

ЈКП „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЗА ПЕРИОД 2022-2026.год.

Краљево, фебруар, 2022. год.

САДРЖАЈ:

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

- 1.1. Статус, основни подаци Предузећа
- 1.2. Делатност од општег интереса
- 1.3. Организациона структура Предузећа
- 1.4. Структура и вредност капитала Предузећа

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР ПРЕДУЗЕЋА

- 2.1. Преглед основних прописа од утицаја на пословање предузећа
- 2.2. Стратегија развоја путне инфраструктуре града Краљева

3. АНАЛИЗА ДОСАДАШЊЕГ ПОСЛОВАЊА

- 3.1. Достигнути ниво развоја Предузећа
- 3.2. Расположиви технички капацитети
- 3.3. Кадровска структура
- 3.4. Осврт на остварене показатеље пословања

4. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2017 – 2021

- 4.1. Јачање кадровског капацитета
- 4.2. Инвестирање у објекте, механизацију, возила и опрему
- 4.3. Инвестиције у функцији ширења делатности

5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2017 – 2021

6. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Статус, основни подаци

Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево основано је решењем Народног одбора општине Краљево 10.05.1961. године. Тада је имало један ваљак, магацин и запошљавало је 12 радника.

Од 01.01.1973. године пословало је као ООУР у саставу комуналне РО „Комуна“ Краљево све до 01.07.1990. године. а од тада као јавно предузеће. Решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 39027/2005 од 30.06.2005. године је уписано у регистар предузећа као Јавно комунално предузеће „Путеви“ Краљево.

Оснивач има права и обавезе предвиђене оснивачким актом, Законом као и другим прописима који уређују положај оснивача јавног предузећа.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

1.2. Делатност од општег интереса

ЈКП „Путеви“ обавља делатност од општег интереса за град Краљево, при чему **претежна делатност Предузећа је:**

42.11 Изградња путева и аутопутева (изградња, одржавање и реконструкција улица и путева у граду, другим насељима и ван насеља, као и аутопутева, друмова и других путева за возила и пешаке; површински радови на улицама, путевима, аутопутевима, мостовима или тунелима – асфалтирање путева, бојење и обележавање саобраћајних ознака на путевима и постављање ограда и саобраћајних ознака и слично; изградња аеродромских писта.

Поред претежне Предузеће врши и **друге делатности:**

81.29 Услуге уклањања снега и леда са улица и путева у граду и другим насељима, као и на саобраћајницама ван насељених места.

Поред претежне Предузеће врши и **друге делатности:**

23.61 производња производа од бетона намењених за грађевинарство,

23.63 производња свежег бетона,

23.70 сечење, обликовање и обрада камена,

42.13 изградња мостова и тунела,

42.21 изградња цевовода,

42.91 изградња хидротехничких објеката,

43.11 рушење објеката,

43.12 припремна градилишта,

43.99 остали непоменути специфични грађевински радови,

- 49.41 друмски превоз терета,
- 72.12 инжењерске делатности и техничко саветовање у вези са пројектима за нискоградњу, хидроградњу и саобраћај,
- 81.30 услуге уређења и одржавања околине,
- 08.11 експлоатација грађевинског камена, песка, глине и других сировина за грађевинске материјале,
- 08.12 експлоатација шљунка, песка, глине и каолина.
- 80.10 делатност приватног обезбеђења.

Поред наведених комуналних делатности, Предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а једним делом се обављају на слободном тржишту.

1.3. Организациона структура Предузећа

У оквиру предузећа ЈКП „Путеви“ као делови процеса рада постоје сектори, радне јединице и службе;

А) Сектор за опште и заједничке послове који чине:

-правна служба

-општа служба

Б) грађевинско-технички сектор који чине:

-служба техничке припреме

-грађевинска оператива

-асфалтна база за производњу асфалта свих врста

-бетоњерка за справљање сировог бетона и бетонске галантерије

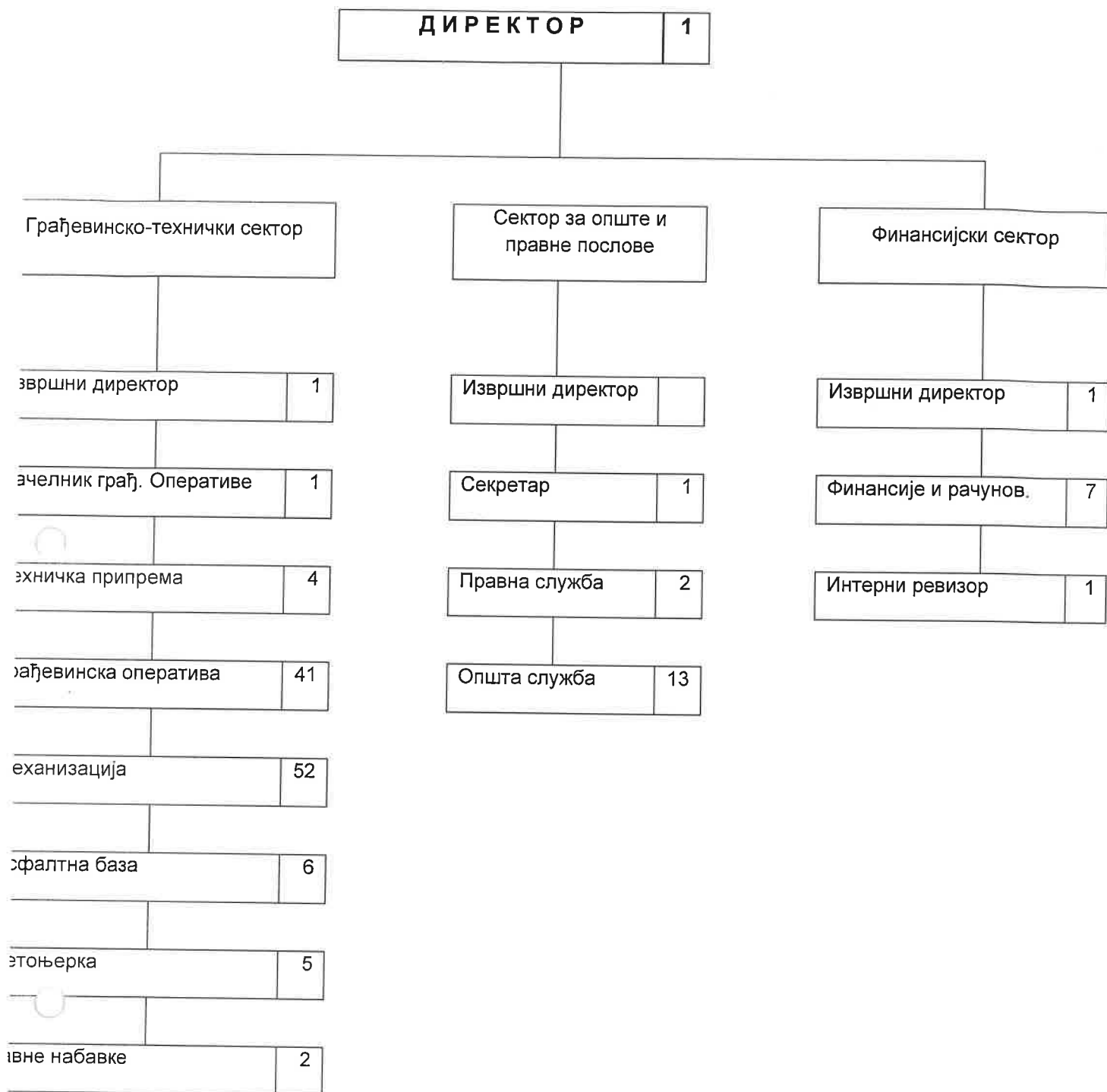
-служба механизације за одржавање саобраћајне и грађевинске механизације

-служба јавних набавки

В) финансијски сектор

-служба за финансије и рачуноводство

-интерна ревизија



1.4. Структура и вредност капитала

Капитал ЈКП „Путеви“ је у државној својини 100%, а порекло капитала је искључиво домаће. Предузеће нема пословне и друге организационе целине на територији других општина.

У Агенцији за привредне регистре Републике Србије уписан је (и уплаћен) новчани капитал у вредности од 100 динара.

На дан 31.12.2021. године вредност сталне имовине је 211.500 хиљада динара.

Крајем 2023. године се планира вршење процене корисног века трајања имовине и ефекти процене ће бити евидентирани.

У плану је да се ЈКП „Путеви“ обратe оснивачу са намером да се све непокретности које су евидентиране у пословним књигама предузећа и за које се предузеће сматра корисником, искњиже и да се оне евидентирају у пословним књигама оснивача-

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР ПРЕДУЗЕЋА

2.1. *Преглед основних прописа од утицаја на пословање предузећа*

ЈКП „ПУТЕВИ“ обавља делатност од посебног интереса у складу са:

- Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“ бр. 15/2106);
- Законом о комуналним делатностима („Сл. Гласник РС“ бр. 88/2011; 104/2016);
- Законом о јавним путевима („Сл. Гласник РС“ 101/2005; 123/2007; 101/2011; 93/2012; 104/2013);
- Закона о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. Гласник РС“ 9/2016);

Поред ових прописа ЈКП „Путеви“ примењују у свом пословању и следеће: Закон о привредним друштвима, Закон о јавним набавкама, Закон о рачуноводству и ревизији, Закон о раду, Закон о порезу на додату вредност, Закон о планирању и изградњи, Закон о прекршајима, Закон о парничком поступку, Закон о кривичном поступку, Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја, Закон о безбедности и здрављу на раду, Закон о заштити узбуђивача, Закон о порезу на добит правних лица, Закон о заштити животне средине...

Делатности одржавања, реконструкције и изградње улица и путева у насељима и ван насеља ЈКП „Путеви“ обавља и на основу Одлуке о комуналном уређењу града Краљева („Сл. Лист општине Краљево“ бр. 21/1998, измена 32/17, 16/18, 27/18, 8/21 и 29/21, а у складу са Програмом уређивања грађевинског земљишта (који доноси Скупштина града Краљева сваке године) из којег проистиче Програм одржавања јавних површина, градских и некатегорисаних путева на територији града Краљева.

Предузеће, у складу са прописима о јавним набавкама, има на територији града Краљева искључиво право обављања делатности одржавања, реконструкције и изградње улица и путева у насељима и ван насеља, који се, у складу са Законом о јавним путевима, категоришу као општински путеви (члан 7. Став 2. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево).

Стратешки оквир-стратегија развоја на националном и локалном нивоу

Национална стратегија развоја дефинише одрживи развој као циљно оријентисан, дугорочан, непрекидан, свеобухватан процес који утиче на све аспекте живота (економски, социјални, еколошки и институционални) на свим нивоима.

Одрживи развој подразумева израду модела који на квалитетан начин задовољава друштвено-економске потребе и интересе грађана, а истовремено уклања или знатно смањује утицај који прети или штети животной средини и природним ресурсима.

Дугорочни концепт одрживог развоја подразумева стални економски раст који осим економске ефикасности, технолошког напретка, више чистијих технологија, иновативности целог друштва и друштвено одговорног пословања обезбеђује смањење сиромаштва, дугорочно боље коришћење ресурса, унапређење здравствених услова и квалитета живота и смањење загађења на нивоу који могу да издрже чиниоци животне средине, спречавање нових загађења и слично.

Један од најважнијих циљева одрживог развоја јесте отварање нових радних места и смањење стопе незапослености, као и смањење родне и друштвене неједнакости маргинализованих група, подстицање запошљавања младих лица и лица са инвалидитетом, као и других ризичних група.

У Стратегији развоја града Краљева за период 2015-2020 је наглашено да је путна инфраструктура хијерархијски веома добро повезана, а као посебно вредан потенцијал истиче се положај државних путева првог и другог реда у путној мрежи града. На основу Стратегије развоја града Краљева у јуну 2017. године ЈКП „Путеви“ су донели дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2017-2026. године.

У децембру 2019. године започета је изградња ауто пута Моравски коридор чија дужина кроз територију града Краљева износи 31,53 км.

На националном нивоу, тај проблем је истакнут као један од приоритета, имајући у виду да недостатак ауто пута много утиче на привредни и економски развој овог дела Србије, посебно ако се ради о развоју туризма, прерађивачке индустрије и пољопривреде.

У Краљеву посебно је наглашен недостатак обилазнице, што проузрокује загушење саобраћаја, неповољно дејство на заштиту животне средине, низак ниво безбедности у саобраћају. Осим тога, важан је и проблем лошег квалитета асфалтних застора на већини локалних путева, недостатак бициклистичких стаза у градском и приградском подручју, недостатак пешачких стаза и недовољан број паркинг места у ужем градском језгру.

3. АНАЛИЗА ДОСАДАШЊЕГ ПОСЛОВАЊА

3.1. Достигнути ниво развоја Предузећа

Према међународним стандардима финансијског извештавања који важе у овом тренутку, ово предузеће је сврстано у мало предузеће, које запошљава око 150 радника и прави годишњи промет кој не прелази 4 милиона евра. „Путеви“ у континуитету бележе позитиван пословни резултат и улажу значајна средства у обнављање капиталне опреме. Предузеће настоји да одржи задовољавајући ниво кадровског потенцијала који омогућава успешну и квалитетну реализацију уговорених послова како на пољу редовног одржавања, тако и у области изградње нове инфраструктуре. Предузеће успева да у великој мери послује у складу са годишњим Програмом пословања и да изврши реализацију закључених уговора. Уколико дође до кашњења у реализацији, обично су разлог неповољни временски услови, или објективни разлози који не могу да се предвиде, нити да се на њих утиче.

3.2. Расположиви технички капацитети

Сви расположиви капацитети са којима располаже ово предузеће, у функцији су, пре свега, редовног летњег и зимског одржавања путне инфраструктуре на територији града Краљева, али и реконструкције и изградње путева, улица и других објеката нискоградње.

3.1.1. Производни и други пословни погони:

Назив Локација	Намена Пословног капацитета	Површина Покривеног Простора (м2)	Површина Непокривеног Простора (а)	Технички Капацитет
Шеовац Бетоњерка	Производња сировог бетона и бетонских елемената	210	63	10 м3 Дневно
Адрани Асфалтна база	Производња асфалта Лагер каменог агрегата и шљунка	490	74	40 т/сат 6.000 м3
Ул Војводе Степе Механизација	Радионички простор Грађевинска и транспортна механизација	300	11	--
Ул. Цара Лазара Пословодство	Администратација Техничка припрема	85	-	У закупу још 165 м2

3.1.2. Грађевинска и транспортна механизација и возни парк:

Редни Број	Врста Средства	Старост до 10 година	Старија од 10 година	Укупно
	А) Грађевинска механизација			
1.	Багери точкаши	2	2	4
2.	Багери гусеничари	-	1	1
3.	Комбинирке	2	2	4
4.	Грејдери	-	3	3
5.	Финишери		2	2
6.	Ваљци	5	8	11
7.	Утоваривачи	-	3	3
8.	Грејдери	-	3	3
	Б) Транспортна средства			
1.	Камиони троосовинци		3	3
2.	Камиони кипери са дуплом вучом	2	1	3
3.	Камиони кипери	4	9	12
4.	Камиони миксери	1	-	1
5.	Путарска возила	1	5	6
6.	Доставна возила	1	1	2
7.	Теренска возила	3	-	3
8.	Путничка возила	2	3	5
	В) Остала механизација	1	-	1
1.	Нисконосеће приколице	-	2	2
2.	Лаке приколице	-	2	3
3.	Трактори	1	2	3
4.	Виртгени	-	2	2
5.	Машине за фарбање	1	1	2

3.3. Кадровска структура

ЈКП „Путеви“ своју активност заснивају на ангажовању стално запослених радника, а за поједине врсте послова ангажују сезонску радну снагу. Квалификациона структура је задовољавајућа, уз констатацију да недостају квалификовани радници грађевинске струке и руковоаци грађевинске и транспортне механизације.

3.3.1. Квалификациона структура на дан 31.12.2021.

Образовање	Степен Образовања	Грађевинско технички сектор	Сектор за опште и правне послове	Финансијски сектор	Укупно
Високо Образовање	VII	6	2	5	14
Више Образовање	VI	2		1	3
Средње Образовање	IV	-	4	3	113
Неквалификовани Радници	I	7			7
УКУПНО:					137

3.3.2. Структура високог образовања на дан 31.12.2021. године:

Степен образовања	Грађевинско технички сектор		Сектор за општ и правне послове	Финансијски Сектор	Укупно
Грађевински Инжењери	-	4	-	-	4
Правници	-	1	2	-	3
Саобраћајни инжењер		1			1
Економисти	-	1	-	5	6

3.4. Осврт на остварене показатеље пословања:

3.4.1. Физички обим пословања

Ред. број	Врста Производа	Јед. мере	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
1.	асфалт	т	16.000	16.649	16.800	21.062	21000
2.	бетон	М3	700	700	890	500	2500
3.	изградња канализације	м	1900	/	300	200	200
4.	производња шљунка	М3	9000	9000	6000	5000	/

3.4.2. Потрошња репроматеријала и енергената

Ред. број	Врста енергента	Јед. мере	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
	битумен	000 дин.	27.680	35.950	41.642	37.868	45.362
	мазут	000 дин.	4.341	3.816	7.302	6.671	6.960
	Евро дизел	000 дин.	24.523	25.752	27.358	24.964	26.830
	Гасно уље	000 дин.	5.341	6.156	7.419	6.145	7.330
	Камени агрегат	000 дин.	27.390	27.290	34.320	40.247	40.479

3.4.3. Кретање зарада и броја запослених

Ред. Број	Запослени	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
	Број запослених радника	144	144	136	131	134
	Просечна нето зарада	42.425	41.513	46.949	54.834	56.515

3.4.4. финансијски показатељи

Ред. Број	Елементи биланса Успеха	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
	ПРИХОДИ (у 000 дин)					
1.	Приходи од одржавања	234.943	223.397	249.937	259.107	337.411
2.	Приходи од реконструкције улица и путева	35.383	54.516	31.537	29241	18.497
	Приходи од изградње објеката	41.747	47.932	82.303	84722	19.183
3.	Остали приходи	6.160	53.754	17.984	2.234	19.817
	Укупно Приходи:	318.233	335.667	381.761	376.603	394.908

	РАСХОДИ	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
1.	Трошкови репроматеријала енергије	129.702	142.201	175.697	147.862	170.000
62.	Трошкови накнада и лични расходи	140.821	142.723	145.739	158.650	163.148
3.	Трошкови производних услуга	14.810	20.482	25.141	13.828	12.845
4.	Амортизација и резервисања	18.267	18.000	17.974	27.063	23.500
5.	Остали расходи	11.148	11.202	13.688	16.038	15.889
	Укупно Расходи:	314.870	334.608	378.239	363.439	385.382
+	Остварена ДОБИТ:	3363	1.059	3.522	11.189	9.526
-	Остварени ГУБИТАК:					

3.4.5. Преглед инвестиционих улагања (у 000 дин)

Ред. Број	Инвестициона улагања	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
	Врста улагања					
1.	Улагања у постојеће објекте	300	/	/	/	/
2.	Улагања у модернизацију машинског и возног парка и другу опрему	16.070	8.721	20.464	20.746	35.681
	Укупна улагања	16.370	8.721	20.465	20.746	35.681
	Извори финансирања					
1.	Сопствена средства	7.870	321	7.495	20.746	13.681
2.	Кредитна средства	8.500	8.400	12.980	/	22.000
3.	Субвенције Града	/	/	/	/	/
	Укупно:	16.300	8.721	20.465	20.746	35.681

4. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ПОСЛОВАЊА ЗА ПЕРИОД 2022-2026

4.1. Јачање кадровског капацитета

Закон о евидентирању максималног броја запослених у јавном сектору (Сл.гласник РС бе. 68/2015; 81/2016 је престао да важи 01.01.2021. године, али се запошљавање обавља у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

Оваква ситуација не погодује јавним предузећима која имају константну упосленост, као што је случај са „Путевима“. За протеклих 5 година углавном због одласка у пензију „Путеве“ је напустило 25 радника. У највећем делу су у питању возачи, машинисти и грађевински радници. То заправо, значи да се предузеће суочава са недостатком радне снаге која директно ради на производњи, односно на пружању услуга одржавања.

ЈКП „Путеви“ ће се у наредном петогодишњем периоду поред школовања и стручног усавршавања постојећих кадрова ослањати на пријем сезонске радне снаге за сезонске послове, као и на повремене и привремене послове за оне радове који нису предвиђени систематизацијом, а за којима се повремено укаже потреба. Закон не ограничава пријем нових радника, уз сагласност, па ће ЈКП „Путеви“ запошљавати новозапослене када се за то буде створила оправдана потреба.

4.1.1. Пројекција кадрова у наредном периоду:

Образовање	Степен Образовања	Грађевинско- технички сектор	Сектор за опште и правне послове	Финансијски сектор	Укупно
Високо Образовање	VII	9	4	6	19
Више Образовање	VI	7	2	1	10
ВКВ Образовање	V	5	-	-	5
Средње Образовање	IV	4	10	5	21
Квалификовани Радници	III	71	4	-	75
Ниже Образовање	II	12	1	-	13
Неквалификовани Радници	I	2	2	-	4
УКУПНО:		120	15	12	147

4.1.2. Структура високог образовања у наредном периоду:

Област образовања	Грађевинско – технички сектор	Сектор за опште правне послове	Финансијски Сектор	Укупно
Грађевински Инжењери	6	-	-	6
Саобраћајни инжењери	1	-	-	2
Правници	1	3	-	3

Економисти	1	-	5	6
Укупно:	9	3	5	17

4.2. Инвестирање у објекте, механизацију, возила и опрему

И поред чињенице да су у протеклом периоду остварена значајна инвестициона улагања у објекте и опрему, она ипак нису довољна, обзиром на општу застарелост погона, транспортне и грађевинске механизације. Имајући у виду нерешен статус погона механизације, водоплавност погона за производњу бетона, плаћање закупа пословног простора и друге недостатке неопходно је издвојити значајна финансијска средства за објекте, погоне и опрему.

Када је у питању измештање погона механизације са постојеће локације где не постоје услови за нормалан и безбедан рад радионичког сервиса, неопходно је (уз помоћ оснивача) изнаћи нови простор на коме се безбедно може сместити радионица за поправку и одржавање возила и механизације, магацински простор, сервис за прање и подмазивање возила и машина, паркинг, зимска служба, канцеларијски простор и осталии пратећи садржаји.

4.3. Инвестиције у функцији ширења делатности

Предузеће је имало намеру да отвори каменолом у Лађевцима, али се због нерешених имовинско правних односа одустало од те иницијативе.

4.4. Структура потребних капиталних улагања

4.4.1. Табеларни приказ потребних улагања

Ред. Број	Назив инвестиције	Сопствена Средства	Кредитна Средства	Укупно Средства
	А) Улагања у објекте			
1.	Изградња објекта за потребе механизације	10.000	10.000	20.000
2.	Адаптација пословног Простора	5.000	5.000	10.000
3.	Модернизација асфалтне базе	10.000	10.000	20.000
	Укупно улагања у објекте:	50.000	25.000	75.000
	Б) Улагања у модернизацију машинског и возног парка			
1.	Машински парк (грејдер, комбинирка, ваљци и друга опрема)	7.000	13.000	20.000
2.	Возни парк (набавка већих камиона и доставних возила)	2.500	17.500	20.000
3.	Опрема за сепарацију шљунка	5.000	-	5.000
	Укупно улагања у опрему:	10.000	20.000	40.000

	УКУПНО УЛАГАЊА:	60.000	45.000	115.000
--	------------------------	---------------	---------------	----------------

4.4.2. Динамика инвестиционих улагања

Ред. број	Назив инвестиције	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
1.	А) Модернизација објеката	15.000	20.000	15.000	15.000	10.000
2.	Б) модернизација машинског и воз. парка	10.000	15.000	15.000	-	-
3.	В) Остала улагања	-	-	-	-	-
	УКУПНО УЛАГАЊА:	25.000	25.000	30.000	15.000	10.000

Обим и динамика инвестиционих улагања у посматраном петогодишњем периоду дати су на основу садашњих процена одвијања грађевинских активности које се дефинишу Програмом уређивања грађевинског земљишта града Краљева, а усклађиваће се са динамиком одвијања активности на пројектовању и изградњи заобилазнице, а нарочито моравског коридора.

5. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2022 – 2026. ГОДИНЕ

Ред. Број	Елементи биланса Успеха	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
	ПРИХОДИ (у 000 дин)					
1.	Приходи од редовног и инвестиционог одржавања	400.000	406.000	420.000	435.000	450.000
2.	Приходи од реконструкција	25.000	75.000	90.000	100.000	120.000
3.	Остали приходи	52.500	51.000	50.000	65.000	50.000
	Укупно Приходи:	427.500	532.000	560.000	600.000	620.000
	РАСХОДИ					
1.	Трошкови репроматер. и енергије	186000	247.139	255.000	268.000	275.000
2.	Бруто зараде	135.041	157.603	175.000	190.000	210.000
3.	Производне услуге	21.750	26.970	30.000	34.000	35.000
4.	Амортизација	23.500	31.500	35.000	37.000	40.000
5.	Остали расходи	58.382	65.904	55.000	61.000	55.000
	Укупно Расходи:	424.673	529.116	550.000	590.000	615.000
+	ПЛАНИРАНА ДОБИТ:	2.827	2.884	10.000	10.000	5.000
-	ПЛАНИРАНИ ГУБИТАК:					

6. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Путеви“ Краљево представља смернице за деловање у наредном петогодишњем периоду. Циљ Предузећа је да и у наредних пет година одржи економску стабилност и да поверене задатке који проистичу из Оснивачког акта и Статута предузећа извршава у складу са позитивним прописима који се односе на путну инфраструктуру и безбедност на путевима.

Да би стратегија била и остварена, потребно је предузимати низ мера и активности које се огледају у следећем:

- **Побољшање унутрашње организације рада:** Изменом статута уведена је унутрашња организација по секторима што уз координисани рад пословодства ствара предуслове за побољшање унутрашње организације; боља систематизација и јасније процедуре, формирање бригаде за хитне интервенције у циљу регулисања хаваријских оштећења;
- **Јачање кадровске структуре:** перманентна едукација (праћење свих прописа везаних за делатност, учешће на стручним семинарима, обука руковалаца, преквалификација радника);
- **Модернизација опреме:** наставак са набавком грађевинске механизације и транспортних средстава;
- **Подизање нивоа ефикасности у раду:** перманентно праћење учинака по градилиштима и увођење стимулација;
- **Рационализација трошкова пословања:** појачана контрола утrophка свих ресурса; повећање енергетске ефикасности;
- **Примена нових технологија:** нарочито у производњи асфалтних мешавина;
- **Увођење стандарда:**
 - ISO 9000 (Sistemi menadžmenta kvalitetom (QMS));
 - ISO 14000 (Sistem menadžmenta zaštitom životne sredine (EMS));
 - OHSAS 18000 (Sistem menadžmenta zaštite zdravlja i bezbednosti na radu);

Директор,

Мирко Вуковић, дипл. грађ. инж.

На основу члана 22. и члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016, 88/2019) и члана 14. Статута ЈКП „Путеви“ Краљево, Надзорни одбор ЈКП „Путеви“ Краљево на седници одржаној дана 31.03.2022 године, донео је:

ОДЛУКУ

1. Доноси се Средњорочни план ЈКП „Путеви“ Краљево за периоду 2022 – 2026. године.
2. План из тачке 1. ове одлуке доставља се оснивачу.
3. За спровођење постављених циљева и извршење задатака из Програма пословања за 2022. годину задужује се директор Предузећа.

Образложење

Правни основ за доношење ове Одлуке је члан 22. и члан 59. Закона о јавним предузећима који предвиђа да јавно предузеће доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ПУТЕВИ“ КРАЉЕВО, БРОЈ 31.03.2022.



ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА


Милован Ђуришић

