

ЈКП “ПУТЕВИ” КРАЉЕВО

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА СА
ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ
ЗА 2026. ГОДИНУ**



КРАЉЕВО, НОВЕМБАР 2025. ГОД.

Sadržaj

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ	2
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА.....	2
1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА	3
1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА.....	3
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА	4
1.5. ПОСЛОВОДСТВО И НАДЗОРНИ ОДБОР.....	5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ	6
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	6
2.2. ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	8
2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА.....	22
2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ.....	24
2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА	24
2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	25
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	26
3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „ ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО.....	26
3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	29
3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	30
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	39
4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА.....	39
4.2. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА.....	45
4.3. ПЛАНИРАНИ ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА.....	49
4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И ТРОШКОВА	51
4.5. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА	54
4.6. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА.....	54
4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ.....	56
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	59
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	60
6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОЈ.....	60
6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ.....	61
6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА.....	63
6.4. ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2024. ГОДИНУ Бруто 1.....	64
6.5. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1.....	68
6.6. НАКНАДЕ НАДЗОРНОМ ОДБОРУ.....	70
6.7. НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ.....	72
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	74
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И ОПРЕМЕ.....	75
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	78
9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....	79
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	81

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево, основано је и послује као јавно предузеће које обавља делатност од посебног друштвеног интереса за град Краљево. Оснивач тј. Скупштина града Краљево има право да уређује и обезбеђује послове који се односе на изградњу, реконструкцију, одржавање, заштиту, коришћење, развој и управљање улицама, локалним и некатегорисаним путевима.

Делатност, правни положај и статус Предузећа утврђени су Оснивачким актом ЈКП „Путеви“ Краљево, Статутом Предузећа (преч. текст, бр. 1988 од 14.12.2016.), док су права и обавезе запослених утврђени Колективним уговором предузећа (објављен у „Служб. Листу града Краљево“, бр. 10 од 21.03.2025. год и 24 од 25.07.2025. године).

Предузеће обавља делатност од посебног интереса у складу са Законом о комуналним делатностима и Законом о јавним предузећима у којој је главна делатност: изградња, реконструкција, одржавање и оправка улица, локалних и некатегорисаних путева, бицикличких, пешачких стаза и других јавних површина са припадајућом вертикалном и хоризонталном сигнализацијом.

Наведене послове из претходног става, предузеће обавља у складу са Одлуком о комуналном уређењу града Краљево и Програмом одржавања јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљево за 2026. годину.

Поред наведених делатности ЈКП „Путеви“ врши изградњу нових саобраћајних објеката, доградњу и реконструкцију путева и улица на тржишту, производњу бетона и бетонских елемената, изградњу других грађевинских и хидрограђевинских објеката, израду техничке документације и друго.

Предузеће поседује Решења о испуњености услова – Лиценца за:

- Израду грађевинских пројеката за објекте нискоградње и израду грађевинских пројеката за објекте нискоградње за магистралне и регионалне путеве и путне објекте и
- Извођење грађевинских радова на објектима нискоградње и грађевинских радова на магистралним и регионалним путевима и путним објектима.

ПОДАЦИ ИЗ РЕГИСТРА ПРЕДУЗЕЋА

1. Скраћени назив: ЈКП „ПУТЕВИ“
2. Пун назив: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ПУТЕВИ“
3. Оснивач: Скупштина града Краљево
4. Поштански број: 36000
5. Седиште: 36000 Краљево, Цара Лазара 44
6. Округ: Рашки управни округ
7. Директор: Мирко Вуковић
8. Телефони: 036/334-775, 036/318-180
9. Фах: 036/318-181
10. e-mail: kraljevo@jkpputevikv.rs
putevi.finansije@gmail.com
11. Број текућег рачуна: 200-3191950101003-62 Поштанска штедионица
12. Филијала управе за трезор: 050 Краљево
13. Порески идентификациони број: (ПИБ) 100241286
14. Матични број: 07190778
15. Шифра делатности: 42.11 и 81.29
16. Потврда о извршеном евидентирању за ППЕДВ: 128066062
17. Број решења о упису у регистар привредних субјеката БД 82073/2020 од 12.11.2020. год.

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Визија Јавног комуналног предузећа „Путеви“ је да буде угледно, успешно и водеће предузеће за изградњу и одржавање путева на територији града Краљева, да из године у годину увећава своје учешће на изградњи инфраструктурних објеката у окружењу, да достигне највише стандарде у путарској индустрији како у погледу квалитета и ефикасности у процесу производње и пружања услуга, тако и у области заштите животне средине, безбедности и здравља (Стандарди ISO 9000, ISO14000, OHSAS, HSE).

Мисија Јавног комуналног предузећа „Путеви“ је да створи инфраструктурну основу за развој града Краљева са околином, да унапређује и одржава путну инфраструктуру за конфорно и безбедно одвијање саобраћаја како у летњем тако и у зимском периоду, да са пословним партнерима ради на очувању и унапређењу пословног амбијента и да обезбеди испуњење очекивања запослених уз константну бригу о заштити и очувању животне средине.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Предузеће је донело Средњорочни план пословне стратегије и развоја (период 2022-2026. год. – одлука Надзорног одбора бр. 420 од 31.03.2022.год) и Дугорочну стратегију до 2026. године (одлука Надзорног одбора бр. 885 од 21.06.2016. године).

Основни циљ Дугорочног и Средњорочног плана пословне стратегије и развоја је континуирани раст, развој и унапређење основне делатности предузећа кроз квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У оквиру предузећа ЈКП „Путеви“ као делови процеса рада постоје сектори, радне јединице и службе:

А) Сектор за опште и заједничке послове који чине:

- правна служба
- општа служба

Б) Грађевинско технички сектор који чине:

- служба техничке припреме
- грађевинска оператива
- асфалтна база за производњу асфалта свих врста
- бетоњерка за справљање сировог бетона и бетонске галантерије
- служба механизације за одржавање саобраћајне и грађевинске механизације
- служба јавних набавки

В) Финансијски сектор



1.5. ПОСЛОВОДСТВО И НАДЗОРНИ ОДБОР

Директор: Мирко Вуковић, дипломирани грађевински инжењер, именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-34/2022-I од 03.10.2022. године на период од 4 година.

Чланови Надзорног одбора:

Милован Ђуришић, дипломирани математичар – Председник, именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-79/2024-I од 27.11.2024. године на период од 4 године.

Драган Арсенијевић, дипломирани машински инжењер – члан из редова оснивача – именован решењем Скупштине града Краљева бр. 02-85/2022-I од 24.12.2021. године на период од 4 године.

Милорад Ердоглија, дипломирани грађевински инжењер – члан из редова запослених, решењем Скупштине града Краљева бр. 02-81/2024-I од 27.11.2024. године на период од 4 године.

Извршни директори:

Александар Терзић, дипл. грађевински инжењер, извршни директор за грађевинско техничка питања,
Мирјана Стевановић, дипл. економиста, извршни директор за економска питања.

Према Закону о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“, бр.15/2016, 88/2019) члан 21, Председник и чланови Надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именовања новог Надзорног одбора, односно именовања новог председника или члана Надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2025. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Физички обим производње – услуга

(у јединицама мере)

Ред бр.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	План 2025.	Процена 2025.	Индекс
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Асфалт	т	21.000	15.000	71,43%
2.	Сирови бетон	м ³	800	300	37,50%
3.	Изградња канализације	м	500	100	20%

Преглед извршених активности у 2025. години

у 000 динара

Ред бр.	Врста прихода/услуге	Укупно уговорено са ПДВ ом у 2025.	План за 2025. годину	Измене и допуне програма 2025	Процена реализације За 2025.годину са ПДВ ом
(1)	(2)		(3)		(4)
1.	Одржавање саобраћајне инфраструктуре				
	В.1.1 Редовно и ургентно одржавање улица и јавних површина на територији града Краљева	68.000	50.000	18.000	67.799
	В.1.1, В.1.2 Редовно и ургентно одржавање општинских путева на територији града Краљева	91.500	50.000	41.500	90.444
	В.1.2, В.1.3 Редовно и ургентно одржавање некатегорисаних путева на територији града Краљева	28.000	25.000	3.000	27.842
2.	Одржавање у вези са управљањем грађевинским земљиштем				
	В.1.4 Пресвлачење асфалтом јавних путева у надлежности ЛС (општинских путева и улица) у насељу и некатегорисаних асфалтних путева	53.312	34.840	10.569 +7.903	44.115 +7.903
	В.1.5 Одржавање неасфалтираних саобраћајница насипањем	24.470	24.470		24.468
3.	Инвестиционо одржавање				
	Г.2.1.1 Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева на предлог Градског већа	143.475	53.498	32.018 +33.367 +12.869 +11.723	118.128
	Учешће грађана 15%	0	15.000	0	17.000

	Г.2.1.2 Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева у сврху подстицаја производно-привредних активности и развоја сеоског туризма, на предлог Градског већа	8.278	8.278	0	8.278
4.	Реконструкција и санација				
	В.2.1. Санација и реконструкција тротоара у Улици Војводе Путника (десна страна од Улице Цара Лазара до АМД и лева страна од улице Обилићеве до улице Димитрија Туцовића)	19.993	19.993	0	17.327
5.	Изградња-тржиште, трећа лица		25.000		20.282
6.	Продаја бетона		2.000		1.000
7.	Рефакција акцизе		6.000		12.000
8.	Остали приходи		2.000		19.700
9.	Нефактурисана реализација у 2025. години		0		34.000

Подаци у претходној табели се односе на реализацију извршених активности у 2025. години. У моменту израде овог плана и програма радови се увелико врше и прати динамика пословања. Износи су изражени са ПДВ ом због лакшег праћења извршења позиција по Програму одржавања, док се приходи у билансима и генерално извештавање приказује у износима без ПДВ-а.

Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево је технички и кадровски конципирано да задовољи потребе града Краљева везане за редовно летње и зимско одржавање саобраћајница, као и за инвестиционо одржавање ојачањем коловозне конструкције путева и улица у граду и ван насеља. За напред наведене активности средства се обезбеђују кроз Буџет града Краљева преко ЈП за уређивање грађевинског земљишта Краљево, кроз Програм уређивања грађевинског земљишта за 2025. годину и задовољење тих потреба су приоритет „Путева“. Слободне капацитете и друге ресурсе ово предузеће ангажује на тржишту, али тек пошто се реализују активности предвиђене Програмом одржавања путева и улица који за сваку годину посебно доноси Скупштина града Краљева.

2.2. ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

У следећој табели су приказани основни показатељи за израду процене резултата за 2025. годину који су коришћени за формирање Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине за посматрани период.

Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Процена реализације за 2025	Структура %
(1)	(2)	(3)	(4)
I ПРИХОДИ			
А) Приходи по програму уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта			
1.	Приходи од редовног одржавања путева и улица	291,700,000.00	60.97%
2.	Приходи од инвестиционог одрж. путева и улица	100,000,000.00	20.90%
3.	Приходи од реконструкција (улице, путеви, тротоари)	14,000,000.00	2.93%
4.	Приходи од МЗ 15%	17,000,000.00	3.55%
5.	Приходи од изг. других објеката	23,000,000.00	4.81%
6.	Приходи од продаје материјала	1,000,000.00	0.21%
7.	Приходи од рефакције акцизе	12,000,000.00	2.51%
8.	Остали приходи	19,700,000.00	4.12%
	Укупан приход	478,400,000.00	100.00%

II РАСХОДИ			
А) Трошкови материјала и др.		157,420,000.00	33.91%
511	1. Материјал за израду	93,300,000.00	20.10%
1.	Битумен	36,000,000.00	7.75%
2.	Емулзија	1,000,000.00	0.22%
3.	Камени агрегат (фракције, мешавина и еруптивац)	43,000,000.00	9.26%
	<i>*фракције</i>	<i>18,500,000.00</i>	<i>3.98%</i>
	<i>*мешавине</i>	<i>22,200,000.00</i>	<i>4.78%</i>
	<i>*еруптивни агрегат</i>	<i>2,300,000.00</i>	<i>0.50%</i>
4.	Природни шљунак	500,000.00	0.11%
5.	Цемент	1,300,000.00	0.28%
6.	Грађевински материјал	5,000,000.00	1.08%
7.	Сепарисани шљунак	1,000,000.00	0.22%
8.	Со за путеве	4,500,000.00	0.97%
9.	Остали материјал за израду	1,000,000.00	0.22%
512	2. Трошкови осталог материјала	12,220,000.00	2.63%
1.	Материјал за текуће и инвестиционо одржавање	5,500,000.00	1.18%
2.	Резервни делови за текуће и инвестиционо одржавање	3,700,000.00	0.80%
3.	Боја за путеве	2,500,000.00	0.54%
4.	Канцеларијски материјал	300,000.00	0.06%
5.	Остали материјал	220,000.00	0.05%
513	3. Гориво, мазиво и енергија	48,100,000.00	10.36%
1.	Дизел гориво	26,000,000.00	5.60%
2.	Мазут средњи	7,500,000.00	1.62%
3.	Гасно уље	9,500,000.00	2.05%
4.	Мазиво	1,000,000.00	0.22%

5.	Бензин по дебитним картицама	800,000.00	0.17%
6.	Електрична енергија	3,300,000.00	0.71%
515	4.Трошк. отписа алата, сит. инв., ауто гума и ХТЗ опреме	3,800,000.00	0.82%
1.	Алат и ситан инвентар	600,000.00	0.13%
2.	ХТЗ опрема	2,000,000.00	0.43%
3.	Аутогуме и амбалажа	1,200,000.00	0.26%

Б)	Трошкови зарада и накнада	193,823,627.00	41.75%
1.	Нето зараде запослених	140,053,627.00	30.17%
2.	Порез на зараде	14,650,000.00	3.16%
3.	Доприноси на зараде на терет запосленог	39,120,000.00	8.43%

В)	Остале накнаде и лични расходи	53,215,000.00	11.46%
1.	Доприноси на терет послодавца	29,950,000.00	6.45%
2.	Трошкови по уговорима о делу и др.	200,000.00	0.04%
3.	Накнаде по уговорима о повременим и привременим пословима	0.00	0.00%
4.	Накнаде физичким лицима по основу уговора о закупу	0.00	0.00%
5.	Бруто накнаде члановима надзорног одбора	2,130,000.00	0.46%
6.	Отпремнина за одлазак у пензију	233,000.00	0.05%
7.	Јубиларне награде запосленима	2,620,000.00	0.56%
8.	Помоћ запосленима	1,032,000.00	0.22%
9.	Превоз запослених са посла и на посао	7,400,000.00	1.59%
10.	Дневнице у земљи	250,000.00	0.05%
11.	Дневнице у иностранству	0.00	0.00%
12.	Солидарна помоћ запосленима	6,500,000.00	1.40%
13.	Стипендије ученицима и студентима	2,900,000.00	0.62%
14.	Хуманитарна помоћ	0.00	0.00%
17.	Остали лични расходи	0.00	0.00%

Г)	Трошкови производних услуга	12,220,500.00	2.63%
1.	Подизвођачке услуге	1,800,000.00	0.39%
2.	Трошкови транспортних услуга	2,750,000.00	0.59%
	-транспортне услуге	700,000.00	0.15%
	-ПТТ услуге	150,000.00	0.03%
	-Трошкови телефоније	1,300,000.00	0.28%
	-ГПС трошкови	600,000.00	0.13%
3.	Трошкови текућег одржавања машина и опреме	4,500,000.00	0.97%
4.	Трошкови закупнине од правних лица и предузетника	0.00	0.00%
5.	Трошкови оглашавања на медијима	330,000.00	0.07%
6.	Трошкови рекламног материјала	300,000.00	0.06%
7.	Трошкови комуналних услуга	840,000.00	0.18%
	- одношење смећа	140,000.00	0.03%
	- утршак воде и канализације	200,000.00	0.04%
	- трошкови грејања	500,000.00	0.11%
8.	Остале производне услуге	1,700,500.00	0.37%

Д)	Трошкови амортизације	33,500,000.00	7.22%
-----------	------------------------------	----------------------	--------------

1.	Трошкови амортизације	26,500,000.00	5.71%
2.	Трошкови резервисања	7,000,000.00	1.51%

Ђ)	Нематеријални трошкови	8,265,000.00	1.78%
1.	Трошкови непроизводних услуга	1,553,000.00	0.33%
	- Трошкови ревизије	423,000.00	0.09%
	- Трошкови здравствених услуга	80,000.00	0.02%
	- Трошкови стручног усавршавања (семинари, обуке за возаче)	0.00	0.00%
	- Трошкови интернета и интелектуалне својине	100,000.00	0.02%
	- Трошкови израде елабирата, пројеката и др.	700,000.00	0.15%
	- Остале непроизводне услуге	250,000.00	0.05%
2.	Нематеријални трошкови	6,712,000.00	1.45%
	- Трошкови репрезентације	710,000.00	0.15%
	* Репрезентација у сопственим просторијама	275,610.00	0.06%
	* Угоститељске услуге	350,000.00	0.08%
	* Издаци за 8. март	84,390.00	0.02%
	- Премија осигурања	3,200,000.00	0.69%
	- Трошкови платног промета	700,000.00	0.15%
	- Трошкови банкарских услуга	0.00	0.00%
	- Чланарине коморама и стручним удружењима	64,000.00	0.01%
	- Трошкови пореза	278,000.00	0.06%
	- Остали нематеријални трошкови	1,760,000.00	0.38%
	* Судске, административне и друге таксе	260,000.00	0.06%
	* Обележавање дана предузећа	250,000.00	0.05%
	* Трошкови смештаја радника на терену	400,000.00	0.09%
	* Претплата на часописе, новине и стручну литературу	300,000.00	0.06%
	* Трошкови судских спорова	200,000.00	0.04%
	* Остали непоменути нематеријални трошкови	350,000.00	0.08%

Е)	Финансијски расходи	1,800,000.00	0.39%
1.	Камата на револвинг кредите	0.00	0.00%
2.	Камата на инвестиционе кредите	1,700,000.00	0.37%
3.	Остали расходи камата	100,000.00	0.02%
4.	Негативне курсне разлике	0.00	0.00%

Ж)	Остали непословни и ванредни расходи	4,041,000.00	0.87%
1.	Расходовани материјал и инвентар	200,000.00	0.04%
2.	Мањкови материјала, робе и алата	100,000.00	0.02%
3.	Остали непословни расходи	3,716,000.00	0.80%
	- Отпис залиха	100,000.00	0.02%
	- Накнада штете трећим лицима	0.00	0.00%
	- Пенали и казне	50,000.00	0.01%
	- Издаци за спортске, образовне и друге намене	316,000.00	0.07%
	- Издаци за синдикат по колективном уговору	1,950,000.00	0.42%
	- Донације и спонзорства	200,000.00	0.04%
	- Остали непоменути расходи	1,100,000.00	0.24%
4.	Отпис и исправка потраживања	25,000.00	0.01%
5.	Губици по основу продаје и капитални губици	0.00	0.00%

3)	СВЕГА РАСХОДИ (А – Ж):	464,285,127.00	100%
	III ПЛАНИРАНА ДОБИТ (I – II)	14,114,873.00	
	IV ПОРЕЗ НА ДОБИТ	2,117,230.95	
	V НЕТО ДОБИТАК (III – IV)	11,997,642.05	

Процена резултата пословања за 2025. годину извршена је на бази остварених резултата за период I – X 2025. године, и на основу уговорених послова које ово Предузеће треба да реализује до краја године (редовно и појачано инвестиционо одржавање путева уз учешће месних заједница, завршетак започетих реконструкција улица и др.). Оптимални временски услови током новембра и децембра 2025. године основни су предуслов да ЈКП „Путеви“ Краљево реализује уговорене послове, а тиме и пословну годину заврше позитивним резултатом.

Обим производње и уградње асфалта у 2025. години је доста мањи од планираног, за 6.000 тона. Наиме, одређено је знатно мање средстава за реконструкцију коловозне конструкције улица као и за редовно и инвестиционо одржавање путева и улица и некатегорисаних путева по месним заједницама кроз Програм одржавања.

Процењена производња бетона је испод планиране услед непостојања потребе за бетонским елементима и сировим бетоном јер се бетонска база користи искључиво за сопствене потребе Предузећа.

Постојећи Уговори се реализују планираном динамиком до дана израде овог плана и програма.

Процењена нето добит износи 11.997 хиљада динара. Процењени укупни приходи у 2025. години износе 478.400 хиљаде динара, а процењени укупни расходи 464.285 хиљаде динара. У односу на план и једни и други су испод планираних вредности, приходи за 13,80%, расходи одступају 14,90%. Оваква кретања прихода и расхода утицала су и да процењени нето резултат одступа у односу на планирани за 50,04% (Табела на стр.51).

Извори финансирања ЈКП „Путеви“ на дан 31.12.2025 према структури прихода из претходне табеле су следећи:

1. Из средстава по Програму одржавања улица, јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљево.....84,80%
2. Из средстава добијених извођењем радова и пружањем услуга на тржишту, учешћима на тендерима или у преговарачком поступку.....15,20%%

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	259,742	243,205
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	556	550
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	556	550
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	259,186	242,655
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	24,686	24,567
023	2. Постројења и опрема	0011	234,500	218,088
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	131,459	133,737
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25,500	35,200
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2,500	35,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	12,000	2,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	12,000	2,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	11,000	14,610
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5,000	6,850
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	6,000	7,760
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3,000	5,510
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	3,000	5,510
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	57,959	41,417
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	25,000	35,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	391,201	376,942
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	275,106	282,762
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	118,807	118,807
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	526	526
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	79,000	76,914
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	76,773	86,515
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	68,776	74,518
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	7,997	11,997
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	70,900	64,030
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	57,900	49,680
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	51,900	44,680
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	6,000	5,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10,000	14,350
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	10,000	14,350
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	3,000	500
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	42,976	29,650
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	7,100	9,050
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	7,100	9,050
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	4,000	3,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	25,376	10,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	25,376	10,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5,719	7,300
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	2,719	6,000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3,000	1,300
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		300
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	391,201	376,942
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Биланс стања је финансијски извештај који приказује стање средстава као и изворе финансирања тих средстава на дан биланса.

Актива биланса се састоји од сталне имовине предузећа и обртних средстава, а пасива се састоји од капитала и обавеза које могу бити краткорочне и дугорочне.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	553,000	458,700
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	553,000	446,700
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	547,000	446,700
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6,000	12,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	539,092	458,445
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	231,350	157,420
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	248,372	247,039
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	195,833	193,824
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	29,699	29,950
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22,870	23,265
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	24,000	26,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	19,180	12,221
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6,000	7,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	10,190	8,265
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	13,908	255
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ			
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1,000	700

660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	800	600
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	200	100
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ			
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,700	1,800
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,500	1,700
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	200	100
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	700	1,100
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		15,600
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,000	3,400
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4,800	4,041
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ			
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	555,000	478,400
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ			
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	545,592	464,286
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	9,408	14,114
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	9,408	14,114
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		1,411	2,117
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		

722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	7,997	11,997
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Биланс успеха је финансијски извештај у којем су структурно приказане позиције прихода, расхода тј, трошкова предузећа као и остварен резултат које је предузеће остварило у посматраном временском периоду.

Приходи као и расходи су приказани груписано као пословни, финансијски и остали.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	522357	476400
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	493757	440900
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	600	500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	28000	35000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	469397	474905
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	218125	221006
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	248372	247039
4. Плаћене камате у земљи	3010	1400	1800
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	1500	5060
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	52960	1495
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	35000	20000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	35000	20000
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	35000	20000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	10000	14000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	10000	14000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	20000	14600
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	13000	13600
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	7000	1000
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	10000	600
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	532357	490400
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	524397	509505
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	7960	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		19105
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50000	60522
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	57960	41417
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

Извештај о токовима готовине садржи податке о приливима и одливима готовине класификоване према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

1. ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

Код израчунавања ових индикатора користе се сумарне позиције биланса стања за обртну имовину и краткорочне обавезе, уз искључивање позиција залиха код израчунавања убрзане ликвидности.

- Општа ликвидност

обртна средства краткорочне обавезе	=	133.737 29.650	=	4,51
--	---	-------------------	---	------

- Убрзана ликвидност

обртна средства - залихе краткорочне обавезе	=	133.737-35.200 = 98.537 29.650	=	3,32
---	---	-----------------------------------	---	------

2. ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ

- Задуженост

Код овог индикатора укупан дуг представљају дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе, док се под укупним средствима подразумева укупна актива.

укупан дуг укупна средства	=	94.180 376.942	=	0,25
-------------------------------	---	-------------------	---	------

- Однос дуга према капиталу

Код овог индикатора укупан дуг представљају дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе, док се под капиталом подразумева укупна ставка из пасиве биланса стања.

укупан дуг укупан капитал	=	94.180 282.762	=	0,33
------------------------------	---	-------------------	---	------

3. ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ

- *ЕБИТ* маргина

Индикатор *ЕБИТ* (*Earnings before Interests and Taxes*) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму сви трошкови осим камате. *ЕБИТ* се израчунава када се губитак/добитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата. Овде категорија укупан приход садржи укупне приходе (пословне, финансијске, остале и приходе од усклађивања вредности имовине).

<i>ЕБИТ</i> укупан приход	=	15.814 478.400	=	0,033
------------------------------	---	-------------------	---	-------

- *ЕБИТДА* маргина

Индикатор *ЕБИТДА* (*Earnings before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. У овом случају губитак/добитак пре опорезивања се коригује навише за расходе камата и амортизацију.

<i>EBITDA</i> укупан приход	42.314 478.400	0,088
--------------------------------	-------------------	-------

- Стопа повраћаја на укупна средства (*ROA*)

Индикатор Стопа повраћаја на укупна средства представља однос између нето добити, односно добитак из редовног пословања након опорезивања и укупних средстава која се израчунавају као просечна актива.

нето добит укупна средства	11.997 381.357	0,03
-------------------------------	-------------------	------

- Стопа повраћаја на капитал (*ROE*)

Индикатор Стопа повраћаја на капитал представља однос између нето добити, односно добитак из редовног пословања након опорезивања и капитала који се израчунава као просечан капитал.

нето добит капитал	11.997 278.042	0,04
-----------------------	-------------------	------

4. ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ

- Економичност пословања

Индикатор економичност пословања представља однос између пословних прихода и пословних расхода онако како су наведени у билансу успеха.

пословни приходи пословни расходи	458.700 458.445	1,00
--------------------------------------	--------------------	------

5. ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ

- Јединични трошкови рада

Индикатор Јединични трошкови рада представља однос између трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода и укупног прихода који представља збир свих категорија из биланса успеха.

брuto зарада и лични расходи укупан приход	247.039 478.400	0,52
---	--------------------	------

2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Биланс стања

Процењена укупна актива предузећа на дан 31.12.2025. године износи 376.942 хиљаде динара. Позиција сталне имовине је реализована у оквиру планираних вредности од 93,63%. Њено учешће у оквиру активе износи 64,52%. Обртна имовина учествује у активи са 35,48%. Највеће одступање забележено је код постројења и опреме, материјала на залихама и краткорочних активних временских разграничења тј. приказана су потраживања за радове који су извршени али нису фактурисани из техничких разлога. Све остале позиције активе су у разумним границама планираних вредности. Пасива биланса показује изворе средстава. У структури пасиве, капитал учествује са 71,01% док дугорочна и краткорочна резервисања и обавезе учествују са 24,85%.

Биланс успеха

Што се тиче биланса успеха процењени укупни приходи износе 478.400 хиљада динара и испод су планиране вредности за 13,80%. Укупни расходи су нижи од планираних и износе 464.286 хиљада динара што представља 14,90% испод планираних. Овакво кретање прихода и расхода директно су утицали и на резултат пословања. Укупни расходи су смањени у нешто већем проценту у односу на укупне приходе што је и довело да процена реализованог нето добитка износи 11,997 хиљада динара и за 150,02% је већи од планираног. У условима планирања прихода пошло се од потпуног радног ангажовања по месецима, остварена је мања уградња асфалта од планиране вредности, самим тим и трошкови су нижи.

Извештај о токовима готовине

Што се тиче и прилива и одлива готовине по рачунима предузећа у односу на план, дошло је до већег одлива него прилива што је и утицало на висину готовине на крају године. Процењени укупни одливи износе 509.505 и за 1,52% су мањи од планираних. Односе се на исплаћене обавезе добављачима, зараде и накнаде зарада, порезе, камате и сл. Процењени укупни приливи износе 490.400 хиљада динара и за 7,88% су мањи од планираних. Ови приливи се односе на уплате купаца, плаћање камата, повраћај ПДВа, рефакцију акцизе и све остале приливе по текућим рачунима.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

У циљу што квалитетнијег обављања делатности предузећа и унапређења пословања увидела се потреба за континуираним обнављањем возног парка како транспортне механизације тако и грађевинских машина. Значајно улагање је извршено у 2021. години (37.726 хиљада динара), 2022. години (40.007 хиљада динара), 2023. години (32.052 хиљада динара), 2024. години (42.112 хиљада динара), док је у 2025. години улагање износило нешто преко 20.000 хиљада динара.

Улажући у камионе, утоваривач, финишер мањи, нисконосеће приколице, путарска возила за лакшу манипулацију и остале грађевинске машине и опрему протеклих година, повећала се ефикасност у раду и боља организација посла. Све се то одражава на резултат пословања. Предузеће ће и у наредном периоду наставити са континуираном набавком опреме, машине и транспортно-грађевинске механизације.

У обављању производних активности ЈКП „Путеви“ се ослањају на кључне производне погоне: Асфалтну базу у Адранима и Бетоњерку у Шеовцу. У претходним годинама завршени су разни започети радови на унапређењу производње асфалтне масе, уградних бетонских елемената и сировог бетона.

На Асфалтној бази се сваке године пред почетак нове сезоне пословања врши ремонт одређених склопова који омогућавају ефикаснију производњу асфалта са бољим отпрашивањем, што смањује утрошак енергената, и побољшава квалитет излазних гасова који подлежу редовној еколошкој контроли.

На Бетонској бази поред спроведених активности на ремонту фабрике који су изведени у претходним годинама, у плану је уређење објеката и монтирање опреме за припрему течног раствора за посипање путева у зимским условима.

2.6. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Избори циљева предузећа треба да буду јасно дефинисани и мерљиви. Основни циљ предузећа је реализација свих послова дефинисаних уговором са Градом Краљевом, а из тога произилазе и остали циљеви који се односе на повећање произведене количине асфалта и бетона и дужине асфалтираних путева по месним заједницама. У 2025. години до тога није дошло, иако је план био изванредан, због промене курса политике у формирању буџета Града Краљева и опредељењу средстава за одржавање на минимум.

На основу процене реализације уочава се разлика код обима производње асфалта и његове уградње у односу на план за 2025. годину. Наиме, у највећој мери су утицај имала изузетно мала средства која су од стране Града опредељена за редовно и ургентно одржавање улица и јавних површина, некатегорисаних путева на територији града Краљева и ван града, а посебно средства која су се тичала реконструкција и санација улица, путева, тротоара, што је довело производње асфалта испод плана за 6.000т. Производња бетона је испод планираних вредности и директно је везана за потребе предузећа за сировим бетоном и бетонским елементима током извођења радова јер се бетонска база искључиво користи за сопствене потребе.

Потребе за изградњом канализационе мреже у 2025. години је било у дужини од 100м.

Вредност уговорених послова на тржишту, односно са трећим лицима је испод планираног нивоа за 2.000.000 динара.

Стопа наплате потраживања је 99%, тако да је у односу на планираних 95% остварен напредак јер је 2024. године она износила 93%. Предузеће ће настојати да и даље ажурно реагује у случају да неки купац не измири своје обавезе у року.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО

Основни циљ ЈКП „Путеви“ Краљево је да се у 2026. години максимално приближи резултату који је могуће постићи у постојећим условима. Да би се то остварило, посебан акценат у пословању се ставља на:

- подизање нивоа безбедности на саобраћајницама у надлежности локалне самоуправе (замена оштећених коловозних застора, унапређење саобраћајне сигнализације, побољшање прегледности на укрштајућим путевима и опасним деоницама, перманентно одржавање пратећих путних објеката);
- изградња нових саобраћајница у циљу подстицања производно привредних активности, реконструкцији других саобраћајница за које буде расписан тендер на територији Града Краљево),
- одржавање обима производње асфалтних мешавина и сировог бетона у 2025. години на ниво који није мањи од прошлогодишњег.
- успешно обављање свих послова поверених од стране града Краљево;
- законитост у раду;
- повећање продуктивности и ефикасности у раду набавком нове механизације;
- остваривање других, законом утврђених интереса.

Избори циљева предузећа представљају кључно питање избора пословне политике и као такви треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима Предузећа. Основни циљеви предузећа односе се на обезбеђивање несметаног пословања предузећа, обезбеђивање ликвидности, пословање са позитивним финансијским резултатом уз одржавање и изградњу путева и саобраћајница, као и осталих поверених послова од јавног значаја.

Да би реализовало основне циљеве, предузеће их мора конкретизовати и мора имати циљеве чије се испуњење може нумерички приказати.

Циљеви ЈКП „Путеви“ за 2026. годину приказани су у табели у Прилогу 2.

Физички обим производње – услуга

(у јединицама мере)

Ред бр.	Назив производа/ услуге	Јединица мере	Процена реализације 2025.	План за 2026.	Индекс
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Асфалт	т	15.000	20.000	133,33%
2.	Сирови бетон	м ³	300	600	200,00%
3.	Изградња канализације	м	100	300	300,00%

План активности у 2026. години

у 000 динара

Ред бр.	Врста прихода/услуге	План за 2026.
(1)	(2)	(4)
1.	Одржавање саобраћајне инфраструктуре	262.000
	Одржавање улица и путева у оквиру ГУП-а	77.000
	Одржавање путева ван ГУП-а	100.000
	Ургентно одржавање неасфалтираних некатегорисаних путева	25.000
	Пресвлачење асфалтом јавних путева у надлежности ЈС	35.000
	Одржавање неасфалтираних саобраћајница насипањем	25.000
2.	Инвестиционо одржавање	134.000
	Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева уз 15% учешћа грађана, на предлог Градског већа	119.000
	Реконструкција коловозне конструкције улица и некатегорисаних путева у сврху подстицаја производно-привредних активности и развоја сеоског туризма, на предлог Градског већа	15.000
3.	Реконструкција и санација градских и приградских саобраћајница	70.000
	Реконструкција улице са изградњом тротоара у улици Вука Караџића	14.000
	Реконструкција Излетничке улице у Рибници	34.000
	Остале реконструкције и санације	22.000
4.	Учешће грађана 15%	25.000
5.	Изградња-тржиште, трећа лица	28.000
6.	Продаја бетона	2.000
7.	Рефакција акцизе	8.000
8.	Остало	8.000

Наведене активности у 2026. години дефинисане су Програмом уређивања грађевинског земљишта за 2026. годину кроз Програм одржавања путева и улица где се средства обезбеђују кроз буџет Града Краљева (тачке 1,2 и 3). Задовољење ових потреба су приоритет предузећа обзиром да обавља послове од јавног интереса за Град Краљево. Током године извесни су ребаланси Програма, тако да су ови подаци подложни променама.

Остале активности које су приказане у табели (тачке од 4 до 8) односе се на средства ван буџета којим се предузеће финансира.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за Достицање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
повећање производње количине асфалта	t	2025	15.000	20.000	21.000	21.000	извештај шефа асфалтне базе	организација производње и координација ресурса да би се брже и квалитетније изводили радови, превентивно одржавање инсталације и опреме, набавка нове опреме, контрола и праћење динамике извођења радова.
повећање производње количине бетона	m ³	2025	300	600	750	750	извештај шефа бетоњерке	Праћење тендера које објављује Јавно предузеће за уређење грађевинског земљишта и организација расположивих ресурса за обављање послова за трећа лица кад се укаже прилика.
повећање дужине изграђене канализације	m	2025	100	300	600	600	извештај службе техничке припреме	Уговарање авансног плаћања кад год је могуће, заручивање затезних камата за благовремено неизмирена потраживања.
повећање вредности уговорених послова на тржишту	дин	2025	38.000.000	40.000.000	42.000.000	45.000.000	извештај службе техничке припреме	Уговарање авансног плаћања кад год је могуће, заручивање затезних камата за благовремено неизмирена потраживања.
одржавање високе стопе наплате потраживања	наплаћена потраживања/укупна потраживања	2025	0,99	1	1	1	извештај референта купаца	Давање приоритета пословима повереним од стране града и планирање одговарајуће динамике да би се исти и реализовали.
Извршавање свих послова који су Предузећу поверени од стране Јавног предузећа за управљање грађевинским земљиштем	Однос уговорених и извршених послова	2025	1	1	1	1	Извештај службе техничке припреме	

Кључне активности за достизање циљева су:

- организација производње и координација ресурса да би се брже и квалитетније изводили радови
- превентивно одржавање опреме и инсталација
- набавка нове опреме
- организовање прерасподеле радног времена како би се радници усмерили на извођење радова у периодима када временски услови то дозвољавају
- конкурисање на тендерима који се спроводе од стране ЈП за уређење грађевинског земљишта Краљево

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

ЈКП „Путеви“ Краљево послује у окружењу јаке конкуренције, успева да одржи стабилност и представља значајан чинилац у путној привреди у Региону.

Послове које ово Предузеће добија кроз програме летњег и зимског одржавања путева и саобраћајница, а финансираних из буџета града Краљева преко јавног предузећа за уређење грађевинског земљишта „Краљево“ – чине око 90% прихода неопходних за рентабилно пословање „Путева“. Такође, највећи део својих прихода ЈКП „Путеви“ остварују по основу искључивог права обављања делатности на територији града Краљева у виду реконструкција улица и путева, одржавања локалних и некатегорисаних путева, тротоара, инвестиционог одржавања и слично.

Цене по којима ЈКП „Путеви“ уговарају позиције на одржавању путне мреже добро су искалкулисане од стране града и Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта, и ни на који начин не стављају ово Предузеће у привилегован положај. Напротив, тако уговорене цене у условима нестабилних цена материјала често угрожавају рентабилност пословања „Путева“ па у том смислу, у наредном периоду потребно је пронаћи такав модел уговарања цена који ће апсорбовати евентуални раст цена материјала, чије се повећање очекује и у наредном периоду.

Остатак потребних прихода, Предузеће остварује уговарањем послова директно са правним и физичким лицима.

Поред ЈКП „Путеви“ на подручју Града Краљева стационирана су и друга предузећа оспособљена технички и кадровски, која представљају конкуренцију у извођењу грађевинских радова на путној инфраструктури и других радова из области нискоградње. То су, пре свега, „Нови Пазар-пут“ и „Strabag“ Чачак.

Тржишта на којима се пласирају производи и услуге:

Производ/услуга (1)	Земља (2)	Округ (3)	Место (4)	Трж. учешће (5)
Асфалт – путеви	Србија	Рашки	Краљево	100%
Бетон сирови	Србија	Рашки	Краљево	100%
Канализац.мрежа	Србија	Рашки	Краљево	100%
Пројектовање	Србија	Рашки	Краљево	100%

3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Ризик се, најопштије, може поистоветити са стањем у којем постоји могућност наступања неког штетног догађаја. Под штетним догађајем се у економији подразумева губитак или неочекивани трошак. Са теоријског аспекта, ризиком се сматра неизвесност у погледу исхода неког догађаја, у ситуацији када постоје две или више опречних могућности. Ризик се јавља у случају ако се претходно поменути трошкови изненада повећају на сасвим непознат начин, или испред нас искрсну неки потпуно нови трошкови, који наш кућни буџет тренутно „избаце из колосека“.

ЈКП „Путеви“ Краљево је у процесу увођења система управљања ризицима у складу са обавезама успостављања и унапређења финансијског управљања и контроле. Донета је Стратегија управљања ризицима за период од 2022 до 2025 године. Предузеће формира Регистар ризика, годишње доставља Извештај о систему ФУК-а Централној јединици за хармонизацију при Министарству финансија.

Да би предузеће унапредило процесе управљања ризицима у току 2026. године посветиће се већа пажња успостављању нових, провери функционисања постојећих интерних контрола (контролних поступака) као и јачању улоге интерног ревизора. Постојаће увек резидуални ризик, односно ризик који остаје након што руководство предузме радње за смањење последица и вероватноће неповољног догађаја, али предузеће ће се трудити да уради све што је у могућности да смањи штетне последице неизбежног ризика.

На глобалном нивоу ризици са којима се већина предузеће сусреће се могу поделити на спољашне и унутрашње.

Спољашни ризици су ризици који утичу на већину предузећа и чине их:

- сајбер инциденти: напади хакера, лажне дојаве о бомби;
- сметње у пословању: прекиди у ланцима снабдевања, несташнице одређених добара;
- макроекономска кретања: монетарна политика, програми штедње, повећање цене рада, инфлација;
- промене у законодавству и регулативи: трговински ратови и царине, економске санкције, распад еврозоне;
- недостатак квалификоване радне снаге
- политички ризик и насиље: политичка нестабилност, рат, насиље, тероризам, грађанско незадовољство
- ризик од елементарних непогода (поплава, земљотрес...)

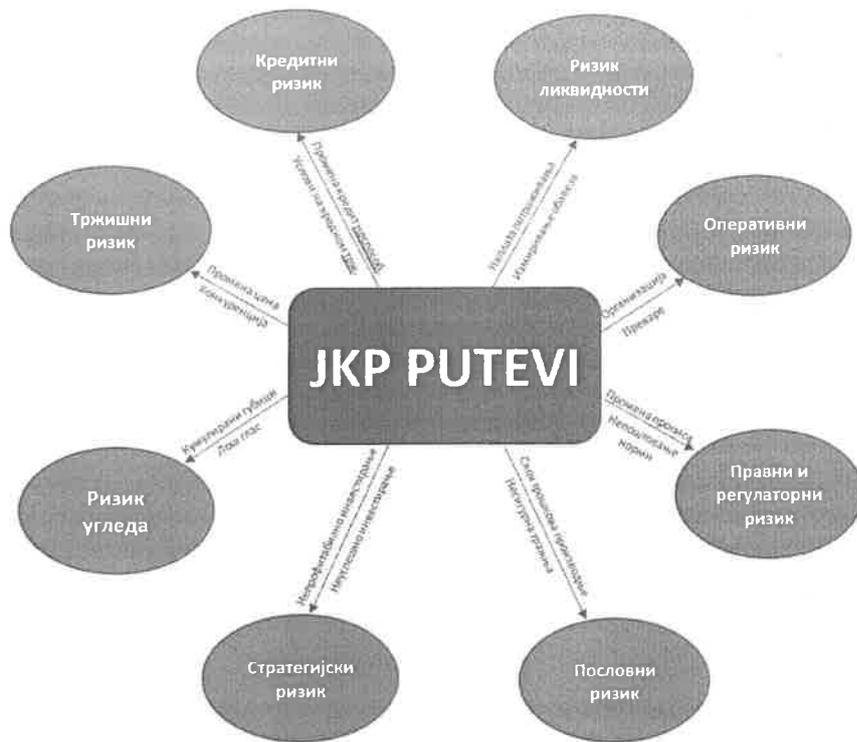
Унутрашњи ризици се односе на опасност од презадужености предузећа, подношења тужби против предузећа, здравље и безбедност на раду, стил управљања предузећем итд.

Ризици на које ЈКП „Путеви“ Краљево суочавају су:

1. Тржишни ризик представља ризик промена тржишних цена и варирања тражње за услугама које Предузеће нуди у свом пословању, који доводе до смањења вредности финансијске имовине (промене каматне стопе, девизног курса, промена цена услуга и слично). Због великих турбуленција на тржишту и порасту инфлације, у 2026. години се очекује повећање тржишног ризика у погледу раста цене пре свега енергената и грађевинског материјала. На тржишну нестабилност утиче и раст у Украјини. Потребно је што реалније предвидети кретање цена да би се могао донети План јавних набавки на основу ког се спроводе тендери и закључују уговори. Постоји велика неизвесност у погледу цена и доступности енергената (горива и нафтних деривата) у 2026. години због санкција према НИС-у.

2. Кредитни ризик је ризик промене кредитне способности предузећа који може утицати на промену финансијске имовине предузећа. У 2026. години се очекује значајан кредитни ризик због неизвесности кретања белибора и еурибора од чије висине и зависи износ камате која се обрачунава на кредите у динарима и еврима са варијабилном каматном стопом. У 2025. години дошло је до заустављања раста референтних каматних стопа, тако да се може очекивати смањење кредитног ризика, али свакако због великих нестабилности на тржишту треба увек узети у обзир да може доћи до промена каматних стопа. Потребно је предвидети да може доћи до раста каматних стопа приликом планирања средстава за измиривање кредита.

3. Ризик пада ликвидности услед погоршања способности предузећа да уредно исплаћује своје обавезе из пословања, немогућност наплате потраживања, погоршавање макроекономског, правног и политичког амбијента за пословање у држави. ЈКП „Путеви“ Краљево је до сада измиривало своје обавезе благовремено у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза, али услед раста цена енергената може доћи до неравнотеже између прихода и расхода, јер су цене по којима Предузеће наплаћује своје услуге не могу да се мењају без сагласности Града. Ризик ликвидности се може ублажити узимањем кредита за ликвидност уколико предузеће буде у проблему да измирује своје обавезе благовремено.
4. Ризик ликвидности имовине је ситуација када предузеће не може у целости да наплати своја потраживања. ЈКП „Путеви“ Краљево до сада нису имали великих проблема око наплате потраживања јер већину послова које обавља уговара са варијантом авансне уплате, а велики део у уговореним пословима представљају уговори закључени са Градском управом Града Краљева и Јавним предузећем за уређивање грађевинског земљишта, тако да је наплата тих потраживања извесна. Уколико се догоди да неки купац не измири своје обавезе, пракса је да му се обрачуна затезне камата и упуту опомена пред утужење. У 2025. години велики део сумњивих и спорних потраживања је наплаћен.
5. Оперативни ризик односи се на потенцијалне губитке вредности због неодговарајуће организације, лошег управљања, погрешне контроле, превара, крађа и људских грешака (смишљене преваре, ризик људског фактора, ризик техничко – технолошког фактора). Да би се смањило оперативни ризик потребно је повећати контролу пословања и мониторинг над радом како би се смањила могућност пропуста у раду, и евентуалних намерних злоупотреба. Оперативни ризик се смањује применом система ФУК и јасним дефинисањем овлашћења и одговорности.
6. Правни и регулаторни ризик су различити ризици у вези са непоштовањем или променом законских норми (нелојална и нерегуларна конкуренција, намерне судске парнице са циљем неизвршења уговора, измене пореских и финансијских закона). Потребно је редовно праћење законских прописа и поштовање законских норми.
7. Под пословним ризиком се подразумева неизвесност у погледу кретања цена материјала и енергената који утичу на трошкове производње, затим одређивања оптималне висине тржишне цене производа, трошкова складиштења материјала. Због повећаног тржишног ризика повећана је и неизвесност која прати пословање предузећа. Уколико се послови уговарају раније, пре повећања цена, а радови се изводе касније, предузеће се налази у повећаном пословном ризику. Потребно је добро предвидети кретање цена, колико је то могуће, или се организовати да се уговорени радови изведу док су трошкови везани за њихово извођење у оквиру планираних. Посебан акценат је потребно ставити на динамику и тренд кретања цена, како би се евентуално извршила набавка у периоду кад је цена нижа, уколико је могуће складиштење. Овде се првенствено мисли на набавке које су изузете од примене Закона о јавним набавкама. У 2026. години се очекује повећан пословни ризик због неизвесности у погледу набавке нафте и нафтних деривата.
8. Под стратегијским ризиком подразумевамо ризик од преузимања крупних инвестиција, код којих постоји висока неизвесност у погледу успешности и профитабилности. Неуспешно улагање резултира великим губицима и отписима вредности, чиме се руши углед и тржишна позиција предузећа. ЈКП „Путеви“ Краљево воде рачуна о преузимању инвестиција и где се оне подробно планирају. Углавном се купују грађевинске машине и камиони који су потребни што ради замене застарелих, што ради повећања капацитета за обављање делатности.
9. Ризик угледа подразумева непредвидљиве догађаје који могу утицати на погоршање слике коју предузеће има у јавности. На њега највише утиче неизвршавање послова у року, или лоше изведени радови. Предузеће настоји да одржи добар углед који ужива, пре свега путем квалитетно изведених радова, а затим и понашањем руководства и свих запослених. Настоји се да сви запслени поштују радну етику у своје радне обавезе.
10. Ризик од елементарних непогода је све израженији и све се чешће дешавају поплаве које доводе до одрона и оштећења путева. У случајевима елементарних непогода потребно је ангажовати механизацију и остале ресурсе ради уклањања њихових последица, тако да њихова појава утиче и на остваривање циљева и планираних активности.



ШЕМА РИЗИКА

МАПА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Мапа ризика је инструмент који служи за идентификацију и уређивање важности укупних ризика којима је предузеће изложено, а који могу имати значајан утицај на способност предузећа да оствари своје пословне циљеве. Мапа значајних ризика Јавног комуналног предузећа „Путеви“ Краљево.

Важност
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10



Највећу опасност за пословање предузећа представљају догађаји који имају велику важност и велику вероватноћу настанка. То су пословни и тржишни ризик. Највећи проблем је околност да тржишни и пословни ризик су ризици на које предузеће не може да утиче, али може да их предвиди и да се прилагоди насталим променама. Пословни и тржишни ризик су спољашни ризици који утичу и на друга предузећа која се баве истом делатношћу, тако да и она у случају раста цена и нестабилности остварују губитке и отежано остварују своје циљеве.

Пословни ризици и план управљања ризицима су приказани у табели у Прилогу 3.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
тржишни ризик	3	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	9	Критичан Ризик	20.000	Предузеће набавку добара, услуга и радова обавља у складу са Законом о јавним набавкама ("Службени гласник РС" 91/19) и на тај начин, поштујући начела економичности и транспарентности, набавља потребне ресурсе на најповољнији начин. Цене радова на летњем и зимском одржавању се договарају на почетку године, а за остале радове се цена може прилагодити тржишним условима и на тај начин се смањити тржишни ризик. Такође, набавке добара и услуга на које се не примењује ЗЈН се спроводе се на начин који обезбеђује економичност, уз захтевани квалитет.
кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Ниски утицај	1	Низак ризик	800	Кредитни ризик потенцијално не угрожава предузеће у значајном обиму, а уколико се појава, уз повећање економичности, продуктивности и рентабилности, може се значајно ублажити. Протеклих година предузеће није имало проблема са ликвидношћу, тако да је, између осталог, и обавезе по кредитима су измирене у року. Уколико буде потребе да се подигне нови кредит, потребно је добро размотрити план отплате и кретање референтних каматних стопа које утичу на раст камате.
ризик ликвидности плаћања	1	Ниска вероватноћа	3	Високи утицај	3	Висок ризик	2.000	Предузеће може краткорочно да управља ризиком ликвидности имовине коришћењем кредита за ликвидност, или револвинг кредита, или одлагањем набавки основних средстава и других добара и услуга које нису директно везане за делатност, а дугорочно повећањем активности предузећа које за резултат имају повећање прихода и смањење расхода.
ризик ликвидности имовине	3	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	9	Критичан Ризик	1.500	Предузеће ће повећати активности на праћењу наплате потраживања, обавештаваће ће купце уколико је дошло до доцње у плаћању и заручунаваће затезну камату у случају недовољног измирења обавеза. Такође, путем портала Е фактуре ће слати фактуре у што краћем року у односу на датум промета и на е-фактурама ће писати да у случају недовољног плаћања заручунавамо затезну камату у складу са чл. 277 Закона о облигационим односима и чл. 2 и чл. 6 Закона о затезној камати.
оперативни ризик	1	Ниска вероватноћа	1	Ниски утицај	1	Низак ризик	1.000	Предузеће ће настојати да спречи пропусте у организацији и управљању пословањем и да губитке проузроковане људским фактором сведе на најмању меру. Уз помоћ контролних активности ће наставити са обављањем активности у којима се

							Јавља ризик, али уз истовремену примену контроле како би се ризик задржао на прихватљивом нивоу.
правни и регулаторни ризик	2	Умерена вероватноћа	1	Ниски утицај	2	Умерен ризик	500 Предузеће процењује правно регулаторни ризик и у случају да се појави деликатан случај који може да нанесе штету предузећу, ангажује посебног правног заступника како би се овај ризик смањио. Такође, редовно се прате закони и прописи и њихове измене и процењује се да ли имају неки утицај на Предузеће.
пословни ризик	2	Висока вероватноћа	3	Високи утицај	6	Висок ризик	3.000 Предузеће прати ситуацију на тржишту и када конкурише на тендеру за одређени посао труди се да његова понуда буде конкурентна, али не на штету покрића трошкова које обављање конкретне посла проузрокује. Такође, прати и предвиђа промене цена енергената и грађевинског материјала које директно и највише утичу на пословање предузећа.
стратегијски ризик	2	Умерена вероватноћа	1	Ниски утицај	2	Умерен ризик	1.000 Предузеће планира и спроводи инвестиције у складу са Дугорочним планом пословне стратегије и развоја за период 2017-2026 како би путем директивних контрола смањило стратегијски ризик на намању могућу меру. Стратегијске инвестиције се највише односе на набавку грађевинских машина веће вредности које се користе у свакодневном пословању и доприносе повећању прихода, или смањењу трошкова.
Ризик од елементарних и природних непогода и катастрофа	3	Висока вероватноћа	2	Умерен ризик	2	Умерен ризик	1.000 Уколико дође до природних непогода, временски услови неће дозволити да предузеће обавља планиране и уговорене активности из своје делатности, већ ће механизацију и радну снагу морати да преусмери на уклањање последица непогода.

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	265.173	284.289	275.106	279.524
	Реализација	275.410	252.144	282.762	
	% одступања реализације од плана	+4%	-11,3%	2,78%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	10%	-8,5%	12,14%	
Укупна имовина	План	349.255	391.300	391.201	396.400
	Реализација	364.043	377.522	376.942	
	% одступања реализације од плана	+4%	-3,52%	-4,38%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+8%	+1,04%	-0,16%	
Пословни приходи	План	530.000	535.000	553.000	529.000
	Реализација	518.000	505.000	458.700	
	% одступања реализације од плана	-2%	-5,6%	-17,05%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	11%	-2,5%	-9,17%	
Пословни расходи	План	522.456	517.361	539.092	528614
	Реализација	454.055	495.077	458.445	
	% одступања реализације од плана	-13%	-4,3%	-15,00%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	9%	1,09%	-7,4%	
Пословни резултат	План	7.544	17.639	13.908	386
	Реализација	63.945	9.923	255	
	% одступања реализације од плана	+748%	-43,7%	-98,00%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	66%	-84,48%	97,00%	
Нето резултат	План	2.451	10.097	7.997	1.705
	Реализација	42.996	5.736	11.997	
	% одступања реализације од плана	+1654%	-43,19%	50,00%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	117%	-86,66%	109,00%	
Број запослених на дан 31.12.	План	145	146	148	144
	Реализација	144	144	141	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	-4,8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	2,09%	%
Просечна нето зарада	План	65.631	73.272	80.801	93.418
	Реализација	65.741	73.460	84.747	-
	% одступања реализације од плана	0%	+0%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	10%	+1,2%	7,01%	%
Инвестиције	План	40.500	47.500	35.000	34.700
	Реализација	27.140	39.696	21.000	
	% одступања реализације од плана	-33%	-16,43%	-40%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	12%	+146,26%	-47,1%	

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација	2026. година план
ЕБИТДА	80.546	32.138	42.314	17.336
ROA	11,81	0,015	0,11	0,005
ROE	15,61	0,022	0,14	0,007
Оперативни новчани ток	69.996	32.923	1.495	27.583
Дуг / капитал	32,18	49,72	33,30	41,81
Ликвидност	384,25	195	4,51	3,18
% зарада у пословним приходима	38,66	42,47	53,85	52,06

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	27.452	25.306	12.235	17.940
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	
Укупно кредитно задужење	27.452	25.306	12.235	17.940

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5.

4.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

0	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	242.420	256.473	260.435	259.742
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	602	587	571	556
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	602	587	571	556
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	241.818	255.886	259.864	259.186
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	24.709	24.686	24.664	24.686
023	2. Постројења и опрема	0011	217.109	231.200	235.200	234.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018				

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	100.500	145.200	140.500	136.658
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	22.500	35.200	37.500	25.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22.000	35.000	37.000	25.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	200	500	500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	40.000	35.000	28.000	12.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	40.000	35.000	28.000	12.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	8.000	10.000	15.000	11.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.000	7.000	12.000	5.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.000	3.000	3.000	6.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	4.000	5.000	4.000	3.000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	30.000	50.000	50.000	63.158
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	15.000	10.000	25.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	342.920	401.673	400.935	396.400
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	243.967	256.038	276.263	279.524
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	118.807	118.807	118.807	118.807
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	526	526	526	526

330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	80.035	80.035	79.000	79.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	68.776	68.776	77.930	81.191
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	68.776	68.776	68.776	68.776
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			9.154	12.415
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	24.177	12.106		
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	24.177	12.106		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	65.253	74.680	74.680	70.900
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	51.478	50.878	50.878	57.900
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	45.878	45.878	45.878	51.900
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.600	5.000	5.000	6.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	13.775	23.802	23.802	13.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	11.973	22.000	22.000	10.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				

49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1.802	1.802	1.802	3.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	31.898	69.153	48.190	42.976
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	10.000	12.000	6.190	7.100
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	10.000	12.000	6.190	7.100
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.500	5.000	1.000	4.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	10.000	42.153	37.000	25.376
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.000	42.153	37.000	25.376
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.398	10.000	4.000	6.500

44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8.398	10.000	4.000	6.500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	3.000	3.000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	342.920	401.673	400.935	396.400
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

4.2. БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	77,000	205,000	386,000	529,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	75,000	201,000	380,000	521,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	75,000	201,000	380,000	521,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2,000	4,000	6,000	8,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	102,050	242,800	374,350	528,614
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	18,000	65,000	130,000	191,950
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	69,800	141,000	209,600	279,569
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	55,300	111,000	166,000	221,369
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8,400	16,800	25,200	33,650
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6,100	13,200	18,400	24,550

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6,750	13,500	20,250	27,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	5,000	5,000	7,000	13,130
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	6,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,500	5,100	7,500	10,965
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			11,650	386
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	25,050	37,800		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	200	400	595	800
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	175	350	525	700
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	25	50	70	100
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	550	1,100	1,650	2,200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	550	1,100	1,650	2,200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	350	700	1,055	1,400
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,800	2,500	4,500	7,200

57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,000	2,200	3,000	4,180
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	79,000	207,900	391,095	537,000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	103,600	246,100	379,000	534,994
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			12,095	2,006
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	24,600	38,200		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			12,095	2,006
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	24,600	38,200		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				1,814	301
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			10,281	1,705
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	77,333	221,600	390,433	526,200
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	71,263	208,900	360,203	497,600
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	70	200	230	600
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6,000	12,500	30,000	28,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	99,350	224,317	374,250	498,617
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	23,000	74,217	155,000	210,848
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	69,800	141,000	209,600	279,569
4. Плаћене камате у земљи	3010	550	1,100	1,650	2,200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	400
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	6,000	8,000	8,000	6,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	22,017		16183	27,583
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		2,717		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5,200	14,200	29,700	29,700
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5,200	14,200	29,700	29,700

3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	5,200	14,200	29,700	29,700
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	14,000	14,000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	14,000	14,000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1,200	7,500	3,900	5,300
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	1,200	2,500	3,900	5,300
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	0	5,000		
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	77,333	221,600	404,433	540,200
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	105,750	246,017	407,850	533,617
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				6,583
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	28,417	24,417	3,417	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	41,417	41,417	41,417	41,417
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	13,000	17,000	38,000	48,000

4.4. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И ТРОШКОВА

Ред. Бр.	ОПИС - ЕЛЕМЕНТИ	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс	
					4/3	5/4
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
I ПРИХОДИ						
1.	Приходи од редовног одржавања путева и улица	290,000,000.00	291,700,000.00	√ 262,000,000.00	100.59%	89.82%
2.	Приходи од инвестиционог одрж. путева и улица	100,000,000.00	100,000,000.00	√ 130,000,000.00	100.00%	130.00%
3.	Приходи од реконструкција (улице, путеви, тротоари)	115,000,000.00	14,000,000.00	√ 70,000,000.00	12.17%	500.00%
4.	Приходи од МЗ 15%	15,000,000.00	17,000,000.00	√ 25,000,000.00	113.33%	147.06%
5.	Приходи од изг. других објеката	25,000,000.00	23,000,000.00	√ 28,000,000.00	92.00%	121.74%
6.	Приходи од продаје материјала	2,000,000.00	1,000,000.00	√ 2,000,000.00	50.00%	200.00%
7.	Остали приходи	2,000,000.00	19,700,000.00	12,000,000.00	985.00%	60.91%
8.	Рефакција акције	6,000,000.00	12,000,000.00	8,000,000.00	200.00%	66.67%
I УКУПНО ПРИХОДИ		555,000,000.00	478,400,000.00	537,000,000.00	86.20%	112.25%

II РАСХОДИ						
A. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА						
1. Материјал за израду		151,500,000.00	93,300,000.00	√ 120,550,000.00	61.58%	129.21%
1.	Битумен	64,000,000.00	36,000,000.00	49,000,000.00	56.25%	136.11%
2.	Емулзија	1,500,000.00	1,000,000.00	1,500,000.00	66.67%	150.00%
3.	Камени агрегат	64,000,000.00	43,000,000.00	53,000,000.00	67.19%	123.26%
4.	Природни шљунак	2,000,000.00	500,000.00	800,000.00	25.00%	160.00%
5.	Цемент	2,500,000.00	1,300,000.00	2,000,000.00	52.00%	153.85%
6.	Сепарисани шљунак	2,500,000.00	1,000,000.00	1,750,000.00	40.00%	175.00%
7.	Грађевински материјал	8,000,000.00	5,000,000.00	7,000,000.00	62.50%	140.00%
8.	Со за путеве	5,000,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	90.00%	100.00%
9.	Остали материјал за израду	2,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	50.00%	100.00%

2. Трошкови осталог материјала		12,250,000.00	12,220,000.00	11,400,000.00	99.76%	93.29%
1.	Материјал за текуће и инвестиционо одржавање	4,000,000.00	5,500,000.00	4,000,000.00	137.50%	72.73%
2.	Резервни делови за текуће и инвестиционо одржавање	5,000,000.00	3,700,000.00	4,000,000.00	74.00%	108.11%
3.	Боја за путеве	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	100.00%	100.00%
4.	Канцеларијски материјал	400,000.00	300,000.00	500,000.00	75.00%	166.67%
5.	Остали материјал	350,000.00	220,000.00	400,000.00	62.86%	181.82%

3. Гориво, мазиво и енергија		61,200,000.00	48,100,000.00	55,000,000.00	78.59%	114.35%
1.	Евро дизел	32,000,000.00	26,000,000.00	29,000,000.00	81.25%	111.54%
2.	Мазут средњи	12,000,000.00	7,500,000.00	9,500,000.00	62.50%	126.67%
3.	Гасно уље	11,000,000.00	9,500,000.00	10,000,000.00	86.36%	105.26%
4.	Мазива	2,000,000.00	1,000,000.00	1,600,000.00	50.00%	160.00%
5.	Бензини	1,000,000.00	800,000.00	1,400,000.00	80.00%	175.00%
6.	Електрична енергија	3,200,000.00	3,300,000.00	3,500,000.00	103.13%	106.06%

4. Трошкови отписа алата, сит. инвент., ауто гума и ХТЗ		6,400,000.00	3,800,000.00	5,000,000.00	59.38%	131.58%
1.	Алат и ситан инвентар	900,000.00	600,000.00	1,000,000.00	66.67%	166.67%
2.	ХТЗ опрема	3,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	66.67%	100.00%
3.	Аутогуме и амбалажа	2,500,000.00	1,200,000.00	2,000,000.00	48.00%	166.67%

Б. ТРОШКОВИ ЗАРАДА И НАКНАДА		195,833,619.00	193,823,627.00	221,369,000.00	98.97%	114.21%
1.	Нето зараде запослених	141,179,961.00	140,053,627.00	160,400,000.00	99.20%	114.53%
2.	Порез на зараде	14,768,706.00	14,650,000.00	16,500,000.00	99.20%	112.63%
3.	Доприноси на зараде на терет запосленог	39,884,952.00	39,120,000.00	44,469,000.00	98.08%	113.67%
4.	Остало	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%

В. ОСТАЛЕ НАКНАДЕ И ЛИЧНИ РАСХОДИ		52,538,681.00	53,215,000.00	58,200,000.00	101.29%	109.37%
1.	Доприноси на терет послодавца	29,668,793.00	29,950,000.00	33,650,000.00	100.95%	112.35%
2.	Трошкови по уговорима о делу и др.	400,000.00	200,000.00	400,000.00	50.00%	200.00%

3.	Накнаде по уговорима о ПП пословима	0.00	0.00	0.00	0.00%	-
4.	Накнаде физичким лицима по основу уговора о закупу	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
3.	Бруто накнаде члановима надзорног одбора	2,049,888.00	2,130,000.00	2,400,000.00	103.91%	112.68%
4.	Отпремнина за одлазак у пензију	500,000.00	233,000.00	450,000.00	46.60%	193.13%
5.	Јубиларне награде запосленима	2,250,000.00	2,620,000.00	2,800,000.00	116.44%	106.87%
6.	Помоћ запосленима	700,000.00	1,032,000.00	500,000.00	147.43%	48.45%
7.	Превоз запослених са посла и на посао	7,320,000.00	7,400,000.00	7,500,000.00	101.09%	101.35%
8.	Дневнице у земљи	300,000.00	250,000.00	300,000.00	83.33%	120.00%
9.	Дневнице у иностранству	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
10.	Солидарна помоћ запосленима	6,650,000.00	6,500,000.00	7,000,000.00	97.74%	107.69%
11.	Стипендије ученицима и студентима	2,700,000.00	2,900,000.00	3,200,000.00	107.41%	110.34%
13.	Остали лични расходи	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%

Г. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА		19,180,000.00	12,220,500.00	13,130,000.00	63.71%	107.44%
1.	Подизвођачке услуге	10,000,000.00	1,800,000.00	3,000,000.00	18.00%	166.67%
2.	Трошкови транспортних услуга	2,160,000.00	2,750,000.00	3,000,000.00	127.31%	109.09%
	-транспортне услуге	150,000.00	700,000.00	800,000.00	466.67%	114.29%
	-ПТТ услуге	150,000.00	150,000.00	200,000.00	100.00%	133.33%
	-Трошкови телефоније	1,300,000.00	1,300,000.00	1,500,000.00	100.00%	115.38%
	-ГПС трошкови	560,000.00	600,000.00	700,000.00	107.14%	116.67%
3.	Трошкови текућег одржавања машина и опреме	3,500,000.00	4,500,000.00	3,500,000.00	128.57%	77.78%
4.	Трошкови закупине од правних лица и предузетника	100,000.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
5.	Трошкови оглашавања на медијима	300,000.00	330,000.00	330,000.00	110.00%	100.00%
6.	Трошкови рекламног материјала	300,000.00	300,000.00	300,000.00	100.00%	100.00%
7.	Трошкови комуналних услуга	820,000.00	840,000.00	1,000,000.00	102.44%	119.05%
	- одношење смећа	170,000.00	140,000.00	150,000.00	82.35%	107.14%
	- утршак воде и канализације	180,000.00	200,000.00	200,000.00	111.11%	100.00%
	- трошкови грејања	470,000.00	500,000.00	650,000.00	106.38%	130.00%
8.	Остале производне услуге	2,000,000.00	1,700,500.00	2,000,000.00	85.03%	117.61%

Д. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ		30,000,000.00	33,500,000.00	33,000,000.00	111.67%	98.51%
1.	Трошкови амортизације	24,000,000.00	26,500,000.00	27,000,000.00	110.42%	101.89%
2.	Трошкови резервисања	6,000,000.00	7,000,000.00	6,000,000.00	116.67%	85.71%

Ђ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ		10,190,000.00	8,265,000.00	10,965,000.00	81.11%	132.67%
1.	Трошкови непроизводних услуга	2,390,000.00	1,553,000.00	3,250,000.00	64.98%	209.27%
	- Трошкови ревизије	500,000.00	423,000.00	400,000.00	84.60%	94.56%
	- Трошкови здравствених услуга	120,000.00	80,000.00	200,000.00	66.67%	250.00%
	- Трошкови стручног усавршавања (семинари, симпоз.)	600,000.00	0.00	300,000.00	0.00%	0.00%
	- Трошкови интернета и интелектуалне својине	120,000.00	100,000.00	150,000.00	83.33%	150.00%
	- Трошкови израде елабората, пројеката и друго	650,000.00	700,000.00	700,000.00	107.69%	100.00%
	- Остале непроизводне услуге	400,000.00	250,000.00	1,500,000.00	62.50%	600.00%
2.	Нематеријални трошкови	7,800,000.00	6,712,000.00	7,715,000.00	86.05%	114.94%
	- Трошкови репрезентације	750,000.00	710,000.00	835,000.00	94.67%	117.61%
	* Репрезентација у сопственим просторијама	350,000.00	275,610.00	350,000.00	78.75%	126.99%
	* Угоститељске услуге	300,000.00	350,000.00	400,000.00	116.67%	114.29%
	* Издаци за 8. март	100,000.00	84,390.00	85,000.00	84.39%	100.72%
	- Премија осигурања	3,500,000.00	3,200,000.00	3,500,000.00	91.43%	109.38%
	- Трошкови платног промета	700,000.00	700,000.00	700,000.00	100.00%	100.00%
	- Трошкови банкарских услуга	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
	- Чланарине коморама и стручним удружењима	100,000.00	64,000.00	80,000.00	64.00%	125.00%
	- Трошкови пореза	600,000.00	278,000.00	350,000.00	46.33%	125.90%
	- Остали нематеријални трошкови	2,150,000.00	1,760,000.00	2,250,000.00	81.86%	127.84%
	* Судске, административне и друге таксе	350,000.00	260,000.00	300,000.00	74.29%	115.38%
	* Обележавање дана предузећа	250,000.00	250,000.00	250,000.00	100.00%	100.00%
	* Трошкови смештаја и исхране радника на терену	500,000.00	400,000.00	500,000.00	80.00%	125.00%
	* Претплата на часописе, новине и стручну литературу	250,000.00	300,000.00	350,000.00	120.00%	116.67%
	* Трошкови судских спорова	300,000.00	200,000.00	300,000.00	66.67%	150.00%
	* Остали непоменути нематеријални трошкови	500,000.00	350,000.00	400,000.00	70.00%	114.29%

Е) ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		1,700,000.00	1,800,000.00	2,200,000.00	105.88%	122.22%
1.	Камата на револвинг кредите	0.00	0.00	100,000.00	0.00%	0.00%
2.	Камата на инвестиционе кредите	1,500,000.00	1,700,000.00	2,000,000.00	113.33%	117.65%
3.	Остали расходи камата	200,000.00	100,000.00	100,000.00	50.00%	100.00%
4.	Негативне курсне разлике	0.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%

Ж) ОСТАЛИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ		4,800,000.00	4,041,000.00	4,180,000.00	84.19%	103.44%
1.	Расходовани материјал и инвентар	1,000,000.00	200,000.00	500,000.00	20.00%	250.00%
2.	Мањкови материјала, робе и алата	150,000.00	100,000.00	150,000.00	66.67%	150.00%
3.	Остали непословни расходи	3,450,000.00	3,716,000.00	3,330,000.00	107.71%	89.61%
	- Отпис залиха	500,000.00	100,000.00	300,000.00	0.00%	300.00%
	- Накнада штете трећим лицима	100,000.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
	- Пенали и казне	100,000.00	50,000.00	200,000.00	0.00%	0.00%
	- Издаци за спортске, образовне и друге намене	300,000.00	316,000.00	320,000.00	105.33%	0.00%
	- Издаци за синдикат по колективном уговору	2,050,000.00	1,950,000.00	2,160,000.00	95.12%	110.77%
	- Донације и спонзорства	250,000.00	200,000.00	250,000.00	80.00%	125.00%
	- Остали непоменути расходи	150,000.00	1,100,000.00	100,000.00	733.33%	9.09%
4.	Отпис и исправка потраживања	200,000.00	25,000.00	200,000.00	12.50%	800.00%
5.	Губици по основу продаје и капитални губици	0.00	0.00	0.00	0.00%	

1.	Набавна вредност продате робе	0.00	0.00	0.00	0	0
----	-------------------------------	------	------	------	---	---

II УКУПНО РАСХОДИ (А-Ж)		545,592,300.00	464,285,127.00	534,994,000.00	85.10%	115.23%
III ПЛАНИРАНА ДОБИТ (I – II)		9,407,700.00	14,114,873.00	2,006,000.00	150.04%	14.21%
IV ПОРЕЗ НА ДОБИТ		1,411,155.00	2,117,230.95	300,900.00	150.04%	14.21%
V НЕТО ДОБИТ (III – IV)		7,996,545.00	11,997,642.05	1,705,100.00	150.04%	14.21%

Пројекција укупног прихода под тачком А, редни број од 1 до 5 – делатности од општег интереса заснована је на Нацрту предлога програма уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта града Краљева за 2026. годину.

Пројекција укупног прихода укључујући приходе на тржишту урађена је на бази праћења и истраживања потребе за овом врстом радова, пре свега, на територији града Краљева. Уколико менаџмент Предузећа процени да располаже слободним капацитетима, са посебном пажњом ће пратити огласе и тендере у градовима у окружењу.

Планирани приходи за 2026. годину износе 537.000 хиљада динара и већи су у односу на реализоване приходе у 2025. години за 12,25%. Планирано је повећање прихода од инвестиционог одржавања (30,00%) као и повећање прихода по основу реконструкција улица и путева од чак 500% а све у складу Нацрта програма уређивања јавног и осталог грађевинског земљишта града Краљева.

Са друге стране имамо укупне планиране трошкове у 2026. години који износе 534.994 хиљада динара тј. за 15,23% су већи у односу на процењене у 2025. години.

Што се тиче структуре трошкова, материјални трошкови су у 2026. години планирани у износу од 191.950 хиљада динара и за 21,93% су већи у односу на процењене у 2025. години. Планиране вредности материјалних трошкова за 2026. годину су у већем износу него што су били планирани за 2025. годину услед неизвесности у погледу кретања цена сировина наредне године, а и услед повећања обима посла који се очекује у 2026. години. Услед поремећаја на светском тржишту, ескалација сукоба у свету који посредно утичу и на токове кретања целокупне привреде и код нас, јако је тешко направити извесан план.

Трошкови зарада и накнада су повећани у складу са прописаним мерама у Смерницама за израду овогодишњег плана и програма и износе 221.369 хиљада динара (Бруто 1) што у укупним трошковима има учешће 41,22% док су доприноси на терет послодавца планирани у износу од 33.650 хиљада динара што у укупним трошковима има учешће 6,26%. Остале накнаде и лични расходи чине отпремнине, јубиларне награде, трошкови превоза радника на посао и са посла, стипендије, трошкови Надзорног одбора и др. и планирани су у већем износу у односу на 2025. годину за 9,37%.

Трошкови производних услуга су планирани за 2026. годину у износу од 13.130 хиљада динара и већи су од процене реализованих у 2025. години за 7,44%.

Трошкови амортизације су планирани у већем износу због већих набавки у току 2026. године док су трошкови резервисања планирани на нижем нивоу услед укидања одређених резервисања.

Нематеријални трошкови планирани су у износу од 10.965 хиљада динара и већи су у односу на процењене у 2025. години за 32,67%.

Финансијски расходи су планирани у 2026. години у износу од 2.200 хиљада динара и највећи део чине расходи камата за инвестиционе кредите банка.

Остали расходи планирани су у износу од 4.180 хиљада динара и мањи су у односу на план 2025. године за 15,81%.

Структура прихода и трошкова по ставкама рашчлањено је приказано у табели изнад.

4.5. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА

Предузеће изводи радове и фактурише своје услуге по Ценовнику радова који је садржан у Програму одржавања улица, јавних површина, општинских и некатегорисаних путева на територији града Краљева Јавног предузећа за уређивање грађевинског земљишта „Краљево“.

Цене радова и услуга на редовном одржавању путева улица и других јавних површина утврђују се у преговарачком поступку између Извођача („Путеви“) и Инвеститора (ЈП „Краљево“) на које сагласност даје Градско веће града Краљева. Основ за утврђивање цена је кретање цена енергената и репроматеријала на тржишту као и цена радова у области нискоградње на ширем тржишту.

Ценовник грађевинских радова и услуга за остале инвеститоре (привредни субјекти, физичка лица) је подложен променама, предмет је директног преговарања, а зависи од обима уговореног посла, динамике извођења и динамике финансирања радова, удаљености од производних погона (асфалтне базе и бетоњерке).

4.6. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Предузеће не остварује приходе из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе.

ЈКП „Путеви“ Краљево се финансира самостално обављајући своју делатност пословања.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

4.7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7

У динарима

Р.бр	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	141.179.961	140.094.295	39.000.000	79.100.000	119.200.000	160.400.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	195.833.619	193.060.000	54.880.000	109.569.000	165.089.000	221.369.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	225.502.413	223.025.000	63.193.000	126.169.000	190.100.000	255.019.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	148	141	141	143	144	144
4.1.	- на неодређено време	135	129	128	133	131	131
4.2.	- на одређено време	13	12	13	10	13	13
5.	Накнаде по уговору о делу	400.000	194.004	0	200.000	400.000	400.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	4	0	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0

✓ 15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.049.888	2.129.411	600.000	1.200.000	1.800.000	2.400.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
✓ 19	Превоз запослених на посао и са посла	7.320.000	7.706.920	1.800.000	3.675.000	5.475.000	7.500.000
✓ 20	Дневнице на службеном путу	300.000	238.836	20.000	100.000	175.000	250.000
✓ 21	Накнаде трошкова на службеном путу	0	48.731	5.000	20.000	30.000	50.000
✓ 22	Отпремнина за одлазак у пензију	500.000	2.174.635	100.000	100.000	450.000	450.000
23	Број прималаца отпремнине	3	3	1	1	3	3
✓ 24	Јубиларне награде	2.250.000	2.619.996	300.000	2.200.000	2.800.000	2.800.000
25	Број прималаца јубиларних награда	15	13	1	9	11	11
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	200.000	200.000	200.000	500.000
✓ 27	Помоћ радницима и породици радника	7.350.000	7.460.000	6.500.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
✓ 28	Стипендије	2.700.000	2.380.000	978.000	1.956.000	2.222.000	3.200.000
✓ 29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (Помоћ)	0	0	200.000	300.000	400.000	500.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	600.000	0	300.000	300.000	300.000	300.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Сходно Уредби Министарства финансија, тј. смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину које је утврдила Влада Републике Србије, а односи се на формирање средстава за зараде у Предузећу, где увећање основне зараде запосленог не може износити више од 5,1% у односу на основну зараду у 2025. години приступило се формирању масе зарада. Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде која се од јануара 2026. године увећава за 10,1%.

Трошкови зарада запослених у Предузећу планирани су за 2026. годину у износу од 221.369.000,00 динара (Бруто1). Оваква маса зарада за 2026. годину обрачуната је тако што је основна зарада по запосленом из октобра 2025. године увећана за 5,1%. На основну зараду додаје се припадајући износ минулог рада запосленог, топли оброк и регрес, а све у складу са Колективним уговором Предузећа. У укупну масу је укалкулисана и зарада за новозапослене у 2026. години. Маса за новозапослене је посебно исказана као и маса зараде Пословодства, коју чини директор Предузећа (Прилог 11).

Масу зарада за 2026. годину Предузеће планира по месецима у зависности од броја запослених, броја радних дана по месецима, рада на државни празник, ноћног рада као и прековременог рада.

План масе зарада за запослене Предузеће у 2026. години исплатиће у складу са својим финансијским могућностима водећи рачуна да се не наруши ликвидност и резултат пословања.

Предузеће је планирало трошкове за Надзорни одбор у 2026. години у износу од 2.400.000,00 динара.

Трошак превоза запослених на посао и са посла за 2026. годину планиран је у износу од 7.500.000,00 динара сходно поскупљењу енергената и аутопревозничких услуга за превоз радника.

Трошкови дневница и накнаде трошкова на службеном путу планирана су рационално и износе 300.000,00 динара где су укалкулисани и трошкови путарине.

Јубиларне награде су планиране по подацима из кадровске службе на основу просечне исплаћене зараде на нивоу предузећа за месец који претходи исплати. Запослени има право на јубиларну награду за непрекидан рад у предузећу за 10, 20, 30 или 40 година. Планирани износ за 2026. годину износи 2.800.000,00 динара за 11 лица.

По подацима из кадровске службе предузећа 3 лица стиче услов током године за одлазак у старосну пензију. Трошак који предузеће има по овом основу планирано је у износу од 450.000,00 динара. Предузеће сваке године врши резервисање по овом основу тако да је и трошак планиран спрам тога.

Програмом пословања за 2026. годину је планирана једнократна солидарна помоћ запосленом у складу са Колективним уговором у износу од 6.500.000,00 динара са припадајућим порезом уколико Предузеће не угрожава своју ликвидност и резултат пословања. Остали део солидарне помоћи запосленима и накнаде трошкова запосленима односи се на помоћ у случају смрти члана породице, помоћи услед вишемесечне спречености запосленог за рад услед болести и слично, а све у складу са Колективним уговором предузећа.

У Програму пословања за 2026. годину планирана су и средства за стипендије ученике и студенте, деце запослених радника у износу од 3.200.000,00 динара.

Остале накнаде трошкова запосленим и осталим физичким лицима за 2025. годину планиране су у износу од 500.000,00 динара.

Од ове године у складу са рационалним потребама Предузећа, а по препоруци из Смерница планирана су средства за стручно усавршавање запослених у износу од 300.000,00 динара. Највећи део средстава се односи на обавезну обуку возача.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Предузеће остварену добит за 2025. годину расподељује у складу са Одлуком о буџету града Краљева за 2025. годину, а након усвајања од стране Надзорног одбора предузећа.

Добит у претходним годинама

2021. године остварена је добит од 25.391.353,00 динара од чега оснивачу припада 50% тј. 12.695.676,50 динара, док је учешће запослених 25% тј. 6.347.838,25 динара, 25% остварене добити преусмерава се на повећање основног капитала у износу од 6.347.838,25. Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела добити у циљу наставка финансирања капиталних инвестиција и модернизацији предузећа. Градско веће је дало сагласност 25.12.2022. године. У 2023. години купљен је финишер марке Волво у вредности 20.931.681,67 динара.

2022. године остварена је добит од 11.292.906,00 динара од чега оснивачу припада 50% тј. 5.646.453,00 динара, док је учешће запослених 25% тј. 2.823.227,00 динара, 25% остварене добити остало је нераспоређено и преусмерава се на повећање добитка ранијих година у износу од 2.823.227,00 динара. Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету Града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела у циљу наставка добре праксе у финансирању капиталних инвестиција и модернизацији предузећа. Градско веће је дало сагласност у новембру 2023. године. У 2024. години набављена су два камиона, товарни сандук, нисконосећа приколица, путарско теретно возило и друга опрема укупне вредности преко 39.000 хиљада динара.

2023. године остварена је добит од 33.387.801 динара, од чега за пренос оснивачу се односи 16.693.900 динара, учешће запослених у добити 8.346.950 динара, док је 8.346.950 динара остаје нераспоређено и преноси се на добит ранијих година.

Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела добити у циљу наставка финансирања капиталних инвестиција и модернизацији опреме предузећа. Градско веће је дало сагласност у новембру 2024. године. У 2025. години набављен је трактор марке Беларус са даском за снег која се надограђује, нисконосећа приколица, путарско возило, као и бројне прикључне машине за одржавање путног појаса, све у вредности преко 20.000 хиљада динара.

2024. године остварена је добит од 10.217.803 динара, од чега за пренос оснивачу се односи 5.108.803 динара, учешће запослених у добити 2.554.401,50 динара, док је 2.554.401,50 динара остаје нераспоређено и преноси се на добит ранијих година.

Предузеће се обратило Оснивачу у складу са Чланом 36. Одлуке о буџету града Краљева за ослобађање обавезе плаћања дела добити у циљу наставка финансирања капиталних инвестиција и модернизацији опреме предузећа. Градско веће је на седници у новембру дало сагласност тако да ће средства бити искоришћена за инвестициона улагања у 2026. години.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

6.1. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редн и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизова них радних места	Број извршила ца	Број запослен их по кадровск ој евиденц ији	Број запослен их на неодређе но време	Број запослен их на одређен о време
1	грађевинско технички сектор	53	110	116	106	10
2	финансијски сектор	12	12	6	6	0
3	општи и правни сектор	15	22	19	17	2
4	директор	1	1	1	1	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		81	145	141	129	12

6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	16	16	3	3
2	ВС	1	1	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	ССС	20	21	0	0
5	КВ	98	104	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	6	6	0	0
	УКУПНО	141	144	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	3	2
2	30 до 40	33	34
3	40 до 50	39	43
4	50 до 60	52	46
5	Преко 60	14	19
	УКУПНО	141	144
	Просечна старост	47,72	47,87

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	123	126	3	3
2	Женски	18	18	0	0
	УКУПНО	141	144	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	7	6
2	5 до 10	12	12
3	10 до 15	12	14
4	15 до 20	23	24
5	20 до 25	15	18
6	25 до 30	27	28
7	30 до 35	15	13
8	Преко 35	30	29
	УКУПНО	141	144

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	141		Стање на дан 30.06.2026. године	143
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	пензија	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	уз одобрење комисије	1	1	уз одобрење комисије	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	141		Стање на дан 30.09.2026. године	144
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	141		Стање на дан 30.09.2026. године	144
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1			1	Одлазак у пензију	2
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	уз одобрење комисије	2	1	уз одобрење комисије	2
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	143		Стање на дан 31.12.2026. године	144

6.4. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у
динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосле них	Маса зарада	Просечна зарада	
I	143	15,883,226	111,072	142	15,637,602	110,124	0	0	#DIV/0!	1	245,624	245,624	1	245,624	245,624	
II	144	15,540,588	107,921	142	15,253,360	107,418	1	40,900	40,900	1	246,328	246,328	1	246,328	246,328	
III	140	15,915,852	113,685	137	15,401,615	112,421	2	236,884	118,442	1	277,353	277,353	1	277,353	277,353	
IV	141	15,780,776	111,920	138	15,285,410	110,764	2	228,607	114,304	1	266,759	266,759	1	266,759	266,759	
V	143	16,027,312	112,079	140	15,532,759	110,948	2	228,607	114,304	1	265,946	265,946	1	265,946	265,946	
VI	139	15,931,552	114,615	135	15,318,672	113,472	3	339,927	113,309	1	272,953	272,953	1	272,953	272,953	
VII	139	16,014,064	115,209	135	15,408,343	114,136	3	331,207	110,402	1	274,514	274,514	1	274,514	274,514	
VIII	138	15,832,860	114,731	134	15,258,972	113,873	3	302,865	100,955	1	271,023	271,023	1	271,023	271,023	
IX	138	15,495,180	112,284	134	14,916,878	111,320	3	312,902	104,301	1	265,400	265,400	1	265,400	265,400	
X	139	16,602,217	119,440	134	15,975,838	119,223	4	338,960	84,740	1	287,419	287,419	1	287,419	287,419	
XI	141	17,400,000	123,404	136	16,772,000	123,324	4	340,000	85,000	1	288,000	288,000	1	288,000	288,000	
XII	141	17,400,000	123,404	136	16,772,000	123,324	4	340,000	85,000	1	288,000	288,000	1	288,000	288,000	
УКУПНО	1,686	193,823,627	1,379,765	1,643	187,533,449	1,370,345	31	3,040,859	98,092	12	3,249,319	270,777	12	3,249,319	270,777	
ПРОСЕК	141	16,151,969	114,961	137	15,627,787	114,141	3	253,405	98,092	1	270,777	270,777	1	270,777	270,777	

*НАПОМЕНА Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	142	18,453,000	129,951	140	17,947,300	128,195	1	204,000	204,000	1	301,700	301,700
II	141	18,366,000	130,255	139	17,860,000	128,489	1	204,000	204,000	1	302,000	302,000
III	141	18,060,000	128,085	139	17,554,000	126,288	1	204,000	204,000	1	302,000	302,000
IV	141	18,000,000	127,660	139	17,494,000	125,856	1	204,000	204,000	1	302,000	302,000
V	143	18,320,000	128,112	139	17,608,000	126,676	3	410,000	136,667	1	302,000	302,000
VI	143	18,370,000	128,462	139	17,658,000	127,036	3	410,000	136,667	1	302,000	302,000
VII	143	18,260,000	127,692	139	17,548,000	126,245	3	410,000	136,667	1	302,000	302,000
VIII	144	18,640,000	129,444	139	17,818,000	128,187	4	520,000	130,000	1	302,000	302,000
IX	144	18,620,000	129,306	139	17,798,000	128,043	4	520,000	130,000	1	302,000	302,000
X	144	18,750,000	130,208	137	17,757,500	129,617	6	690,000	115,000	1	302,500	302,500
XI	144	18,710,000	129,931	137	17,716,500	129,318	6	690,000	115,000	1	303,500	303,500
XII	144	18,820,000	130,694	137	17,826,500	130,120	6	690,000	115,000	1	303,500	303,500
УКУПНО	1,714	221,369,000	129,153	1,663	212,585,800	127,833	39	5,156,000	132,205	1	3,627,200	302,267
ПРОСЕК	143	18,447,417	129,153	139	17,715,483	127,833	3	429,667	132,205	1	302,267	302,267

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	142	21,248,630	149,638	140	20,666,316	147,617	1	234,906	234,906	1	347,408	347,408
II	141	21,185,961	150,255	139	20,565,790	147,955	1	234,906	234,906	1	347,753	347,753
III	141	20,833,632	147,756	139	20,213,431	145,420	1	234,906	234,906	1	347,753	347,753
IV	141	20,764,542	147,266	139	20,144,341	144,923	1	234,906	234,906	1	347,753	347,753
V	143	21,095,480	147,521	139	20,275,612	145,868	3	472,115	157,372	1	347,753	347,753
VI	143	21,153,055	147,923	139	20,333,187	146,282	3	472,115	157,372	1	347,753	347,753
VII	143	21,026,390	147,038	139	20,206,522	145,371	3	472,115	157,372	1	347,753	347,753
VIII	144	21,463,960	149,055	139	20,517,427	147,607	4	598,780	149,695	1	347,753	347,753
IX	144	21,440,930	148,895	139	20,494,397	147,442	4	598,780	149,695	1	347,753	347,753
X	144	21,590,625	149,935	137	20,447,761	149,254	6	794,535	132,423	1	348,329	348,329
XI	144	21,544,565	149,615	137	20,400,550	148,909	6	794,535	132,423	1	349,480	349,480
XII	144	21,671,230	150,495	137	20,527,215	149,834	6	794,535	132,423	1	349,480	349,480
УКУПНО	1,714	255,019,000	1,785,393	1,663	244,792,549	147,199	39	5,937,134	152,234	1	4,176,721	348,060
ПРОСЕК	143	21,251,583	148,786	139	20,399,379	147,199	3	494,761	152,234	1	348,060	348,060

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Прилог 11a

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Зaposлени без пословодства	Најнижа зарада	83.550	58.568	104.183	76.482	
	Највиша зарада	200.902	143.416	245.561	175.560	
Пословодство	Најнижа зарада	245.623	175.024	301.700	211.492	
	Највиша зарада	287.419	204.323	303.500	212.753	

6.5. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.6. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
II	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
III	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
IV	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
V	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
VI	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
VII	110.694	41.114,70	34.789,70	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
VIII	121.000	45.000,00	38.000,00	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
IX	121.000	45.000,00	38.000,00	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
X	121.000	45.000,00	38.000,00	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
XI	121.000	45.000,00	38.000,00	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
XII	121.000	45.000,00	38.000,00	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3
УКУПНО	1.379.858	512.803,00	433.527,00	36	1.452.000	540.000,00	456.000,00	3
ПРОСЕК	114.988,17	42.733,58	36.127,25	3	121.000	45.000,00	38.000,00	3

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
II	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
III	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
IV	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
V	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
VI	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
VII	170.824,23	63.448,61	53.687,81	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
VIII	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
IX	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
X	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
XI	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
XII	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3	186.728,40	69.444,44	58.641,98	3
УКУПНО	2.129.411,61	791.362,00	669.024,00	36	2.240.740,80	833.333,28	703.703,76	3
ПРОСЕК	177.450,97	65.946,83	55.752,00	3	186.728,40	69.444,44	53.687,81	3

6.7. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година			Комисија за ревизију план 2026. година				
	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3	Укупан износ 1+(2*3)	Накнада председника 1	Накнада члана 2	Број чланова 3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Предузеће не издваја средства накнаде Комисији за ревизију.

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Предузеће не издваја средства накнаде Комисији за ревизију.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година поплачења у кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплат за током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Банка Интеза	ИНВЕСТИЦИОНИ КРЕДИТ	еур	не	29.031	3.406.026	2023	36 месеци	2023	21.08.2024.	7,61%	12	5.838.896	527.926	0	0
Банка Поштанска штедионица	ИНВЕСТИЦИОНИ КРЕДИТ	рсд	не	8.322.222	8.322.222	2024	36 месеци	2024	27.09.2024.	7,28%	12	4.993.333	743.223	3.328.889	3.328.889
Банка Поштанска штедионица	ИНВЕСТИЦИОНИ КРЕДИТ	рсд	не	11.277.778	11.277.778	2025	36 месеци	2025	22.6.2025.	7,20%	12	4.666.667	530.668	6.611.111	6.611.111
.....	ИНВЕСТИЦИОНИ КРЕДИТ	рсд	не	0	0	2026	36 месеци	2026				10.000.000		8.000.000	8.000.000
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
												33.006.026	1.801.927	17.940.000	
Укупно кредитно задужење												23.006.026			
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте												23.006.026			

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
	Добра					
1.	Битумен	37,000,000	0	16,200,000	39,500,000	49,000,000
2.	Емулзија	1,000,000	0	800,000	1,100,000	1,500,000
3.	Камени агрегат	43,000,000	3,000,000	18,000,000	32,000,000	53,000,000
4.	Природни шљунак	500,000	200,000	420,000	660,000	800,000
5.	Цемент	1,300,000	500,000	1,050,000	1,580,000	2,000,000
6.	Сепарисани шљунак	1,000,000	700,000	1,120,000	1,290,000	1,750,000
7.	Грађевински материјал	5,000,000	2,000,000	5,000,000	6,000,000	7,000,000
8.	Со за путеве	4,500,000	1,000,000	1,200,000	1,900,000	4,500,000
9.	Евро дизел	26,000,000	6,000,000	21,000,000	24,000,000	29,000,000
10.	Мазут	7,500,000	0	5,000,000	8,000,000	9,500,000
11.	Гасно уље	9,500,000	0	6,000,000	9,000,000	10,000,000
12.	Мазива	1,000,000	500,000	950,000	1,320,000	1,600,000
13.	Бензин	800,000	200,000	700,000	980,000	1,400,000
14.	Електрина енергија	3,300,000	700,000	1,800,000	2,800,000	3,500,000
15.	Резервни делови	3,700,000	2,000,000	2,800,000	3,200,000	4,000,000
16.	Алат и ситан инвентар, ХТЗ опрема и аутогуме	3,800,000	800,000	2,850,000	3,920,000	5,000,000
17.	Боја за путеве	2,500,000	200,000	1,750,000	2,100,000	2,500,000
18.	Остали материјал аз израду	1,000,000	500,000	680,000	790,000	1,000,000
19.	Материјал за ТИО	5,500,000	8,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
20.	Канцеларијски материјал	300,000	125,000	250,000	375,000	500,000
21.	Остали материјал	220,000	100,000	200,000	300,000	400,000

у динарима

		Укупно Добра:	158,420,000	26,525,000	89,770,000	143,815,000	191,950,000
Услуге							
1	Транспортне услуге	2,750,000	500,000	1,500,000	2,200,000	3,000,000	3,000,000
2	Подизвођачке услуге	1,800,000	800,000	1,450,000	2,200,000	3,000,000	3,000,000
3	ТИО услуге	4,500,000	1,500,000	2,800,000	3,300,000	3,500,000	3,500,000
4	Трошкови оглашавања и рекламе	630,000	150,000	230,000	310,000	630,000	630,000
5	Комуналне услуге	840,000	400,000	580,000	820,000	1,000,000	1,000,000
6	Остале производне услуге	1,700,500	800,000	1,200,000	1,800,000	2,000,000	2,000,000
7	Услуге коришћења кредита	1,800,000	550,000	1,100,000	1,650,000	2,200,000	2,200,000
8	Непроизводне услуге	1,553,000	812,500	1,625,000	2,425,000	3,250,000	3,250,000
9	Нематеријалне услуге	6,712,000	1,930,000	3,800,000	5,800,000	7,715,000	7,715,000
		Укупно услуге:	22,285,500	7,442,500	14,285,000	20,505,000	26,295,000
Опрема							
1	опрема	20,669,000	5,200,000	16,200,000	34,700,000	34,700,000	34,700,000
2							
...							
		Укупно опрема:	20,669,000	5,200,000	16,200,000	34,700,000	34,700,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+ОПРЕМА		201,374,500	39,167,500	120,255,000	199,020,000	252,945,000	252,945,000

ЈКП „Путеви“ троше значајна финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за шта годишње треба издвојити од 50-60% укупних остварених прихода. Набавка потребног репроматеријала, инвестиционих добара, резервних делова, производних и других услуга се врши уз примену одредаба Закона о јавним набавкама, а према Плану јавних набавки које доноси Надзорни одбор Предузећа у прописаном року (до 31.01.2026. године), и Плану набавки на које се закон не примењује, по налогу директора Предузећа..

1. <u>Набавку добара:</u>		
-материјала за израду (битумен, грађ. мат., камени агрегат, шљунак, цемент)	119.550.000	дин.
-гориво, мазиво, енергија	55.000.000	дин.
-материјал за ТИО, резервни делови и остали материјал	11.400.000	дин.
-ситан инвентар, ауто гуме, ХТЗ опрема	5.000.000	дин.
-набавка осталих добара	1.000.000	дин.
У к у п н о:	191.950.000	дин.
2. <u>Набавку радова и услуга:</u>		
-ТИО и транспортних услуга	6.500.000	дин.
-производне услуге	3.630.000	дин.
-нематеријалне и непроизводне услуге	10.965.000	дин.
Подизвођачке услуге	3.000.000	дин.
Услуге коришћења кредита	2.200.000	дин.
У к у п н о:	26.295.000	дин.
3. <u>Набавку опреме:</u>		
- Камион	15.000.000	дин.
- Путарско возило	4.000.000	дин.
- Комбинована машина	6.000.000	дин.
- Таруп за Унимаг	1.200.000	дин.
- Теренско возило	3.000.000	дин.
- Ремонт механизације	3.500.000	дин.
- Инвестициона и друга улагања	2.000.000	дин.
У к у п н о:	34.700.000	дин.
СВЕГА НАБАВКА:	252.945.000	дин.

Највише потешкоћа када је у питању набавка добара представља набавка резервних делова за грађевинску и транспортну механизацију, с обзиром да су на тржишту присутни поред оригиналних и резервни делови сумњивог квалитета.

Поштујући одредбе Закона о јавним набавкама, Предузеће доноси и План набавки добара, услуга и радова на које се закон не примењује (чл. 12.1.1, чл. 12.1.7 и чл. 27.1 Закона).

Набавка путничког возила:

У 2026. години није предвиђена набавка нових возила.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.		
1	Инвестиције у грађевинске објекте	2025	2025	5.000	0	Сопствена средства	3.500	0	2.000	3.500	3.500	4.000	6.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	3.500	0	2.000	3.500	4.000	6.000	
2	Улагање у машински и возни парк	2025	2025	28.000	20.669	Сопствена средства	8.200	5200	8.200	8.200	8.200	10.000	20.000
						Позајмљена средства	21.000	0	6.000	21.000	21.000	10.000	20.000
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	29.200	5.200	14.200	29.200	20.200	40.000	
3	Друга улагања	2025	2025	2.000	0	Сопствена средства	2.000	0	0	2.000	2.000	2.000	3.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2.000	0	0	2.000	2.000	3.000	
						Укупно:	34.700	5.200	16.200	34.700	27.000	49.000	
Укупно инвестиције				35.000	20.669								

у 000 динара

9.1. ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

А) ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2026. ГОДИНИ

Ред. Бр.	НАЗИВ – ОПИС	Процењена вредност	Извори финансирања
(1)	(2)	(3)	(4)
I Улагања у постојеће објекте			
1.	Улагања у модернизацију асфалтне базе	1.000.000	Сопствена средства
2.	Улагања у модернизацију бетоњерке	500.000	Сопствена средства
3.	Модернизација и адаптација пословног простора и круга механизације	2.000.000	Сопствена средства
	УКУПНО:	3.500.000	
II Улагања у модернизацију машинског и возног парка и другу опрему			
1.	Набавка камиона	15.000.000	Кредитна средства
2.	Путарско возило	4.000.000	Сопствена средства
3.	Комбинована машина	6.000.000	Кредитна средства
4.	Таруп за Унимаг	1.200.000	Сопствена средства
5.	Теренско возило	3.000.000	Сопствена средства
	УКУПНО:	29.200.000	
III Оснивачка и друга улагања			
1.	Израда пројектне документације	2.000.000	Сопствена средства
	УКУПНО:	2.000.000	
	СВЕГА I – III	34.700.000	

Б) ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА ИНВЕСТИЦИЈА У 2026. ГОДИНИ

1. Кредити код банака.....21.000.000,00 динара
(дугорочни кредити са роком отплате до 5 година)
2. Сопствена средства.....13.700.000,00 динара

Обезбеђивање кредитних средстава ће бити обезбеђено у складу са чланом 12.1.7 Закона о јавним набавкама док ће се остатак инвестиција финансирати из сопствених средстава.

Надзорни одбор Предузећа ће приликом доношења Плана јавних набавки за 2026. годину прецизније дефинисати улагања у објекте, опрему и остала улагања, држећи се при том оквира датих у напред наведеном плану инвестиција.

Сходно Закону о безбедности и здравља на раду, Закону о безбедности саобраћаја и Правилнику о начину и поступку процене ризика на радном месту, у 2026. години ће се поред редовних инвестирања у објекте и опрему, вршити улагања и у:

1. Одржавање средстава у исправном стању
2. Обезбеђивање услова радне околине
3. Оспособљавање радника за безбедан и здрав рад
4. Набавку средстава и опреме за личну заштиту на раду, њихово одржавање и испитивање и обуку радника за правилно руковање.

В) ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА ЗА ПЕРИОД 2027 - 2028. ГОДИНЕ

Ред. Бр.	НАЗИВ – ОПИС	Процењена вредност	Извори финансирања
(1)	(2)	(3)	(4)
I Улагања у модернизацију објеката			
1.	Изградња објеката за потребе механизације (са варијантом измештања)	5.000.000	Соп./Кред. средства
2.	Адаптација простора на бетоњерци	2.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Модернизација асфалтне базе	3.000.000	Соп./Кред. средства
	УКУПНО:	10.000.000	
II Улагања у модернизацију машинског и возног парка и другу опрему			
1.	Набавка машина и опреме	15.000.000	Соп./Кред. средства
2.	Набавка транспортно-грађевинске механизације	30.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Набавка остале опреме	15.000.000	Соп./Кред. средства
	УКУПНО:	60.000.000	
III Остала улагања			
1.	Оснивачка улагања у пројекте модернизације	3.000.000	Соп./Кред. средства
3.	Остала непредвиђена улагања	3.000.000	Соп./Кред. средства
	УКУПНО:	6.000.000	
	СВЕГА I – III	76.000.000	

Посматрано на дужи рок „Путевима“ су неопходна значајна улагања у објекте, механизацију и опрему како би могли да одговоре изазовима који предстоје у наредним годинама. Динамика улагања је условљена темпом изградње Северне обилазнице где „Путеви“ виде шансу у изградњи приступних саобраћајница и осталих инфраструктурних објеката на локалитету Краљева.

С друге стране „Путеви“ морају предузимати активности на измештању погона Механизације, која се налази на неадекватном простору и који не испуњава ни минимум радних услова за особље које је ангажовано на одржавању грађевинских машина, возила и остале опреме. Идеална локација у овом тренутку је тзв. Сточна пијаца у Адранима, што би значајно побољшало ефикасност у раду, имајући у виду непосредну близину стационираних погона Асфалтне базе и Бетоњерке.

Важно је, такође, напоменути да ће „Путеви“ у најкраћем року имати обавезу увођења савременијег начина зимског одржавања путева Првог и Другог реда. Уместо каменог агрегата и индустријске соли и њихове мешавине која наноси штету путној инфраструктури, канализационим системима и самим возилима, неопходно је ослањати се на нове технологије које су далеко ефикасније, а не наносе наведену штету. За примену нових технологија потребна су и улагања у нову опрему коју треба предвидети у наредном периоду.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	250.000	200.000	70.000	120.000	220.000	250.000
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	300.000	316.000	0	320.000	320.000	320.000
5.	Репрезентација	750.000	710.000	200.000	410.000	630.000	835.000
6.	Реклама и пропаганда	600.000	630.000	100.000	200.00	300.000	630.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

1. Издаци за донације, намењени су давањима по појединачним захтевима у току године. Одлуку о трошењу средстава за донаторство и спонзорство до 5.000,00 динара доноси Директор предузећа разматрајући и ценећи оправданост сваког појединачног захтева. О донацијама преко 5.000,00 динара одлуку доноси Надзорни одбор Предузећа. У току године Предузеће се сусреће са више десетина захтева којима је немогуће изаћи у сусрет због ограниченог буџета.

2. Издаци за спортске намене у износу од 320.000 динара, директно су везане за спортска такмичења запослених, а које се одржавају у групацији стамбено – комуналне делатности Србије. Сви издаци за спортске намене морају бити документовани, организују се уз посредовање синдиката и у складу са Колективним уговором.

3. Планирани трошкови репрезентације утврђени су у износу од 835.000,00 динара за 2026. годину. Под трошковима репрезентације у сопственим просторијама подразумева се послужење кафом, минералном водом и безалкохолним пићима у пословним просторијама управе Предузећа, као и освежење запослених на терену флашираном пијаћом водом у време великих врућина.

У оквиру трошкова репрезентације су укључени трошкови угоститељских услуга и односе се на издатке везане за пословне партнере предузећа. Наведени трошкови су у директној вези са остваривањем прихода на тржишту (тачка Б прихода у Програму – Изградња објеката по огласима, тендерима и понудама). Приликом закључења уговора, пуштања у рад нових капацитета, као и трошкова на сајмовима и другим манифестацијама, издаци за репрезентацију и угоститељске услуге признају се само ако су документовани.

Такође, у оквиру трошкова репрезентације укључени су и издаци за 8. март и представљају једнократну врсту издатака. Издаци за 8. март се не односе на поклоне у новцу и поклоне у стварима, већ на пружене угоститељске услуге сразмерно броју запослених особа женског пола у Предузећу.

4. Планирани трошкови рекламе и пропаганде утврђени су у износу од 630.000,00 динара. Као расходи рекламе и пропаганде признају се само они расходи који служе промоцији пословања предузећа и који су документовани. Односе се на оглашавање у медијима и штампи као и репрезентацију пословним партнерима и запосленима пред Нову Годину.

Реклама представља директну информацију у вези са одређеним услугама ЈКП „Путеви“ Краљево и пружа непосредну подршку продаји производа и услуга. Циљ пропаганде је истицање општих информација о пословању и у вези са унапређењем пословања предузећа тако да представља трошак „инвестиционог карактера“.

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО

Директор

Мирко Вуковић, дипл. грађ. инж.



На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 14. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево, Надзорни одбор ЈКП „Путеви“ Краљево на седници одржаној дана 28.11.2025. године, донео је:

ОДЛУКУ

о доношењу Програма пословања са финансијским планом
ЈКП „Путеви“ Краљево за 2026. годину

1. Доноси се Програм пословања са финансијским планом ЈКП „Путеви“ Краљево за 2026. годину.
2. Програм и план из тачке 1. ове одлуке доставља се Оснивачу ради давања сагласности.
3. За спровођење постављених циљева и извршење задатака из Програма пословања за 2026. годину задужује се директор Предузећа.

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА



[Signature]
Милован Ђуришић