.

Kod pozicija pasive kratkoročne obaveze su na približno istom nivou u odnosu na prošlu godinu (0,21%) Sagledavajući njihovu strukturu obaveze prema dobavljačima, obaveze po osnovu kredita kod banaka su približno na istom nivou kao prethodne godine, dok primljeni avansi u posmatranoj godini beleže smanjenje koje je dovelo do ovakvog iznosa na kraju. Dugoročne obaveze beleže smanjenje od 2,37% u odnosu na prošlu godinu dok dugoročna rezervisanja beleže porast od 18,16%, dok je najveći uticaj u obračunatim rezervisanjima za otpremnine za zaposlene prilikom odlaska u penziju i sudske sporove.

Visina iznosa kapitala je praćena rastom neraspoređene dobiti koja je uticala iznos kapitala u najvećoj meri i smanjenju revalorizovanih rezervi sa druge strane (0,69%).

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Procentulano učešće pozicija Bilansa stanja u ukupnoj aktivni/pasivi dato je u narednoj tabeli:

% učešća pozicija BS u ukupnoj aktivni/pasivi	2022.	2023.	2024.
Stalna imovina	66%	61%	65%
Obrtna imovina	34%	39%	35%
Zalihe	8%	7%	7%
Potraživanja	4%	3%	3%
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	20%	23%	16%
Poslovna imovina	100%	100%	100%
Kapital	70%	72%	71%
Dugoročna rezervisanja	10%	11%	13%
Dugoročne obaveze	4%	3%	3%
Kratkoročne obaveze i kratkoročna rezervisanja	15%	13%	13%
Gubitak iznad visine kapitala	0%	0%	0%

U 2024. godini kao i prethodnih godina najveće učešće u aktivni je stalna imovina i to nematerijana imovina i nekretnine, postrojenja i oprema. Na obrtnu imovinu koja učestvuje sa 35% u aktivni najveći deo se odnosi na gotovinu 16%.

U pasivi najveće je učešće kapitala sa 71%. U poslednje tri godine došlo je do blagog rasta dugoročnih rezervisanja, dok su ostale pozicije pasive i njihovo učešće na nivou ranijih godina.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

2.2 Analiza pozicija Bilansa uspeha

Struktura prihoda i rashoda i ostvarenog rezultata poslovanja u 2024. godini data je u narednoj tabeli:

Bilans uspeha	2022.		2023.		2024.	
	iznos u RSD 000	promena u %	iznos u RSD 000	promena u %	iznos u RSD 000	promena u %
Poslovni prihodi	443,607	-	517,544	16.67%	522,670	0.99%
Prihodi od prodaje	443,528	-	504,596	13.77%	509,280	0.93%
Prihodi od aktiviranja učinaka robe	0	-	0	-	0	-
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	-	0	-	0	-
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	-	0	-	0	-
Ostali poslovni prihodi	79	-	12,948	16289.87%	13,390	3.41%
Ostali prihodi	1,186	-	4,272	260.20%	1,805	(57.75%)
Finansijski prihodi	212	-	320	50.94%	527	64.69%
Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	0	-	0	-	200	-
Pozitivan neto efekat na rezultat po osnovu dobitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda	0	-	0	-	0	-
Ukupni prihodi	445,005	-	522,136	17.33%	525,202	0.59%
Poslovni rashodi	425,399	-	469,473	10.36%	491,639	4.72%
Nabavna vrednost prodate robe	0	-	0	-	0	-
Troškovi materijala	204,061	-	212,107	3.94%	200,386	(5.53%)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	175,635	-	201,102	14.50%	225,479	12.12%
Troškovi amortizacije	22,199	-	24,261	9.29%	24,090	(0.70%)
Troškovi rezervisanja	1,943	-	8,692	347.35%	10,889	25.28%
Troškovi proizvodnih usluga	13,402	-	14,718	9.82%	21,071	43.16%
Nematerijalni troškovi	8,159	-	8,593	5.32%	9,724	13.16%
Finansijski rashodi	1,130	-	1,707	51.06%	1,755	2.81%
Ostali rashodi	2,165	-	9,209	325.36%	4,067	(55.84%)
Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	614	-	846	37.79%	14,542	1618.91%
Negativan neto efekat na rezultat po osnovu gubitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda	169	-	10	(94.08%)	134	1240.00%
Ukupni rashodi	429,308	-	481,235	12.10%	512,003	6.39%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Poslovni dobitak	18,208	-	48,071	164.01%	31,031	(35.45%)
Neto dobitak	11,293	-	33,388	195.65%	10,218	(69.40%)

Struktura prihoda pokazuje da najznačajnije učešće u ukupnim prihodima imaju prihodi od prodaje proizvoda i usluga tj. poslovni prihodi. Međutim što se tiče sagledavanja rasta poslovnih i ukupnih prihoda zabeležen je rast nešto ispod 1% u odnosu na prošlu godinu.

Što se tiče rashoda i ukupni i poslovni rashodi beleže rast u proseku oko 5,5%. Poslovni rashodi beleže rast od 4,72%, dok u njihovoj strukturi troškovi zarada, nakanada zarada i drugo (12,12%), troškovi rezervisanja (25,28%), a posebno proizvodni troškovi beleže najveći porast (43,16%). Sa druge strane troškovi materijala i ostali troškovi beleže smanjenje u odnosu na prošlu godinu.

Poslovni prihodi su neznatno povećani (za 0,99%) što je uz приметно povećanje poslovnih rashoda (od 4,72%) dovelo do smanjenja poslovnog dobitka u odnosu na prošlu godinu (za 35,45%). Efekat smanjenja poslovnog dobitka se oslikava i na neto dobitak, koji je takođe umanjen u odnosu na prethodnu godinu (za 69,40%).

Procentulano učešće pozicija Bilansa uspeha u ukupnim prihodima/ukupnim rashodima dato je u narednoj tabeli:

% učešća pozicija BU u ukupnim prihodima/ukupnim rashodima	2022.	2023.	2024.
Poslovni prihodi	100%	99%	100%
Prihodi od prodaje	100%	97%	97%
Prihodi od aktiviranja učinaka robe	0%	0%	0%
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0%	0%	0%
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0%	0%	0%
Ostali poslovni prihodi	0%	2%	3%
Ostali prihodi	0%	1%	0%
Finansijski prihodi	0%	0%	0%
Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	0%	0%	0%
Pozitivan neto efekat na rezultat po osnovu dobitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda	0%	0%	0%
Poslovni rashodi	99%	98%	96%
Nabavna vrednost prodate robe	0%	0%	0%
Troškovi materijala	48%	44%	39%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	41%	42%	44%
Troškovi amortizacije	5%	5%	5%
Troškovi rezervisanja	0%	2%	2%
Troškovi proizvodnih usluga	3%	3%	4%
Nematerijalni troškovi	2%	2%	2%
Finansijski rashodi	0%	0%	0%
Ostali rashodi	1%	2%	1%
Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	0%	0%	3%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Negativan neto efekat na rezultat po osnovu gubitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda

0%

0%

0%

Kada sagledamo procenat učešća pozicija u bilansu uspeha u poslovnim prihodima 97% odnosi se na prihode od prodaje, a samo 3% na ostale prihode.

Struktura poslovnih rashoda nam pokazuje da zarade i naknade imaju učešće od 44%, dok na materijalne troškove se odnosi 39%, a na ostale troškove ukupno 17%.

2.3 Značajni pokazatelji poslovanja i uspešnosti

U narednoj tabeli su prikazani pokazatelji likvidnosti i stalnosti poslovanja Društva:

Pokazatelji likvidnosti i stalnosti poslovanja	2022.	2023.	2024.
Racio trenutne likvidnosti = gotovinski ekvivalenti i gotovina / kratkoročne obaveze	1.3381	1.7275	1.2084
Racio reducirane likvidnosti = (obrotna imovina - zalihe) / kratkoročne obaveze	1.7451	2.4171	2.1625
Opšti racio likvidnosti = obrtna imovina / kratkoročne obaveze	2.2807	2.9297	2.7301
Neto obrtna imovina = obrtna imovina - kratkoročne obaveze	64,791	96,438	86,651

U narednoj tabeli su prikazani pokazatelji aktivnosti Društva:

Pokazatelji aktivnosti	2022.	2023.	2024.
Koeficijent obrta ukupne imovine = ukupni prihodi / prosečna poslovna imovina	-	1.4446	1.3738
Broj dana	365	365	365
Dani vezivanja ukupne imovine = broj dana / koeficijent obrta ukupne imovine	-	252.6694	265.6845
Koeficijent obrta kratkoročne imovine = ukupni prihodi / prosečna obrtna imovina	-	3.9889	3.7097
Dani vezivanja kratkoročne imovine = broj dana / koeficijent obrta kratkoročne imovine	-	91.5048	98.3898
Koeficijent obrta kupaca = prihodi od prodaje / prosečno stanje potraživanja	-	39.3693	45.8418
Prosečno vreme naplate potraživanja = broj dana / koeficijent obrta kupaca	-	9.2712	7.9622
Koeficijent obrta zaliha = prihodi od prodaje / prosečne zalihe	-	19.1468	18.8458
Prosečno vreme vezivanja zaliha = broj dana / koeficijent obrta zaliha	-	19.0632	19.3677

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Pokazatelji zaduženosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji zaduženosti	2022.	2023.	2024.
Stepen zaduženosti = ukupne obaveze / ukupna imovina	0.2821	0.2742	0.2885
Koeficijent finansiranja = ukupne obaveze / kapital	0.4030	0.3826	0.4072
Koeficijent samofinansiranja = kapital / ukupna aktiva	0.7001	0.7166	0.7085
Stepen pokrića I = sopstveni kapital / stalna imovina	1.0533	1.1680	1.0975
Stepen pokrića II = dugoročni kapital / stalna imovina	1.1076	1.2196	1.1446

Pokazatelji ekonomičnosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji ekonomičnosti	2022.	2023.	2024.
Ekonomičnost ukupnog poslovanja = ukupni prihodi / ukupni rashodi	1.0366	1.0850	1.0258
Ekonomičnost prodaje = prihodi od prodaje / poslovni rashodi	1.0426	1.0748	1.0359
Ekonomičnost finansiranja = finansijski prihodi / finansijski rashodi	0.1876	0.1875	0.3003

Pokazatelji profitabilnosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji profitabilnosti	2022.	2023.	2024.
Stopa poslovnog dobitka = poslovni dobitak / poslovni prihod	0.0410	0.0929	0.0594
Stopa neto dobitka = neto dobitak / ukupni prihodi	0.0254	0.0639	0.0195
Stopa prinosa na ukupnu imovinu = neto dobit / prosečna vrednost poslovne imovine	-	0.0924	0.0267
Stopa prinosa na sopstveni kapital = neto dobit / prosečan kapital	-	0.1303	0.0375

Struktura imovine je prikazana u nastavku:

Struktura imovine	2022.		2023.		2024.	
Stalna imovina	228,688	66.47%	232,407	61.35%	249,037	64.56%
Obrtna imovina	115,383	33.53%	146,414	38.65%	136,734	35.44%
Ukupna imovina	344,071	100.00%	378,821	100.00%	385,771	100.00%

Struktura izvora finansiranja je prikazana u nastavku:

Struktura izvora finansiranja	2022.		2023.		2024.	
Sopstveni kapital	240,885	79.27%	271,450	81.41%	273,321	81.56%
Pozajmljeni kapital	63,002	20.73%	61,980	18.59%	61,802	18.44%
Ukupni kapital	303,887	100.00%	333,430	100.00%	335,123	100.00%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

2.4 Informacije o kadrovskim pitanjima

Društvo je na dan 31. decembra 2024. godine zapošljavalo 144 radnika (31. decembra 2023. godine 144 radnika). Tokom 2024. godine u penziju je otišlo 7 zaposlenih, jedan zaposleni je dao otkaz ugovora o radu. Takođe, tokom godine primljeno je 8 radnika u zavisnosti od potrebe i uz saglasnost komisije.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	15	16	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	21	21		
5	КВ	99	98		
6	ПК	0	0		
7	НК	6	6		
УКУПНО		144	144	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	3	2
2	30 до 40	30	31
3	40 до 50	45	43
4	50 до 60	48	51
5	Преко 60	18	17
УКУПНО		144	144
Просечна старост		50,13	51,03

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	126	124	2	2
2	Женски	18	20	1	1
УКУПНО		144	144	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 5 година	8	6
2	5 до 10	11	11
3	10 до 15	15	14
4	15 до 20	22	23
5	20 до 25	17	16
6	25 до 30	26	27
7	30 до 35	15	15
8	Преко 35	30	32
УКУПНО		144	144

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Dati prikaz strukture zaposlenih u pogledu kvalifikacione strukture zaposlenih, najveće učešće u ukupnom broju zaposlenih na dan 31. decembar 2024. godine imali su zaposleni sa II stepenom stručne spreme (68%) što je za ovu delatnost i karakteristično. Kvalifikaciona struktura zaposlenih u 2024. i 2023. godini prikazana je u sledećoj tabeli:

Stepen stručne spreme	2024.	2023.	% učešće u 2024.	% učešće u 2023.
I	6	6	4%	4%
II	98	99	68%	69%
III	0	0	0%	0%
IV	21	21	14%	15%
V	0	0	0%	0%
VI	3	3	2%	2%
VII	16	15	11%	10%
VIII	0	0	0%	0%
Ukupno	144	144	100%	100%

Starosna struktura zaposlenih	2024.	2023.	% učešće u 2024.	% učešće u 2023.
do 20 godina	0	1	0%	1%
od 21 do 30 godina	2	2	1%	1%
od 31 do 40 godina	31	30	21%	21%
od 41 do 50 godina	43	45	29%	31%
od 51 do 60 godina	51	48	35%	33%
preko 60 godina	17	18	13%	13%
Ukupno	144	144	100%	100%

Zaposleni poseduju odgovarajuća znanja, kvalifikacije i iskustvo za obavljanje poslova na svojim radnim mestima, u skladu sa Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova. Za kadrovska pitanja u Društvu zadužen je Sektor za opšte i pravne poslove.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

3. Opis očekivanog razvoja u narednom periodu i promena u poslovnim politikama**3.1 Planirani budući razvoj**

Društvo u 2024. godini planira da ostvari veću proizvodnju i ugradnju asfalta i betona i veće prihode u odnosu na prethodnu godinu ili najmanje na nivou prethodne godine. Preduzimaju se sve potrebne mere koje su u funkciji razvoja i stabilnosti poslovanja. Preduzeće je donelo Srednjoročni plan poslovne strategije i Dugoročnu strategiju razvoja u kojima je naveden kontinuiran rast, razvoj i unapređenje osnovne delatnosti preduzeća kao osnovni cilj preduzeća. Budući razvoj će se obezbediti kroz ulaganje u edukaciju i usavršavanje zaposlenih, povećanje količine proizvedenog asfalta i betona, kao i metara izgrađene kanalizacije, povećanjem produktivnosti i efikasnosti u radu nabavkom nove mehanizacije. Prilikom izbora ciljeva za postizanje razvoja vodi se računa da budu usklađeni sa resursima preduzeća, ali i potrebama lokalne samouprave, odnosno Programom uređivanja građevinskog zemljišta. Kako bi uspeali u ostvarivanju ciljeva, preduzeće će nastojati da sprovodi kontrolu troškova, prati efikasnosti i efektivnosti poslovnih procesa, kako bi očuvalo profitabilnost kao i ulaganje u efikasniju opremu za obavljanje delatnosti.

3.2 Planirane promene u poslovnim politikama

Društvo ne planira značajne izmene poslovnih politika zato što je preduzeće osnovano od strane Skupštine grada Kraljeva da bi obavljalo delatnost od posebnog društvenog interesa. Prioritet prilikom izbora aktivnosti koje preduzeće obavlja jesu poslovi koji su povereni Odlukom o komunalnom uređenju grada Kraljeva i Programom održavanja javnih površina, gradskih i nekategorisanih puteva na teritoriji grada Kraljeva. Ukoliko preduzeće ima raspoložive resurse, obavlja i poslove dobijene na tržištu, ili po tražnji pravnih i fizičkih lica. Osnovu poslovne politike JKP »Putevi« Kraljevo čini dobra organizacija posla kako bi se ispunila funkcija obavljanja delatnosti od opšteg interesa, uz poštovanje načela produktivnosti i ekonomičnosti.

4. Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine

U toku 2024. godine preduzeće spram delatnosti koju obavlja nastoji da obraća pažnju i stavlja akcenat na zaštitu životne sredine. Preduzeće plaća ekološke takse i sve potrebne dažbine koje proizilaze iz Zakona o zaštiti životne sredine. Rad asfaltne baze nasvrstava u red zagađivača srednje kategorije i zbog toga nastojimo da obavezimo adekvatne filtere koji smanjuju zagađenje životne sredine. Takođe, preduzeće se trudi da efikasno upravlja otpadom tako što, na zakonom propisan način, vrši otpis otpadnih guma, akumulatora, bačvi u kojima se nalazilo masno ulje, cisterni, kao i starog gvožđa. Prilikom kupovine novih vozila i građevinske mehanizacije vodi se računa da motori ispunjavaju euro standarde kojima se reguliše emisija štetnih gasova.

5. Značajni događaji nakon završetka poslovne godine

Na dan 31.12 bila su ispravljena sva potraživanja od čijeg roka za naplatu je prošlo više od 60 dana, u ukupnom iznosu od 14.542.149,00 dinara. Od navedenog iznosa, do datuma izrade godišnjeg izveštaja o poslovanju naplaćeno je 8.896.832,00 dinara.

6. Aktivnosti istraživanja i razvoja

U toku 2024. godine Društvo nije sprovodilo aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja.

7. Informacije o otkupu sopstvenih akcija/udela

U toku 2024. godine Društvo nije sticalo sopstvene akcije/udele.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

8. Postojanje ogranka

Društvo nema registrovanih ogranka.

9. Glavni rizici i pretnje i politike upravljanja rizicima**9.1 Upravljanje finansijskim rizicima**

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to: tržišnom riziku (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), riziku likvidnosti i kreditnom riziku.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje, iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik*Rizik od promene kursa stranih valuta*

Društvo nije izloženo riziku od promena kursa stranih valuta prilikom poslovanja u zemlji i inostranstvu, a koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama tako da devizni rizik koji nastaje u slučajevima neusklađenosti finansijskih sredstava i obaveza izraženih u stranoj valuti i / ili sa valutnom klauzulom ne postoji.

Rizik od promene kamatnih stopa

Društvo je izloženo raznim rizicima koji kroz efekte promena visine kamatnih stopa deluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine, ukoliko su kamatne stope varijabilne. Poslovanje Društva je izloženo riziku promene kamatnih stopa u meri u kojoj kamatonosna sredstva (uključujući investicije) i kamatonosne obaveze dospevaju za naplatu u različito vreme ili u različitim iznosima. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Društvo nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	u RSD 000	
Rizik izloženosti promeni kamatnih stopa	2024.	2023.
Finansijska sredstva		
Nekamatonosna	66.470	95.900
Fiksna kamatna stopa		
Varijabilna kamatna stopa		
Ukupno:	66.470	95.900
Finansijske obaveze		
Nekamatonosne	32.867	33.553
Fiksna kamatna stopa		
Varijabilna kamatna stopa	25.307	31.000
Ukupno:	58.174	64.553

Društvo vrši analizu izloženosti riziku od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranje, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznačajniju kamatonosnu poziciju. Aktivnosti upravljanja rizicima imaju za cilj da optimiziraju neto rashod od kamata, uz uslov da su tržišne kamatne stope na nivou koji je u skladu sa poslovnom strategijom.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Rizik od promene cena

Društvo nije izloženo riziku od promene cena vlasničkih hartija od vrednosti s obzirom da u bilansu stanja nema ulaganja klasifikovanih kao raspoloživa za prodaju ili kao finansijska sredstva po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednosti iskazuju u bilansu uspeha.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa i rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj ceni u odgovarajućem vremenskom okviru. Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Društva koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja kao i upravljanjem likvidnošću. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

Ročnost finansijskih sredstava i dospeće finansijskih obaveza na dan 31. decembar 2024. godine predstavljeni su narednom tabelom:

Izloženost riziku likvidnosti	do 3 meseca	od 3 meseca do 1 godine	od 1 do 5 godina	preko 5 godina	Ukupno
Finansijska sredstva	3.590	10.642	2.896	0	17.128
Finansijske obaveze	21.308	0	723	0	22.031
Ročna neusklađenost	0	0	0	0	0

u RSD
000**Kreditni rizik**

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik se vezuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente, depozite u bankama i finansijskim institucijama, dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima. U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta.

Društvo nema značajniju koncentraciju kreditnog rizika, jer se njegova potraživanja i plasmani odnose na veliki broj međusobno nepovezanih lica sa pojedinačno malim iznosima dugovanja.

9.2 Upravljanje rizikom kapitala

Društvo se opredelilo za finansijski koncept kapitala i njegovo očuvanje prema kome je kapital definisan na osnovu nominalnih novčanih jedinica.

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi sa svojim poslovanjem u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala, a vlasnicima da odgovarajući prinos na kapital.

Struktura kapitala Društva sastoji se od dugovanja, uključujući kratkoročne i dugoročne kredite, gotovine i gotovinskih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje osnivaču, a koji uključuje osnovni kapital, ostali kapital, rezerve, kao i neraspoređeni dobitak. Na osnovu tog pregleda Društvo uravnotežava strukturu kapitala preko isplate dela dobiti, novih dugoročnih investicija, kao i uzimanja novih kredita ili otkupa postojećih. Kontrola

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

finansija vrši se na nivou Društva pregledanjem strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Društva razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Na dan bilansa stanja, stepen zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

u RSD 000

Stepen zaduženosti	2024.	2023.
1. Ukupne obaveze (bez kapitala)	111,297	103,869
2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	60,522	86,335
3. Neto dugovanje (1-2)	50,775	17,534
4. Kapital	273,321	271,450
5. Ukupan kapital (3+4)	324,096	288,984
6. Stepenn zaduženosti (3/5)	15.67%	6.07%

9.3 Rizici po osnovu sudskih sporova

Na teret Preduzeća se vodi šest sudskih sporova čija ukupna vrednost iznosi RSD 9.502.285,75 dinara. Rukovodstvo je izvršilo procenu ishoda sudskih sporova i formiralo odgovarajuća rezervisanja.

R. br. /No	Tužilac / Claimant	Pravni zastupnik /Legal representativ	Broj predmeta /No of case	Sud/Court	Predmet spora/Subject of litigation	Trenutno stanje/Current situation	Procena ishoda/Estimation of result	Vrednost spora u RSD/Value of the litigation in RSD
1.	Kovinić Snežana	Dragana Veljković	P 1156/23	Osnovni sud Kraljevo	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	500.000,00
2.	Tomčić Zoran	Advokat Staniša Nikolić	P1. 764/20	Osnovni sud Kraljevo	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	2.800.000,00
3.	Milenković Momirka	Dragana Veljković	P 1123/21	Viši sud Beograd	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	5.562.409,92
4.	Burmaz Goran	Stefan Veljković	P 23111/20	Први основни суд Београд	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	326.542,5
5.	Весна Петковић	Stefan Veljković	П.1774/23	Основни суд Краљево	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	150.000,00
6.	Митровић Гордана	Dragana Veljković	П 319/24	Основни суд Краљево	Naknada štete	U toku je prvostepeni sudski postupak	Usvojiće se tužbeni zahtev	143.333,33
Ukupna vrednost sudskih sporova u na teret								9.502.285,75 РСД

9.4 Ostali rizici

- **Operativni rizik** odnosi se na potencijalne gubitke vrednosti zbog neodgovarajuće organizacije, lošeg upravljanja, pogrešne kontrole, prevara, krađa i ljudskih grešaka (smišljene prevare, rizik ljudskog faktora, rizik tehničko-tehnološkog faktora). Da bi se smanjio operativni rizik potrebno je povećati kontrolu samog procesa rada i monitoring nad radom kako bi se smanjila mogućnost propusta u radu i eventualnih namernih zloupotreba.
- **Pravni i regulatorni rizik** su različiti rizici u vezi sa nepoštovanjem ili promenom zakonskih normi (nelojalna i neregularna konkurencija, namerne sudske parnice sa ciljem neizvršenja ugovora, izmene poreskih i finansijskih zakona). Potrebno je redovno praćenje zakonskih propisa i poštovanje zakonskih normi.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

- Pod **poslovnim rizikom** se podrazumeva neizvesnost u pogledu kretanja cena materijala i energenata koji utiču na troškove proizvodnje, zatim određivanja optimalne višine tržišne cene proizvoda, troškove skladištenja materijala. Zbog povećanog tržišnog rizika povećana je i neizvesnost koja prati poslovanje preduzeća. Ukoliko se poslovi ugovaraju ranije, pre povećanja cena, a radovi se izvode kasnije, preduzeće se nalazi u povećanom poslovnom riziku. Potrebno je dobro predvideti kretanje cena, koliko je to moguće ili se organizovati da se ugovoreni radovi izvedu dok su troškovi vezani za njihovo izvođenje u okviru planiranih.
- Pod **strategijskim rizikom** podrazumevamo rizik od preuzimanja krupnih investicija, kod kojih postoji visoka neizvesnost u pogledu uspešnosti i profitabilnosti. Neuspešno ulaganje rezultira velikim gubicima i otpisima vrednosti, čime se ruši ugled i tržišna pozicija Društva. JKP „Putevi“ vode računa o preuzimanju investicija gde se one podrobno planiraju. Uglavnom se kupuju građevinske mašine i kamioni koji su potrebni što radi zamene zastarelih, što radi povećanja kapaciteta za obavljanje delatnosti.
- **Rizik ugleda** podrazumeva nepredvidive događaje koji mogu uticati na pogoršanje slike koju preduzeće ima u javnosti. Na njega najviše utiče neizvršavanje poslova u roku ili loše izvedeni radovi. Društvo nastoji da održi dobar ugled koji uživa, pre svega putem kvalitetno izvedenih radova, a zatim i ponašanjem rukovodstva i svih zaposlenih.

U Kraljevu, 27.06.2025.

Zakonski zastupnik

Mirko Vuković



На основу члана 14. Статута Јавног комуналног предузећа „Путеви“ Краљево, члана 34. став 1. и став 5. Закона о рачуноводству („Сл. гласник РС“, бр.73/2019, 44//2021-др.закон) и члана 22. став 11. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, 15/2016 и 88/2019), Надзорни одбор ЈКП „Путеви“ Краљево, на седници одржаној 30.06.2025. године донео је следећу:

ОДЛУКУ

1. Усваја се Годишњи извештај о пословању Јавног комуналног предузећа „Путеви“ Краљево, за период I – XII 2024. године.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Чланом 34. Закона о рачуноводству утврђено је да су правна лица дужна да саставе годишњи извештај о пословању који треба да пружи свеобухватну објективну анализу развоја и резултата пословања правног лица све у складу са обимом и сложености пословања, као и описом основних ризика и неизвесности којима је било изложено.

Чланом 22. став 11. Закона о јавним предузећима утврђено је да Надзорни одбор усваја Годишњи извештај о пословању Предузећа, тј. врши друге послове у складу са законом и статутом.

За реализацију ове Одлуке стараће се директор и финансијски сектор Предузећа.

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО, БРОЈ 993, ДАНА 30.06.2025. ГОДИНЕ

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Милован Ђуришић

